

CHINESE  
NATIONAL  
GEOGRAPHY

阿拉善SEE  
基金会  
SEE FOUNDATION

# 中国国家地理

看见就是改变

阿拉善 SEE 基金会 10 周年



# 阿拉善SEE基金会10周年

2008—2018年

## 编委会成员

主任：童书盟

副主任：董国强

委员：孙莉莉 颜明 朱仝 崔程 萧今 王瑛  
王利民 王大林 张博文 张睿波 冯芙蓉 扈迪  
贾娜 金少泽 李敏 刘傲禹 卢之遥 潘崇  
王奕庆 邬瞳 肖开腾 杨彪 杨凤群 姚春生  
张卫 朱德军

主编：张立

执行主编：吴小渔

责任编辑：肖红 张艺凡

特约编辑：何长欢

图片编辑：何亮靓 吴学文

地图编辑：童超南 程远

封面供图：视觉中国

平面设计：王喜华 杨恒

制版：北京美光设计制版有限公司

校对：李红



阿拉善SEE公益机构由阿拉善SEE生态协会和阿拉善SEE基金会（注册名为“北京市企业家环保基金会”）组成。阿拉善SEE的使命是“凝聚企业家精神，留住碧水蓝天”，价值观是“敬畏自然，永续发展”。

阿拉善SEE生态协会成立于2004年6月5日，是中国首家以社会责任为己任、以企业家为主体、以保护生态为目标的社会团体。

2008年，阿拉善SEE生态协会发起成立阿拉善SEE基金会（注册名为“北京市企业家环保基金会”），致力于资助和扶持中国民间环保公益组织的成长，打造企业家、环保公益组织、公众共同参与的社会化保护平台，共同推动生态保护和可持续发展。

2014年底，阿拉善SEE基金会升级为公募基金会，以环保公益行业发展为基石，聚焦荒漠化防治、绿色供应链与污染防治、生态保护与自然教育三个领域。

截至2018年10月，阿拉善SEE成立了22个环保项目中心，企业家会员超过900名；直接或间接支持了550多家中国民间环保公益机构或个人。

未来，阿拉善SEE将进一步带动和整合企业家及社会资源投入，号召公众广泛支持和参与，充分发挥社会化保护平台价值，共同守护碧水蓝天。

## 目录

### CONTENTS

#### 8 前言

8 “为什么”比“怎样做”更重要

10 看见就是改变，行动即为力量

—

#### 12 不忘初心 益路前行

—

#### 13 寄语

—

#### 19 凝聚·征程

20 理想有光——阿拉善SEE基金会  
十年之约

26 初心

—

#### 33 聚焦·行动

34 保护，从行动开始——聚焦环保议  
题，推动环保公益

36 三江源保护：多方联动，守护人间秘境

48 任鸟飞：让鸟儿与人类共享美好家园

56 留住长江的微笑：“江豚管家”的  
诞生与行动

64 承载了自然与生命的“诺亚方舟”

80 卫蓝侠：编织一张蓝色的防护网

87 绿色供应链行动：阿拉善SEE带动  
的企业绿化

94 沙漠中的生机

—

#### 107 坚守·护佑

108 一方人守护一方水土  
——阿拉善SEE环保项目在全国

—

#### 133 唤醒·扶植

134 为公益环保提供一片成长的土  
壤——阿拉善SEE推动环保行业的  
发展

136 一块基石：破土而出的环保力量

162 巨木之始：中坚力量的孵化



## 64

### 承载了 自然与生命 的“诺亚方舟”

✎ 齐墨

滇金丝猴、喜马拉雅蜂、绿孔雀、亚洲象……地球上的生命何其多，又何其脆弱。阿拉善SEE诺亚方舟项目把这个星球当作承载每种生命的诺亚方舟，凝聚人类的文明与智慧，共同成就天上有鸟、林中有兽、水中有鱼、人与自然和谐相处的美好家园。

## 56

### 留住长江的微笑： “江豚管家”的诞生与行动

✎ 钱正义

长江江豚可能是目前长江中仅存的水生哺乳动物，是长江生态系统的旗舰物种、长江兴衰的指示生物，根据20年长江江豚科考结果发现长江江豚种群数量快速衰退，已经达到IUCN的“极危”等级，阿拉善SEE“留住长江的微笑——拯救江豚”专题项目致力于江豚的保护。





# 36

## 三江源保护： 多方联动， 守护人间秘境

☒ 赵翔

三江源地处青海省腹地，是长江、黄河、澜沧江的起源，也是世界上高海拔地区生物多样性特点最为显著的地区。阿拉善SEE“三江源保护”项目通过寻找、孵化、培训和资助基层环保组织/环保人，开展以社区为主体的濒危物种监测与保护、垃圾清理、自然影像拍摄等活动，应对濒危物种盗猎、水源垃圾污染等问题，从而形成“以农牧民为主体的保护”示范模式。



# 48

## 任鸟飞： 让鸟儿与人类 共享美好家园

☒ 刘陈男

为守护中国最濒危水鸟及其栖息地，2016年阿拉善SEE基金会“任鸟飞”项目计划在2016—2026年间，以超过100个亟待保护的湿地和24种珍稀濒危的水鸟为优先保护对象，并建立保护示范基地。

# 80

## 卫蓝侠：编织一张蓝色的防护网

☒ 丁成人

工业发展是国民经济高速发展的主要推动力，但随之而来的工业污染也是我国环境污染问题的重要组成部分。针对工业污染问题，阿拉善SEE基金会联合阿里巴巴公益基金会和能源基金会发起了“卫蓝侠”（原“卫蓝基金”）项目，致力于推动污染信息公开、污染源公众监督，企业污染减排与可持续发展，促进水、空气、土壤等环境污染问题解决的污染防治类环保项目。





# 87

## 绿色供应链行动： 阿拉善SEE带动的企业绿化

☒ 丁戍人

2016年阿拉善SEE联合中国房地产行业共同发起了“中国房地产行业绿色供应链行动”，致力于通过绿色采购，推动钢铁、水泥、铝合金、木材、石材、涂料和保温材料等行业供应商改善环境表现，促进可持续发展，推动企业生产的减污、减排。

# 94

## 沙漠中的生机

☒ 苏印 何平

据调查研究发现，在阿拉善，每一秒钟就有78平方米的地表被沙漠侵蚀，阿拉善SEE开展的“一亿棵梭梭”与“任小米”等品牌项目以节水替代作物为基础，探索集作物、技术、农艺为一体的节水农业综合管理模式，与林业部门、当地农牧民、合作社等合作，在推动阿拉善沙漠荒漠生态系统恢复的同时，也帮助当地农牧民找到可持续发展的生计方式。

# 136

## 一块基石：破土而出的环保力量

☒ 孙爽 张艺凡



为支持中国公益环保新生力量的发展，阿拉善SEE基金会将“天使投资”模式创新性地引入到环保领域，设立了“天使资金”，专门支持创业期的环保公益团队发展，该项目称为“创绿家环保公益创业资助计划”，旨在发掘和培育中国环保公益领域新生力量，协助那些关心环境与家园，且富有企业家精神的创业团队，实践自己的环保理念，从而唤醒中国本土的环保力量。



## 108

### 一方人守护一方水土 ——阿拉善SEE环保项目在全国

☒ 何长欢

截至2018年10月，阿拉善SEE在地总计22个项目中心，围绕当地环境，通过项目中心与环保项目相结合的方式，发挥在地优势，开展环保项目，守护一方碧水蓝天。各个项目中心在守护家乡生态环境的同时，与在地环保公益组织合作，并带动更多的NGO、公众、企业家加入环保公益事业，形成便捷、广泛的参与态势，让阿拉善SEE的环保理念持续在中国大地上播撒绿色。

## 162

### 巨木之始：中坚力量的孵化

☒ 宋大昭 赵景宜

有研究显示，很多公益组织在成立6年后就会遭遇“玻璃天花板”，很难向上成长，导致公益投入的低效，并使环境问题迟迟得不到解决。阿拉善SEE基金会的“劲草同行”项目为成长期的环保组织提供连续3年总额30万的非限定性资助，还为他们配备企业家导师和公益导师，协助劲草伙伴应对成长中面临的发展瓶颈，练就强大“造血”功能，从而能够适应外部环境的高速变化，可持续地发展下去。



前言

# “为什么”比“怎样做”更重要

☒ 许小年 阿拉善SEE基金会理事长



当“Me Too”运动波及到知名的公益人士时，当公益活动在国内外的媒体上变成了高调甚至戏剧化的宣传时，当企业在公益平台上推出产品广告时，当官方和民间的公益组织爆出丑闻时……人们自然产生了疑问：我们应当有什么样的公益事业？我们应当怎样要求公益组织和公益人士？

公益事业需要全民参与，不分官方、民间，不分职业，不分阶层，也不问动机。凡有助于缓解人的痛苦、有助于温暖人与人的关系、有助于改善社会环境的事情，我们都应该鼓励和支持。

我们希望，公众不要以圣贤的标准要求公益人士。公益人士也是凡夫俗子，无法摆脱功利的诱惑；他们和其他人一样，皆具慈悲之心，但并不是大慈大悲的菩萨心；他们尽力达到更高的道德水准，但永远不会成为私德无瑕的完人。公众也不要期待崇高而宏大的公益活动，因为公益是政府主办的公共服务和社会福利的补充，它是与人们日常生活相关的琐碎小事——再普通不过的衣食住行，以及阳光、空气和环境。

另一方面，在从事公益活动时，我们需要不断地追问自己，究竟为什么从事公益活动？

人是复杂的动物，他/她的生活有多重维度：物质的、社会的、道德的和精神的。这些维度相互关联，无法截然分开；同时又彼此独立，一个维度不可能完全化约为另一个维度。物质生活无论多么丰富也不可能替代道德和精神生活，反过来也是一样。人们通常所说的功利动机可纳入物质和社会生活的范畴。利益是物质的，功名是社会的。

虽然并不排斥功利动机的慈善，但我们依然希望将公益的目的限定在社会利他，以及道德和精神的自我提升上，以区分纯粹功利性的社会与经济活动。道德和精神上的修为可以说是利己的，甚至连社会利他也可以解释为利己，例如改善公共设施、培育社会公德，是为了使我们在一个更加舒心的社会环境中生活。公益的性质因此不大可能由利他或利己来判定，我们仍需回到多重维度的人性上。

公益的动力来自怜悯同情之心，来自对道德生活的追求，来自精神信仰的实践。从事公益的目的不在于满足外在的社会期望，也不在于履行外在加之我们身上的社会责任，公益完全发自公益人的内心。

根据效用主义说，公益满足了我的社会生活需求，贫困山区儿童的就学给我带来了快乐，而物质享受绝不可能产生类似的愉悦。德国哲学家康德告诉我们，人之所以区别于动物，因为他/她具有道德生活，而最高的道德准则是“以人为本”。孟子云：“老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼”，君子仁爱，道德使然。特蕾莎修女认为，慈善是行善者和上帝之间的事，与包括受益人在内的其他任何人无关。慈善是信仰的体现，是精神生活的需要。

发自内心的非功利冲动，在灵魂深处对道德的思考，不正是当下社会所缺乏的吗？在物欲横流和丛林法则盛行的环境中，公益或许是一块清心悟道的理想绿洲。

阿拉善SEE基金会成立十年了，基金会通过公募增强了民众的环境保护意识，提高了民众的参与感，今后若能更多地和公众一起探讨公益的意义，则善莫大焉。

前言

# 看见就是改变, 行动即为力量

艾路明 阿拉善SEE基金会执行理事长



时光如白驹过隙，回首阿拉善SEE成立之初，一批壮志满怀的企业家为了治理沙尘暴，携手奔走，打响生态环境保卫战的情景还历历在目，至今仍常常被回忆起，津津乐道。

那是中国企业家群体环保意识觉醒的起点。活跃于商界舞台上的中国企业家们，在各自的领域耕耘奋斗，以自己的方式担当并推动着中国经济的发展。他们意识到，美丽家园只有一个，蓝色星球只有一颗，当我们的自然环境正日渐遭到破坏时，企业家应当承担起保护生态环境的社会责任。

对于他们来说，发展好自己的企业是一种本能，承担更多的社会责任是一种本分，而将企业的运营管理和所关注的环保公益相结合，不仅是一种创新，同时也能创造更大的价值。

14年专注于生态环境保护，10年探索打造社会化环保平台，阿拉善SEE不断进取和突破，正在不断走向成熟，并凭借持之以恒的努力，日益赢得公众的信任和参与，影响力持续扩大。

阿拉善SEE成立14年来会员企业家人数超过900名，项目中心达22个，支持了550余个环保组织和个人，在全国范围内开展环境保护工作。环保项目以环保公益行业发展为基石，聚焦荒漠化防治、绿色供应链与污染防治、生态保护与自然教育三大领域，稳步推进；对外积极开展国际交流合作，国际化步伐正在加快，且成效显著。

发展至今，离不开所有为阿拉善SEE付出的组织和个人。会员企业家们亲身参与，整合资源，不断凝聚共识；执行团队怀揣环保理想和公益情怀，热情专业，充满活力；还有其他环保NGO、在地政府及农牧民、帮助阿拉善SEE宣传环保公益理念的媒体，以及每一位捐赠人，共同的目标让我们走得更近，大家在一起，就会了不起！

绿水青山就是金山银山，美好生活从美好生态开始。未来，我们将继续秉承“敬畏自然，永续发展”的价值观，通过点点滴滴的行动，汇集四面八方的力量，凝聚企业家精神，为生态环境带来切切实实的改善，为子孙后代留下天蓝、地绿、水净的美好家园。

# 不忘初心 益路前行

逝去的终将逝去，  
逝去的多是尘烟。  
我们拒绝迷途，  
诺亚方舟不会搁浅！  
这个地球需要改变，  
我们的生存环境需要美丽的容颜。  
做一个无名英雄吧，  
大地用青翠为我们加冕。

——刘晓光《阿拉善之歌》



阿拉善SEE 创始会长 刘晓光（1955—2017年）

阿拉善SEE环保组织是大家人生中最有意义的大事件和对社会的公益贡献！它不仅唤起了我们这一代企业家的公益意识和责任感，也号召和凝聚了未来几代青年企业家的追求梦想；它不仅是一种公益组织的出现，更是一种NGO现代化制度的创建。

人的一生永远要面对各种困难和复杂的问题，甚至有时是生与死，但挑战者永远是精神上的巨人。

——刘晓光



刘健

联合国环境署首席科学家  
科学司执行司长

全球都面临着三大环境问题：气候变化、环境污染和生物多样性丧失，三个问题交织在一起，互相关联。世界卫生组织的一个数据显示，仅环境污染造成的人员伤亡，就比第二次世界大战的年平均伤亡总数还要多100万，从中可以看出三大问题的严峻程度。

在中国，老百姓最关注的是气候变化和污染。2017年，联合国环境署发布了“气候变化排放差距报告”，并得出这样的结论：当前各个国家承诺的减排贡献总和，只能实现“巴黎协定”目标的三分之一，另外三分之二由谁来解决，成为新的问题。面对这个问题，急需企业家在其中发挥引领作用。我们从由企业家组成的阿拉善SEE看到，在环保公益中企业家们表现出的创新和领导力是走在国际前列的，绿色供应链项目就是很好的例子，它在世界范围内都是一个超前的概念。

对于这样的一个组织，我们抱有期待。一方面，希望阿拉善SEE能够依托现有优势进一步发力，扩大影响力，让全世界的领导人和企业CEO都知道他们在做的事情，并尝试着参与；另一方面，希望他们能制定标准，如绿色供应链，并验证其可行性，让国际上更多的国家和企业可以借用，环境署也愿意在这个过程中助大家一臂之力。

在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，绿色可持续发展和生态环境保护受到了来自社会各界的普遍关注，越来越多的机构、团体和个人投身到生态文明建设这一伟大的事业中来。其中，阿拉善SEE基金会无疑是其中最有影响的公益组织之一。

阿拉善SEE基金会成立十年间，由最初几个企业家脑海中的构想发展成为今天在国内具有广泛影响力的环保公益组织，成绩斐然，有目共睹。我们看到阿拉善SEE资助了多种多样的自然生态环境保护项目，支持着丰富多彩的生态环保宣传教育和交流活动，也致力于扶持中国民间环保NGO的成长。更值得一提的是，阿拉善SEE在房地产及相关行业推广绿色供应链项目，更是引领了中国房地产领域的绿色化进程，在推动形成绿色发展模式和新型行业生态方面，做出了扎实有效的工作。

在和阿拉善SEE交流合作的过程中，我切身感受到了他们热衷环保公益事业的情怀，作为企业家的责任和担当，以及勤勉务实的态度。十分期待着阿拉善SEE能秉承这些精神和信念，在下一个十年再创佳绩，生态环境部东盟中心也愿意继续为有关绿色项目提供支持和协助。让我们共同为保护绿水青山的伟大事业做出更大的贡献。



周国梅

中国—东盟（上海合作组织）环境  
保护合作中心副主任  
兼任中国环境科学学会理事  
国际生态联盟理事

感谢阿拉善SEE，作为一个企业家，我本身就是一个受启发者。阿拉善SEE对企业家的作用不仅仅是企业家参与防治荒漠化，投入到更广泛的生态环境领域，还有如何鼓励和支持中国民间的NGO组织。同时，我们又是受启发的对象。就像防治荒漠化首先要从防治我们的心灵荒漠化开始，要有理性、科学性。

阿拉善SEE基金会成立十周年，很高兴与朋友们一起见证了阿拉善SEE带来的很多改变。改变发生在我们看见的地方，也潜移默化地发生在我们自己身上。我曾说过，企业家能把环境保护这件难事做好，还有什么别的不能做好呢？荒漠中倔强生长的梭梭林，孕育着勃勃生机，令人欣慰。展望未来，阿拉善SEE推动企业家承担社会责任、保护生态的初心不变，还将在探索如何融合人文与生态、应对气候变化、促进可持续发展的道路上披荆斩棘。



王石

阿拉善SEE基金会第一任执行理事长



韩家骥

阿拉善SEE基金会第二任执行理事长

2003年年底，晓光找我，谈成立阿拉善SEE生态协会防治荒漠化之事，晓光诚恳真切，闻之动容，我答应来做中国台湾方面的工作。后来有20几位台湾企业家加入成为阿拉善SEE的创始会员，让我对两岸血浓于水的感情有了更深切的感受，同时两岸企业家为环保无私奉献的精神也让我深深感动。

在阿拉善SEE初成立的五六年，这些热情洋溢，有很大社会责任感的“大佬”们，也学习了妥协，学习了更谦卑地倾听大自然的声音，学会了尊重环境生态及人本的精神——这奠定了我们阿拉善SEE的价值基础及充实茁壮了我们阿拉善SEE的DNA。

也许到明年，阿拉善SEE的会员就会突破1000人。10年前成立的阿拉善SEE基金会，因为有着完善的资助、审核体系，阿拉善SEE得以资助了超过550家的自然环保公益单位，这是多么大的影响力，会产生多么深远的影响！相信这些企业家会员将继续书写阿拉善SEE对中国碧水蓝天的巨大影响！

也许不远的将来，阿拉善SEE基金会会因为对环保与社会的巨大影响，获颁诺贝尔和平奖，我们将彼此携手，站在蓝天之下，说“此生值得”！加入阿拉善SEE是我们这一生最珍贵的记忆！

做公益其实最主要的改变是自己，不是改变别人。改变自己，阿拉善SEE是最成功的——阿拉善SEE是企业家们捐钱最少、花时间最多的公益机构。我们经常也有着焦虑，会担心做的事情是不是足够务实，对实现环保公益目标是不是有足够的效果，能不能把事情做得更专业化和职业化。但我想，哪怕当下看似很小很简单的一件事，只要在正道上，我们认真地做，理性地做，一起坚持做100年，终有一天就会变得了不起，甚至伟大。我始终相信，为环保，再小的努力也有意义。所以，我们发现，每一个细小的进步，都在于一个平凡的坚持当中，都在于我们不放弃，在于我们不后悔，在于我们死不回头。在阿拉善SEE我们要做的事情，曾经在环保领域，我们是一无所有，但我们对未来的期许，也是四个字，死不回头，让我们一起加油！



冯仑

阿拉善SEE基金会第三任执行理事长

每个人都在追求幸福，但不同的人对幸福的理解与定义不同。有的人将幸福定义为正义，有的人将幸福定义为神圣，有的人定义为现实生活，有的人定义为死后的荣誉。阿拉善SEE的企业家们则用追求保护生态环境，留住碧水蓝天的神圣使命来实现人生的价值。

2004年一群胸怀保护地球激情的企业家们，聚集在阿拉善的腾格里沙漠，迈出了治理荒漠化的第一步，成立了阿拉善SEE生态协会。随后又在“基于阿拉善，不限于阿拉善”的战略调整中，将荒漠化治理之外的生态环境与动物保护奉为己任，走向了全国的各个省市。

十年前为奉献企业家们的爱心，阿拉善SEE基金会成立了，并于几年之后转型为公募基金，发动除企业家之外的社会力量，共同参与社会公益和环境保护，改变人类的生存环境，承担起“留住碧水蓝天”的神圣使命。

人类只有一个共同生活的地球，或许我们都无须给后人留下多少金钱，但如果我们共同努力，则可以给后人留下一个美好的地球与碧水蓝天，这才是人类生存和社会发展的最大财富。阿拉善SEE基金会致力于生态环境的保护，致力于承担起保护人类生存的神圣使命，致力于用微小的努力改变着世界，致力于共同唤醒所有人，追求未来幸福的生活！



任志强

阿拉善SEE基金会第四任执行理事长



钱晓华

阿拉善SEE基金会第五任执行理事长

阿拉善SEE基金会以环保公益行业发展为基石，聚焦荒漠化防治、绿色供应链与污染防治、生态保护与自然教育三大领域。我们在生态环境保护项目实施上已展开立体与地区布局。

从荒漠化治理的一亿棵梭梭和节水小米，到滨海湿地的任鸟飞，台湾和舟山的海洋净滩；沿着西南山地的金丝猴、长臂猿、绿孔雀、白头叶猴，三江源国家公园的雪豹、金钱豹，并将人兽冲突补偿机制正式引入试点内容；再到秦岭山脉的熊猫、朱鹮、金丝猴，太行山深处的华北豹，长江及其支流的江豚；污染防治的卫蓝侠们守护着20个以上省区的江河天地；中国房地产绿色供应链行动正在有序开展，执行绿色采购方案，主动与上游供应商沟通，推动供应商的环境表现提升，为打赢蓝天保卫战和减少全球温室气体排放树立良好典范。我们担起公益环保组织的责任，超过2.8亿的公众成为环保的支持者和参与者。

阿拉善SEE基金会正朝着一个企业家积极参与、科学家指导、与政府合作、动员社会力量、支持环保公益组织的现代环保公益组织前行。

# 阿拉善 SEE 大事记

2004

2004.06.05

阿拉善 SEE 生态协会在阿拉善腾格里沙漠月亮湖畔正式成立

2004.08

阿拉善 SEE 第一个生态保护与社区发展项目“能源替代与天然梭梭林社区保护试点项目”启动

2005

2005.04.22

创办中国第一个民间环保奖项：SEE 生态奖，奖项旨在促进日益兴起的生态环境保护行动，推动中国民间力量参与生态环境和可持续发展工作，从而改善生态环境

2006

2006.03.04

阿拉善 SEE 第一次组织专家对阿拉善地区进行战略考察并制定阿拉善地区项目的战略发展方向，对机构发展产生了深远影响

2008

2008.06.02

阿拉善 SEE 资助基金正式启动

2008.12.23

阿拉善 SEE 生态协会发起成立阿拉善 SEE 基金会（即北京市企业家环保基金会）

2009

2009.09

阿拉善被新浪评为“共和国地标”，当选理由是：“中国环保的代名词，代表着中国新兴的企业家阶层努力承担社会责任的尝试”

2009.11

华南片区成立（后划分为深港及珠江两大项目中心）

2010

2010.02

台湾片区成立（后更名为台湾项目中心）

2010.03

华东片区成立（后更名为华东项目中心）

2010.12.06

坎昆国际气候谈判期间，阿拉善 SEE 生态协会与国际 NGO 气候组织、万科公益基金会、万通公益基金会、老牛基金会、远大集团联合主办“中国日”活动。阿拉善 SEE 引领中国民间环保行动登上国际舞台

2011

2011.06

华北片区成立（后更名为华北项目中心）

2011.09.08

阿拉善 SEE 发起成立深圳市红树林湿地保护基金会

2011.10

西南片区成立（后更名为西南项目中心）

2012

2012.06.18

阿拉善 SEE 携民间 NGO 组织及中国企业在巴西里约联合国可持续发展大会联合国环境规划署展馆内召开“绿色中国，竞跑未来”（China Going Green）为主题的系列活动

2012.09

“创绿家”项目第一季开展

2012.12

“劲草同行”项目发起

2013

2013

“卫蓝基金”发起（2016 年战略调整为“卫蓝侠”）

2013.10.31

珠江项目中心成立

2013.11.08

西北片区成立（后更名为西北项目中心）

2014

2014.09.16

湖南项目中心成立

2014.10

阿拉善SEE一亿棵梭梭项目启动，致力于用十年的时间（2014—2023年）在阿拉善关键生态区种植一亿棵以梭梭为代表的沙生植物，恢复200万亩荒漠植被

2014.12

阿拉善SEE基金会升级为公募基金会

2015

2015年年初

阿拉善SEE与多家企业达成战略合作，孵化成立社会企业“维喜”，推出沙漠节水小米品牌“任小米”

2015.07.04

湖北项目中心成立

2015.08.31

内蒙古项目中心成立

2015.09.09

2015年首个“99公益日”，阿拉善SEE三天获得1.7万人次支持，423万元捐赠

2015.12

阿拉善SEE企业家代表团参加联合国气候变化（COP21）大会，发布《企业可持续发展北京宣言》，并提交至联合国机构

2016

2016

阿拉善SEE以环保公益行业发展为基石，聚焦荒漠化防治、绿色供应链与污染防治、生态保护与自然教育三个领域。“任鸟飞”、“诺亚方舟”、“绿色供应链”“留住长江的微笑——拯救江豚”、“卫蓝侠”项目启动

2016.03.21

湖北省企业家环保基金会成立（2017年6月更名为湖北省长江生态保护基金会）

2016.09

环境署执行主任埃里克·索尔海姆与阿拉善SEE的绿链行动项目组会谈，赞许绿色供应链行动为全球应对气候变化开辟了崭新视角

2016.09.09

“99公益日”，阿拉善SEE三天获得17.9万人次支持，总筹款2417.7万元，在全国的公益领域排名前10，位列环保领域第1名

2016.10.12

阿拉善SEE生态保护博物馆正式开馆

2016.11.16

在《联合国气候变化框架公约》第22次缔约方大会上举办边会，发布了中国房地产行业绿色供应链行动的最新成果及环境效益评估报告

2016.12.18

安徽项目中心成立

2016.12.28

阿拉善SEE成功备案两例慈善信托。其中一例成为中国首例慈善组织作为单受托人的慈善信托，被中国社会科学院编写的《慈善蓝皮书》评选为“2016年慈善行业十大热点”

2017

2017.01.12

河南项目中心成立

2017.06.14

环保部“绿色消费与绿色供应链联盟”正式成立，阿拉善SEE成为联盟副理事长单位

2017.07.07—08

阿拉善SEE代表团参加德国汉堡举行的二十国基金会联盟会议（F20）会议。阿拉善SEE作为中国唯一一家基金会成为F20首批成员单位

2017.07.29

山西项目中心成立

2017.09.06

《联合国防治荒漠化公约》第13次缔约方大会首次在内蒙古鄂尔多斯举行，阿拉善SEE荒漠化治理首次登上国际舞台

2017.09.09

2017年“99公益日”，阿拉善SEE三天共获57万人次支持，获得善款5567余万元，环保领域继续蝉联第一

2017.09.22

西安市企业家环保公益慈善基金会成立

2017.09.23

福建项目中心成立

2017.12.04—06

第三届联合国环境大会在肯尼亚首都内罗毕召开。这是阿拉善SEE首次在联合国环境大会上亮相

2017

2017.12.14

山东项目中心成立

2018

2018.01.23

广西项目中心成立

2018.04.25

四川项目中心成立

2018.05.27

重庆项目中心成立

2018.08.11

黑龙江项目中心成立

2018.08.19

三江源项目中心成立

2018.09.09

2018年“99公益日”，阿拉善SEE三天共获45万人次支持，获得善款4662万元

2018.09.17

塞上江南项目中心成立

2018.10.20

浙江项目中心成立



# 凝聚 · 征程



## 阿拉善SEE基金会

### 10年之约

✎ 陈闽

我们天真偏执，始终深爱这苍翠的世界。  
地球的脉动将见证我们所有的热爱与付出。

14年前，一群企业家发起了阿拉善SEE生态协会，凭着一份理想者的情怀在荒漠中探索，希望借英雄主义之光，点亮这个世界；

10年前，阿拉善SEE基金会发起成立，我们希望中华大地山清水秀，一片生机勃勃。

10年间，我们认识到：环境问题不止是捐一点钱、治一点沙，需要公众对环境的觉醒，公众的参与才是推动环保行业进步的驱动；

10年后，我们面临的环境问题更加复杂，回望初心，我们要推动一个可持续发展的世界，否则，未来，没有未来。

雨果说：进步是目的，理想是标准。人生的意义无非是完成一个又一个小目标，最终为实现终极目标——

理想而奋斗！阿拉善SEE基金会不忘初心，用10年践行理想之约。

2008年，阿拉善SEE生态协会发起成立阿拉善SEE基金会，2014年升级为公募基金会。

**回首10年，商业思维下的公益探索，阿拉善SEE成立伊始就散发着独特的光芒。**

荒漠化防治是阿拉善SEE公益的起点，每一秒钟，78平方米的土地被沙化；沙漠不断在蔓延，吞噬着人们的家园。阿拉善SEE基金会许下10年约定：种下一亿棵以梭梭为代表的沙生植物，恢复200万亩荒漠植被。

土地荒漠化的一个主要原因是地下水的过度开采。阿拉善SEE基金会引入



图1



图2

●图1：2004年6月5日，阿拉善SEE的企业家会员们在“忏悔林”前发表《阿拉善宣言》，阿拉善SEE生态协会正式成立。供图/阿拉善SEE基金会 ●图2：2018年6月5日阿拉善SEE在北京举办了第6届中国企业绿色契约论坛，聚焦全球气候变化及绿色供应链议题，联合各方环保力量共同探讨新形势下如何携手应对气候变化、如何创造面向未来的绿色竞争力。供图/阿拉善SEE基金会



高效节水小米和滴灌技术，在原住民中推广种植节水小米，通过改变他们的生产方式，达到节约地下水的目的。

为了推动沙漠小米的规模化和市场化，2015年，阿拉善SEE基金会发起成立了维喜社会企业，基金会负责项目推动及检测管理，保障农作物安全生产打造“任小米”公益品牌，由社会企业负责采购、加工产品和打通销售渠道。原住民在保护地下水的同时增加了收入，参与热情高涨。这种通过授人以渔的赋能公益，以及借助商业模式推动生态环境的持续保护，已经成为阿拉善SEE基金会的公益模式。

**回首10年，互联网加公益的创新模式，帮助中国民众逐渐树立和提高环保意识。**

阿拉善SEE基金会联合蚂蚁森林，创新了“互联网+公益”的模式，每一次绿色出行、每一次网上交易等行为，就会减少相应的碳排放量，换算成绿色能量，可以在阿拉善荒漠种下一棵梭梭。从2016年8月开启合作至2018年5月，公众参与人次超3.5亿。这一看似游戏的公益行动，让公众的环保意识空前提升，每一个参与者都能感受到：这个世界因我的努力而改变！

连续两年，阿拉善SEE“一亿棵梭梭”项目通过淘宝公益宝贝平台，收到55万爱心网商2.8亿笔捐款，全额超过1000万元。

腾讯连续四年举办的“99公益日”活动中，公众对阿拉善SEE基金会的支持，从2015年的1.7万人次、400万筹

款，到2017年57万人次、5567余万筹款，无论是筹款还是支持人数都大幅提升，在环保领域持续领先。

**回首10年，基于阿拉善，不限于阿拉善的战略布局，实现了“公众参与”“行业认知”双赢。**

“阿拉善SEE基金会拓宽了中国企业家的梦想和责任，使我们对生态环境的保护从阿拉善地区推向全国。”聘请社会知名环境学专家、学者加入“科学顾问委员会”，保障了公募品牌立项的专业性，战略规划从“可说、可看、可测量”的科学立项到公募产品的品牌化聚焦——

以在阿拉善沙漠中开始的“一亿棵梭梭”“节水小米”为起点，用“留住长江的微笑”“任鸟飞”“诺亚方舟”“三江源保护”等环保项目覆盖中国的湿地、海洋与森林等广阔的疆土，守护中国的绿水青山。

10年的坚持，阿拉善SEE基金会荣获5A级中国社会组织评估，成为中国最透明基金会之一，基金会透明指数（FTI）获得满分。升级为公募基金会后，阿拉善SEE更执着于财务监管审计与信息披露制度公开透明的公信力，公募产品逐渐得到了公众的认知，践行了我们的初心——“让每一片蓝天都有人关心，让每一条河流都有人守护。”

同时，阿拉善SEE基金会推动公益金融的创新实验，开创环保公益与金融领域创新的先河，2016年12月28日成功备案两例慈善信托。其中一例成为中国首例慈善组织作为单受托人的慈

善信托，被中国社会科学院编写的《慈善蓝皮书》评选为“2016慈善行业十大热点”。

回首10年，阿拉善SEE基金会推动环保行业的进步，为中国环保公益的未来谋布局，成为环境保护事业最有力的推动者。

2008年，中国环保行业的现状是：民间环保组织只有508家（含未注册）；来自中国本土的环保公益捐赠估计每年不足5000万元人民币；从业总人数最多不超过2000人。

阿拉善SEE基金会借鉴商业领域“天使投资”的概念，发掘和培育中国环保公益领域新生力量，通过“创绿家”和“劲草同行”项目，打造健康可持续的公益圈。阿拉善SEE基金会共支持331支环保公益团队，审批资助金额累计超过4000万元。

阿拉善SEE基金会发起的“卫蓝侠”项目和“中国房地产行业绿色供应链行动”，推动超过3383家污染企业减排，污染源数据公开覆盖364个城市。阿拉善SEE基金会从支持公共环境监督，到推动房地产行业的环保变革，用商业的力量来促进社会经济的转型。

阿拉善SEE生态奖至今已经连续举办了7届，是中国第一个由民间团体设立的生态环保公益奖项，累计评出了210个机构、项目或个人，获奖者累计颁发560万元奖金，超过百万人次的关注，近千个公益项目参与，用评奖的方式持续见证了中国民间环保力量的发展历程。

回首10年，放眼全球，阿拉善SEE用公益连接世界，推动社会进步。环境保护问题不是局部的问题，而是全球化的议题，阿拉善SEE基金会用10年的时间超越自我。

从2010年在以色列交流学习荒漠化治理和节水农业问题，到2017年《联合国防治荒漠化公约》大会，阿拉善SEE基金会分享了荒漠化防治经验，为全球荒漠化地区的生态建设做出贡献。

从2015年阿拉善SEE代表团参加联合国气候变化（COP21）大会，发布《企业可持续发展北京宣言》。到2016年，阿拉善SEE在《联合国气候变化框架公约》上，发布了《中国房地产行业绿色供应链行动的最新成果及环境效益评估报告》，获得联合国副秘书长兼环境规划署执行主任埃里克·索尔海姆高度赞扬：中国房地产绿色供应链行动，为全球应对气候变化开辟了新的视角。

10年，阿拉善SEE基金会的国际化交流是从“引进”到“输出”、从“宣言”到“行动”的改变。未来，与世界握手，还会有更多的第一次。2017年，阿拉善SEE基金会作为中国唯一一家受邀基金会，在德国参加了二十国基金会联盟会议（F20），成为F20首批成员单位。到后来在联合国环境大会上首次亮相，分享污染防治经验，阿拉善SEE在世界环保领域拥有了话语权。

“我们在国际环保舞台上的发声，是在传递：中国企业为全球生态环境保护作出的努力和贡献；我们更是在融合，每一个中国人都是地球人，应该



阿拉善SEE生态保护博物馆位于内蒙古阿拉善腾格里沙漠月亮湖畔，由阿拉善SEE自行筹建，以生态和环境教育为主题，记录了阿拉善SEE在荒漠化防治及其他环境保护领域的重要探索与实践。摄影/吴学文

与世界有着更深的连接。”未来，我们将用创新精神，开启全球环保行动新的10年，用公益推动社会的进步。

我们要在荒漠播种绿色的希望，  
在长江守候江豚的微笑，  
让候鸟的情影掠过蓝天，  
让生命多样性得到呵护。  
感谢企业家的商业智慧、  
创新精神为我们引航，  
感谢志同道合的环保学者，

怀揣绿色理想的志愿者，  
更要感谢“用微小的努力改变着世界”  
的每一位环保小伙伴。

一路走来，  
风雨同舟，  
不断试错，  
却从不放弃，  
信念、价值、赤子之心根植于内心  
深处，  
只有虔诚的努力，  
才能到达不灭的理想。

## 阿拉善SEE环保项目·项目框架

以环保公益行业发展为基石，聚焦荒漠化防治，绿色供应链与污染防治，生态保护与自然教育三个领域。

### 荒漠化防治

一亿棵梭梭  
地下水保护

### 生态保护与自然教育

任鸟飞 三江源保护  
诺亚方舟 留住长江的微笑

### 绿色供应链与污染防治

卫蓝侠  
绿色供应链

### 环保公益行业成长

创绿家  
劲草同行

# 初心

▣ 渔秋

跪拜沙丘祭蓝天，  
默念沉思魂不还，  
欲问心向何处去，  
遍地梭梭梦方圆。

——任志强

因为我们心中有希望和梦想，  
我们希望中华大地山清水秀，一片生机勃勃，  
我们希望世界人民共同生活在一个美丽的地球村上，  
我们梦想一个人人有机会实现自己心愿的大同世界。  
我们愿意尽自己所能努力将这样的希望和梦想一步步  
转化为现实的存在。

——《阿拉善宣言》节选

2018年4月29日，内蒙古阿拉善盟郊外的一个沙丘上，任志强与潘石屹盘坐在地，凝望着不远处的晓光林纪念碑，向众人讲述刘晓光、讲述中国企业家与这片土地的故事。这里，正是中国一代企业家追溯环保初心的地方。

“跪拜沙丘祭蓝天，默念沉思魂不还，欲问心向何处去，遍地梭梭梦方圆。”阿拉善SEE第五任会长任志强写下了这样的诗句，在阿拉善“跪拜沙丘祭蓝天”的第一人，便是刘晓光。2003年，刘晓光因参加一次活动论坛的缘由，第一次来到阿拉善，便被眼前的荒漠所震撼，不禁屈膝而跪。2004年6月5日，在月亮湖畔的梭梭枯木林前，为了忏悔人类对大自然长久掠夺造成的灾难，企业家一行在这里立下誓言，要“凝聚企业家精神，留住碧水蓝天”。企业家们的环保初心由此启航。



图为位于内蒙古阿拉善盟的月亮湖，也是阿拉善SEE公益机构凝聚初心的地方。摄影/吴学文

2003年10月，刘晓光驱车进入腾格里沙漠，脚踩万里黄沙，被眼前景象所震撼，不由得屈膝跪下，流泪忏悔。

那时，北京乃至整个华北地区，总会在春天接受沙尘暴的“洗礼”，而刘晓光站立的地方，正是“沙尘策源地”。阿拉善盟境内的三大沙漠，巴丹吉林沙漠、腾格里沙漠和乌兰布和沙漠，总面积约8万平方千米，是中国北方最大的沙尘暴中心和沙尘源地。

“当我走近沙漠的时候，我的心灵受到了震撼。我在想，我们一直在向自然索取，那么怎么来回馈自然，怎么把中国企业家，带领到环保领域中去。”作为企业家，刘晓光决心要做出改变。

在他的策划与“鼓动”下，2004年6月5日，67名企业家怀抱“防治荒漠化、治理沙尘暴”的雄心壮志，在阿拉善腾格里塔拉月亮湖畔，正式成立阿拉善SEE生态协会，共同发表阿拉善宣言，许下了一个寓意希望的承诺。

### 尊天重地，敬天爱人

尊天重地，敬天爱人，是阿拉善SEE在这片荒漠里悟出来的道理。

从2004年开始，阿拉善SEE开始了荒漠化防治的探索，从第一个生态保护与社区发展项目“能源替代与天然梭梭林社区保护试点项目”开始，先后在腰坝地区5个村庄开展生态保护项目，与



阿拉善盟境内的三大沙漠，巴丹吉林沙漠、腾格里沙漠和乌兰布和沙漠，总面积约8万平方千米，是中国北方最大的沙尘暴中心和沙尘源地。  
供图/阿拉善SEE基金会

当地社区一起先后尝试过温棚项目、奶牛养殖项目、滴灌项目、节水辣椒项目、节水菊芋项目、社区基金项目、沼气项目等，但都没能坚持下来。通过战略调研后他们发现，除了干旱少雨、气温高、蒸发强、大风频起等自然原因导致失败，还有一个最根本的核心原因，那就是牧民的生计问题，是如何结合当地实际情况，为牧民找到替代性产业，真正缓解过度放牧的问题。

经历了一系列艰辛探索和实践，阿拉善SEE结合当地实际情况，确认了以农牧民为主体，坚持预防为主、治理并行，科学指导、因地制宜和开展社会化的公益项目为主的四个原则。以农牧民为主体，就是尊重原住民的文化与意愿，调动他们的积极性，并赋予他们改善生计的能力。生态保护绝不能以牺牲原住民的生存权利为代价。所有的生态保护项目都要以提升原住民的生活水平为前提，否则就是不成功的。

### 战略聚焦，有的放矢

战略聚焦，初心不改，精耕细作，方能见一方天地。在2012年理事会上，第四任会长冯仑提出规模化战略：“我们的项目要：可说，可看，可测量。”聚焦之后，规模效应才可显现。

2014年10月，“一亿棵梭梭”项目正式启动，计划用10年的时间，在阿拉善关键生态区，恢复200万亩以梭梭为代表的荒漠化植被。至2017年年底，已经完成种植71.4万亩，获得超过2.8亿人次的支持。同时，引导种植节水小米，节约绿洲地区的地下水资源，实现采补平衡。截至2017年年底，共有260余户农民参与项目，累计种植沙漠节水小米17000余亩，累计节约地下水约850万立方米，同时带动当地农户经济收入有所增长。

回溯2009年，时任会长王石将沙漠小米引入阿拉善。种子采用的是“杂交

谷子之父”赵治海培育的节水谷种，产量与常规谷子相比，每亩能提高三分之一。佐以节水灌溉技术，相比传统方式种植玉米，1斤沙漠小米可以节约1吨绿洲地下水。企业家们认识到，要在阿拉善持续推广沙漠小米的种植，必须将市场环节打通。第三任会长韩家寰想到需要成立一家社会企业，作为连接沙漠小米和市场的桥梁。为此，韩家寰担任总设计师，构思并设计了北京维喜农业有限公司(以下简称维喜)。2015年年初，维喜成立，时值任志强担任阿拉善SEE会长，作为维喜的董事，任志强专门前往沃顿商学院学习如何运营社会企业，逐步形成有影响力的“任小米”品牌。

战略聚焦之后的阿拉善SEE更加有的放矢，并把这一行之有效的方法应

用到其他项目。幸福生活不只是丰衣足食，更要碧水蓝天，阿拉善SEE谱写的环保蓝图缓缓展开在世人眼中。

### 星星之火，燎原全国

亚里士多德曾说过，大自然的每一个领域都是美妙绝伦的。现代摄影师星野道夫则在《在漫长的旅途中》写道，“大自然坚强的背后，总是隐藏着脆弱，而吸引我的，正是那生命的脆弱。阿拉斯加的大地为我们唤醒人类早已忘怀的脆弱。现在的我，正开始倾听大自然的呢喃。”

大自然是精妙而脆弱的，需要人类精心呵护。阿拉善SEE的愿景是成为环保公益事业最有力的推动者，让人们拥有人与自然和谐共处的环境，与自然共

## 国际视野，专业科学

“专业化，科学化，品牌化，国际化”，是阿拉善SEE的发展方向与要求。

2008年，阿拉善SEE企业家赴美考察，会见美国前财长保尔森。“做企业国际化，做环保也要国际化，我（的目的）非常明确。”时任会长王石说。在国际化标准引领下，阿拉善SEE迅速拉开新格局。上任之后，王石、钱晓华等一行20余人前往美国，先后访问了美国惠利特基金会、能源基金会、洛克菲勒兄弟基金会、洛克菲勒家族基金会、保护国际等15个公益机构，并进行了关于公益组织的治理、项目运作、资金管理、财务监控以及募资等内容的学习和讨论。

具有国际视野的阿拉善SEE积极参加国际活动，在国际舞台上发出自己的声音。2012年6月，阿拉善SEE携民间NGO组织及中国企业，在巴西里约热

内卢联合国可持续发展大会的联合国环境规划署展馆内，召开以“绿色中国，竞跑未来”（China Going Green）为主题的系列活动。同年举办中国企业绿色契约对话，暨I SEE U——中国企业公益之夜，标志着阿拉善SEE启动对绿色经济的推动。2015年，阿拉善SEE参加巴黎气候变化大会，企业家代表在巴黎发布《企业可持续发展北京宣言》，世界开始把目光投向这个中国的环保组织。2016年9月，环境署执行主任埃里克·索尔海姆与“绿链行动”项目组会谈，他赞许绿色供应链行动为全球应对气候变化开辟了崭新视角。

2017年7月，阿拉善SEE成为Foundation Platform 20（F20）即“二十国基金会联盟”唯一首批中国基金会成员，并成为执委会委员。同年9月，《联

国防治荒漠化公约》第13次缔约方大会在中国内蒙古鄂尔多斯开幕，阿拉善SEE联动近百位企业家、政府代表等参与大会，并召开边会。

“我们希望通过联合国这个平台，让更多的国家认识到阿拉善SEE，以及他们正在推动的绿色供应链模式。”联合国环境规划署首席科学家刘健认为，阿拉善SEE的企业家在环保公益中表现出的创新和领导力，走在了国际前列。他说：“之前阿拉善SEE提出，做公益不只是达标，而是要超前。绿色供应链就是非常好的例子，这在全世界都是一个超前的概念，环境署也希望帮助大家一臂之力。”2017年11月，阿拉善SEE作为联合国环境署“科学—政策—商业”论坛指导委员会成员之一，出席并分享了环保案例和“绿色供应链”项目。

生的绿色经济蓬勃发展，截至2018年10月，阿拉善SEE直接或间接支持了550多家中国民间环保公益机构或个人的工作。

2008年年底，本着“基于阿拉善，但不限于阿拉善”的理念，阿拉善SEE生态协会发起成立阿拉善SEE基金会（注册名：北京市企业家环保基金会）。阿拉善SEE的项目从阿拉善走向全国，呈现燎原之势。2014年12月，阿拉善SEE基金会升级为公募基金会。2016年，第六届治理团队提出“资产重组”，业务聚焦。阿拉善SEE以环保公益行业的发展为基石，聚焦荒漠化防治、绿色供应链与污染防治、生态保护与自然教育三个领域。

生态保护与自然教育领域，“任鸟飞”项目拯救100块湿地，保护24种珍稀濒危水鸟，让鸟儿与人类共享美好自然；“留住长江的微笑”项目，探索社会化参与新模式，携手拯救江豚，让长江里仅存的哺乳动物、目前只剩约1012头的江豚，无忧畅游在长江里；“诺亚方舟”项目是保护生活在云南的滇金丝猴、长臂猿、绿孔雀、亚洲象等旗舰物种，旨在构建人与自然和谐共处的美好家园，保护它们生活的森林生态

系统，让林中有兽、水中有鱼、天上有鸟，构建人与自然和谐共存的美好家园；“守护三江源”项目，是保护三江之源、江河之源，保护仅此一个的中华水塔，更是保护七亿人的水源地。

阿拉善SEE还积极展开污染防治工作。于2012年发起旨在让碧水蓝天重现的“卫蓝侠”项目，致力于推动污染信息公开，污染源公众监督，企业污染减排与可持续发展，促进水、空气、土壤等环境污染问题。项目直接支持了全国51家一线环保公益组织的101个项目，让他们成为“卫蓝侠”，带动64082人参与污染防治行动，覆盖全国364个城市，推进14555家企业的污染源数据实时更新，推动3383家不同程度的污染企业做出有效整改。

同时阿拉善SEE发动中国企业家参与绿色供应链。截至2018年9月，已对钢铁、水泥、铝合金、木材、石材、涂料及保温材料制定了绿色采购标准，“白名单”已更新公布了575家企业，让企业接受公众监督，并在官网和官微实时更新信息。绿色供应链制定了行业绿色采购标准，推动供应商环境整改，实现规模化污染减排与碳减排，已有97家企业加入，带动供应商2000余家。

阿拉善SEE的发展，立足以环保公益行业发展为基石，由企业家们担任创绿家评审、劲草同行导师，希望推动环保公益行业良性健康的发展，让更多的人参与到环保公益中来，为他们提供支持和帮助。截至2018年，创绿家项目共支持了277支环保公益创业团队，覆盖全国31个省市，环保议题涵盖污染防治、物种保育、环境教育、垃圾分类等

## 创新探索

2016年7月23日，首期阿拉善SEE公益金融班开学。至今，已经开办两期。

2016年12月28日，阿拉善SEE成功备案两例慈善信托，其中一例成为中国首例慈善组织作为单受托人的慈善信托，被中国社会科学院编写的《慈善蓝皮书》评选为“2016年慈善行业十大热点”。



图1



图2

●图1：2004年6月5日，刘晓光在阿拉善SEE生态协会成立大会发言。供图/阿拉善SEE基金会 ●图2：全体发起人在《阿拉善宣言》上签下自己的名字，愿为本宣言所倡导的愿望和梦想而真诚努力。供图/阿拉善SEE基金会

多个方向。支持成长期环保公益组织突破发展瓶颈，提供强有力指导的“劲草同行”项目，不仅仅给予资金支持，还匹配企业家和公益导师八十多人，不求名不求利，纯粹是为了项目发展，真正利益于需要帮助的人和环保事业。

遍布各地的环保项目中心日益壮大，不断发展。自2009年11月，华南片区成立，而后又分为深港及珠江两大项目中心，从那时开始截至2018年10月，阿拉善SEE共成立22个项目中心。

项目中心与环保项目结合的优势，在2017年逐渐显现——西北项目中心聚焦秦岭生态保护与修复，华北项目中心持续关注“任鸟飞”和“华北豹种群及其栖息

地保护”项目，湖北、湖南、华东、安徽等项目中心，联合发起并运作“留住长江的微笑——拯救江豚”项目……各个项目中心在守护家乡生态环境的同时，与在地环保公益组织合作，开展多种多样的环保项目，并形成便捷、广泛的参与态势，让阿拉善SEE的环保理念，持续在中国大地上播撒绿色。

初心不改，未来可期。阿拉善SEE作为一家有担当的环保组织，会一如既往地扛起环保大旗，践行守护碧水蓝天的承诺。阿拉善SEE也会继续与世界环保行业前沿接轨，长期参与、构建国际交流平台，让世界看到中国的环保行动。

## SEE 生态奖

作为企业家组成的环保组织，阿拉善SEE担负起了企业家社会责任和环境责任倡导的任务。2004年12月，阿拉善SEE执行理事会决定举办“SEE生态奖”。2005年4月22日，以“责任”为主题的第一届“SEE生态奖”揭晓，强调每个人、

每个组织对生态保护的责任，旨在促进日益兴起的环保行动，推动中国民间力量参与生态环境和可持续发展工作，从而改善生态环境。  
这是中国第一个由民间团体设立的生态环保公益奖项。至今已经举办七

届，12年间共奖励环保团体、项目、个人210个，累计发放奖金560万元。期间不少获得“SEE生态奖”的组织和个人，逐步成长为中国民间环保行业的领军人物和中坚力量。



# 聚焦 · 行动



# 保护， 从行动开始

## 聚焦环保议题， 推动环保公益

绿色，是生命的颜色，但这颗星球上的绿色，正在一点点消退：空气和水被污染、生物多样性锐减、气候变暖……我们在追求社会经济价值的同时，却忽视了大自然，忽视了环境的恶化。

随着人们生活品质的提升，各种环境问题随之而来：新闻里、短讯里不断充斥着各种动植物甚至人，因为工业污染、未经处理直接排放的垃圾、滥用农药等行为而命陨的悲伤故事，一张张令我们痛心和惭愧的画面、一个个无法救治的生命……我们是无数悲剧的肇事者。我们从中得到了什么？“以其人之道还治其人之身”？我们是受害者，是被报复的受害者。

我们需要改变、需要行动，让生态环境不再恶化。

成为环保公益事业最有力的推动者，让人们拥有人与自然和谐共处的环境，与自然共生的绿色经济蓬勃发展，是阿拉善SEE基金会的愿景。十年来，阿拉善SEE逐步聚焦三大环保议题：荒漠化防治、绿色供应链与污染防治、生态保护与自然教育，在中国环保界发出了掷地有声的声响。

最初的探索，从荒漠化防治开始。阿拉善SEE与当地政府、牧民共同走出一条可持续发展的生态保护之路——通

过梭梭嫁接肉苁蓉，让牧民的生计从忧到优；发展节水农业，保护地下水，阻止荒漠化蔓延，发起成立维喜社会企业，促进沙漠小米的规模化和市场化。

正是在“基于阿拉善，不限于阿拉善”的策略下，阿拉善SEE将项目议题整合、细化、延展，不断开拓环保新格局：从青藏高原腹地守护七亿人的水源地，到中部长江生态保护；从东南沿海湿地及濒危水鸟保护，再到西南山地生物多样性保护……阿拉善SEE基金会目前成型的项目品牌，已搭设起环境保护的立体架构。

上述三大环保议题的基石——环保行业发展，则以发掘、培育中国公益环保的新生力量为宗旨，让其生长的土壤更丰沃。

一方水土养育一方人，一方人守护一方水土。阿拉善SEE资助的550多家公益伙伴用行动守护着家乡的碧水蓝天。阿拉善SEE基金会已经由一家执行型基金会发展为资助与执行并重的环保公益平台，支持更多的公益伙伴发展及创新，逐渐唤醒公众的环保意识。

让这颗星球充满希望，到处生机勃勃，人与自然和谐共处！这，正是阿拉善SEE十年来一直未停的努力与付出；下一个十年、百年，阿拉善SEE也将沿着这条环保之路坚定前行。



# 三江源保护： 多方联动，守护人间秘境

▣ 赵翔 山水自然保护中心三江源项目主任

三江源位于青藏高原腹地，是长江、黄河、澜沧江的发源地，哺育着下游 7 亿居民，是当之无愧的“中华水塔”；三江源拥有 39.5 万平方千米的雪山、湿地、草原、森林，是地球上最关键的生态服务功能区之一；是雪豹、藏羚羊等濒危物种的最后栖息之地。三江源的生态系统非常敏感，气候上的任何一个微小变化，都可以在三江源体现出来，进而对青海乃至大半个中国的生态都产生非常重要的影响。

阿拉善 SEE 是国内最早在三江源地区资助当地环保组织开展活动、资助体量最大的环保基金会。2010 年，阿拉善 SEE 尝试资助青海湖刚察县普氏原羚协议保护项目，并以此作为协议保护模式的试点，阿拉善 SEE 对青藏高原生态保护、生物多样性保护项目及社区保护力量发展的资助行动正式开启。

此后，为了持续、长久地关注这片区域的生态变化，阿拉善 SEE 基金会资助了山水自然保护中心（以下简称山水）、绿色江河、原上草、三江源协会和 GEI 等保护机构，通过他们的科学调查研究和保护工作，让三江源地区的生态变化和物种多样性逐渐变得清晰。



通天河是长江源头干流河段，位于青海省玉树藏族自治州境内。通天河区域也是黄河和澜沧江的源头所在地，因此被称为三江源地区。摄影/彭建生

2012年起，在阿拉善SEE的资助下，山水将社区保护、科学研究、政策推动融为一体，在三江源开展环保工作。几年来，山水孵化了当地数十家村民资源中心，由牧民主导保护。同时，借助科学研究，形成了一套基础的三江源生态本底信息，用来监测当地生态的变化。

另一方面，在山水政策推动和团队

的努力下，村民资源中心与乡、县、州等层面实现了一定程度的对接，成为当地被官方认可的保护机构；并借助政府、科研专家等多方力量，影响政府层面面对社区保护的认知。如今，“以农牧民为主体的保护”“协议保护”“社区参与保护”等提法已成为青海三江源自然保护文件中频繁使用的词汇，并被写入三江源相关政策文件。

## 物种监测与保护

“赵翔，我们拍到了Zie？”

2016年年初，我在三江源的一个叫昂赛的藏区村寨接到了这个电话，声音不大，但我却听得特别清楚。

“Zie”是一种豹的藏语称呼。在藏族传统认知中，有两种比较常见的豹，一种叫“Sa”，是雪豹，另外一种，叫作“Zie”，按照推测应该是金钱豹，但因为一直以来没有观测到Zie的行踪，无法确定。这一次，昂赛帮我们填补了这一空白。

“首次证明，在青藏高原东部，雪豹和金钱豹的栖息地重合。”

照片中的金钱豹气宇轩昂，颇有王者之风，相比之下，同地方出现的雪豹就显得相对弱小了些。除了它们，在昂赛的观测点上，我们还捕捉到了棕熊、猞猁、狼、藏狐、赤狐等多种顶级食肉动物，识别出了至少40个雪豹个体和10个金钱豹个体，是中国目前雪豹分布密度最高的地区，甚至还保存了中国最为完整的食肉动物群落。

食肉动物群落的存在是一个生态系统的健康证明，它们站在食物链的顶端，只有最健康、富饶的生态系统才能供养一个健康的大型食肉动物种群。据目前已有的调查研究看，中国至少有两个区域依然保存有较好的顶级食肉动物种群，一个在东北林区，另一个便是三江源地区。

北师大虎豹研究团队的调研显示，东北林区有5种大型动物。而根据我们的长期观察，三江源至少有雪豹、金钱豹、棕熊、狼、豺、猞猁6种大型食肉动物，是中国大型食肉动物种类最多的区域。由于大型食肉动物需要更大的家域以及更多的食物，因此与人类的冲突也最为激烈。

如何在三江源区域推动人与野生动物的共生，我们开始了三个方向的尝试：首先积极解决人与野生动物的冲突，降低牧民的损失，提高牧民对于野生动物肇事的容忍度。其次，推动政府购买牧民的生态保护服务，这种“购买”通过工资发放来实现。政府会为负责禁止盗猎、安装红外相机的牧民发放工资，这份工资的发放就相当于政府“购买”了牧民的服务，请他们服务于生态保护。最后是帮助牧民发展诸如自然体验、畜牧业升级等产业，让牧民从更好的生态系统中受益，构建直接的保护联系。

带着新的保护方向，2014年我来到了昂赛。初到昂赛是秋季，车沿着河谷缓慢行驶，道路蜿蜒，早晨的雾气尚未散去，眼



雪豹是猫科动物中最为神秘的种类之一。它们生活在我国的新疆和青海等地，以岩羊等有蹄类动物为食。厚厚的皮毛可以抵御寒冷的侵袭，而粗长的大尾巴，可以在陡峭的山上行走时保持平衡。摄影/彭建生

前更是一片弥漫。泥土路的下方是澜沧江的上游——扎曲河。秋天，江水清澈，水势平缓，但在宁静的峡谷里，依然可以听到车窗之外的流水声，厚重的车轮和清脆的流水，在水、路之间进行着对话。彼时河谷的圆柏和柳科叶已泛红，色彩并不斑斓，红绿之间，几只噪鹛的跳跃，别有一番静美。

圆柏林之上是牧民的草场，秋天的草原开始泛黄，却黄得并不透彻。刚从夏季牧场搬迁回来的牦牛，正在把握水草最后的丰美，补充过冬的食粮。草场之上，则是裸岩，雾气总是漂浮在裸岩的中间，让你看不清山顶的样子。高山裸岩是雪豹典型的栖息地，但你并不那么容易见到它。

除了雪豹一类的大型食肉动物，三江源还拥有金猫、赤狐、藏狐、狗獾和猪獾等中型食肉动物，以及兔狲、荒漠猫、豹猫、石貂、艾鼬、黄鼬、香鼬等小型食肉动物，这是一个庞大的食肉动

物群落。

在这样一个人兽共生的区域，首先要面对的是人兽冲突问题。在昂赛村，2015年平均每户有4.6头牛被雪豹、金钱豹、豺、狼等捕食，户均损失超过5000元，最多的一户达到23头。虽然青海省在2011年就出台了《青海省重点保护陆生动物造成人身财产损失肇事补偿办法》，但施行起来却步履维艰。一方面，补偿流程操作复杂，合格的审核流程需要在县级主管部门、乡政府、村民共同认可的前提下，在规定的时间内及时上报；另一方面，缺乏对于补偿成本的估计，让每年政府对于野生动物肇事补偿的预算并不充裕。

最重要的一条补偿标准是：“如果发现牦牛被野生动物捕食是因为户主管理不到位，那么基金将不予补偿。”这条标准实际上暗含着一个概念，就是野生动物肇事是原住民和野生动物共同的责任。

这一概念也和当地的藏文化相吻



环保人员正在青海省玉树州开展岩羊的数量监测。供图/阿拉善SEE基金会

合——人和野生动物是平等的。在藏族的文化传统里，人并不是土地的拥有者，因为土地是属于山神水神的。所以每户搬迁到一个地方开始搭建帐篷的时候，需要向山神水神祭祀，向他们借用这块土地一段时间。在这点上，人类和野生动物是平等的，都是土地的“客人”。

我们在云塔村试点村级社区的社区监测和与村民互动的模式，被先后复

制到了通天河沿及澜沧江源头的5个社区。通过几年的社区监测，数据显示监测范围内雪豹数量明显增多，当地农牧民对雪豹的保护意识也提高很多。此外，我们联合IBE在三江源地区开展的生物多样性快速调查，为当地的动植物提供了翔实的影像资料。我们发布的《雪豹研究与监测技术手册》也被其他组织在三江源外的雪豹栖息地参考使用。

## 三江源保护项目

三江源地处青海省腹地，是长江、黄河、澜沧江的起源，也是世界上高海拔地区生物多样性特点最为显著的地区。阿拉善SEE“三江源保护”项目通过寻找、孵化、培训和资助基层环保组织/环保人，开展以社区为主体的濒危物种监测与保护、垃圾清理、自然影像拍摄等活动，应对濒危物种盗猎、水源垃圾污染等问题，从而形

成“以农牧民为主体的保护”示范模式。阿拉善SEE三江源保护专题自2012年确立至今，已资助7家合作伙伴，支持环保人网络内超过100家基层环保组织或当地农牧民的环保活动，守护雪豹、黑颈鹤、久治绿绒蒿等珍稀动植物物种，保护6万余平方千米草地、湿地等生态系统。未来5年，阿拉善SEE基金

将继续联合更多环保公益组织，推广复制有效的本土化保护模式，探索多元的生计发展方式，推动公众关注，并与政府形成合力，从而实现三江源地区的长久保护。2018年8月19日，阿拉善SEE三江源项目中心正式成立，将继续推动在地企业家会员与当地环保组织/环保人一起展开环保行动，守护7亿中国人的水源地。

在2016年3月发布的《青海三江源国家公园体制试点方案》中，昂赛作为试点的13个乡镇之一，成为了三江源国家公园的一部分。

生态修复毋庸置疑是三江源国家公园最重要的任务，而生态修复要解决的首要问题是如何让当地人减少因为生态保护而遭受的损失，让牧民在传统文化的引导下，可持续地参与保护。

阿拉善SEE支持我们开展“以农牧民为主体”的保护模式，不断有序引入社会力量保护三江源地区。牧民首先参与的保护活动是社区监测。我们把以社区为主体参与的科学监测活动定义为“社区监测”，目前三江源地区最主要的监测方法是红外相机。通过红外相机的自动捕捉，可以发现很多日常不容易看见的动物，从而增加我们对于这个区域的了解。

在昂赛，这项工作从2015年就开始了。在400平方千米的范围内，16位经过培训的牧民负责分别管理自己的红外相机，定期对电池、存储卡、摆放位置等进行维护。

2017年，基于原先的社区监测成果，社区监测正式纳入到国家公园澜沧江园区公益管护员职责，将推动更翔实的本地数据建设。人兽冲突补偿机制也正式列为三江源国家公园的试点内容，并向昂赛拨付30万元国家公园试点资金。

实践证明，牧民们都很擅长并且喜欢这项工作。世代与野生动物为邻，日常生活范围与野生动物的高度重叠，让他们更为了解野生动物的习性，从而能找到最好的红外相机布设点；除此之外，放在牧民自家牧场上的红外相机，能够省去对外人来说枯燥并艰苦的翻山越岭工作，将红外相机的维护变成牧民日常生活的一部分；最后，传统的文化观念下，牧民能够把拥有野生动物和自豪感建立起因果联系。他们会说，“看，这是我们家的雪豹！”每个人都骄傲地展示手机里的动物照片。

也是在牧民们的帮助下，我们填补了三江源金钱豹的影像空缺，向世界证明了三江源有雪豹和金钱豹的栖息地重合区。在这一事件的启发下，三江源国家公园充分认识到牧民的保护主体作用，从2015年开始，对园区内16421户牧民，每户一岗，设置生态公益管护员，发放每个月1800元的工资。在三江源，第一次有了全民保护生态的概念，牧民真正成为了生态保护的主体。

《三江源国家公园体制改革方案》首次提到“有序扩大社



牙曲湿地。摄影/徐健

会力量参与”的重要原则。作为体制改革的重要窗口，三江源国家公园的这一活动在全国国家公园范围内都属于首次尝试。

鉴于此，三江源国家公园和民间组织合作，陆续举办了三届“自然观察节”。在以生物多样性认知和观赏为主要内容的自然体验模式下，本地社区最大程度地参与了活动，并获得收益。

可以看出，有别于传统的大众旅

游，在三江源的脆弱且独一无二的生态系统下，可以让每个参与者在深入体验景观的同时，收获来自自然、本地社区的知识，并通过技能、资金、感情等多样的形式，对自然、社区进行反馈，形成良性的循环体系。牧民曾经从自然系统中的草场，收获了牛羊，将完全的自然资源转换为可提供能量、蛋白质、衣服甚至日常用具的牲畜，这是藏民族千百年来在青藏高原繁衍生存的智慧。



但如今，我们或许可以将自然景观、生物多样性直接转换为能量、衣服，而不再需要牲畜的转换。

我想，所谓的社会力量的广泛参与，就是需要我们每个人提供力所能及的力量，来帮助这里建立正确的自然体验和发展模式。

在阿拉善SEE的支持下，我们在政府采购和政策推动上也成果颇丰，社区监测和村民资源中心模式被三江源国家公

园澜沧江园区购买。

在设立三江源国家公园的驱动下，阿拉善SEE、山水、北京大学、杂多县人民政府合作联合在国家公园试点之一的昂赛乡年都村设立“SEE-山水自然家园守护行动昂赛工作站”，将过去所有的保护成果整体落地。该工作站作为三江源国家公园内首个研究保护基地，将承担国家公园区域内科学研究和志愿者参与等工作。

## 唤起当地农牧民对水源的敬畏， 断绝垃圾污染

### 保护水源地

作为7亿人的水源地，三江源地区水源地的保护势必是三江源保护中的重点，而对水源地的主要威胁之一，就是垃圾污染。

为此，当地环保组织和农牧民从两个方面开展水源地的保护行动：第一个方面是垃圾的清理与管理。当地环保组织会组织农牧民和志愿者捡拾水中的垃圾，我们和三江源协会还资助了一些基层环保组织，支持其独立开展环保活动，并每年组织基层环保组织培训和交流活动，促进环保人的交流，使大家更好地开展环保活动。第二个方面是重塑水源文化并开展环保宣传和教。例如，三江源协会开展了“亚洲水源”计划，收集水源样本，建立水源档案。还通过恢复水源祭祀的传统文，唤起当地农牧民对水源的敬畏，以保护水源地。值得欣慰的是，垃圾分类和处理的管理办法在全杂多县得到复制。

事实上，阿拉善SEE一直在资助三江源地区的在地环保组织和农牧民开展水源地保护行动。通过几年的工作，已有超过100家基层环保组织和农牧民加入了三江源环保人网络，开展水源地保护等环保活动，水源垃圾明显减少，以澜沧江源头为例，水源垃圾减少了80%。2016年，垃圾清理行动覆盖了三江源地区玉树、果洛、海南、海北、黄南及海西六个州，共计5万平方千米的水源地得到净化和保护。



●图1: 环保人员和僧人一起讨论保护工作。供图/阿拉善SEE基金会 ●图2: 红外相机布设在雪豹经常出现的路径上。由于雪豹活动的区域海拔很高，几乎没有树木，所以红外相机只能布设在石头上。供图/阿拉善SEE基金会 ●图3: 红外相机拍摄到的雪豹。供图/山水自然保护中心

## 吕植

教授 北京大学

三江源是中华水塔，它是长江黄河以及澜沧江的源头，保障了中国乃至亚洲数亿人口的水安全。三江源所在的区域还提供了气候调节、水源涵养、水土保持等一系列的生态服务功能，惠及下游的区域。三江源的自然景观和文化景观的高度结合，为这个时代保留了特殊的生态文化类型，可以满足更高的精神层面的需求。

随着气候变化和人为活动的影响，如果冰川消融、草地退化等问题加剧，三江源必然会首先影响到下游的水源安全。如果进一步引发沙化等问题，可能会给西部区域带来新的挑战。生态环境的恶化，首先遭受损失的是当地的农牧民，这将极大地影响到他们的日常生产和生活方式。

根据最新的研究显示，不同于我们对于三江源气候寒冷、生产力低下的认识，三江源目前是中国大型食肉动物最丰富的区域，至少分布着雪豹、金钱豹、棕熊、狼、豺和猞猁6种食肉动物，中小型食肉动物、食草动物以及鸟类的种类也非常丰富。尤其珍贵的是，其中有一些是中国的特有种，具有极为重要的生物独特性和多样性价值。三江源连接着藏东南，可能会成为中国西部大型食肉动物种群恢复的主要希望。

三江源生态保护的核心是要处理好人与自然的关系，但目前三江源地区的发展变化，市场经济、政策等因素，都在影响这里的传统文化和社会结构，进而影响到人与自然的关系，影响到人对于自然资源的使用方式以及态度。

面对这样的改变，如果无法较好地应对和处理，可能会打破这里原先的人——自然——文化之间的平衡。这一平衡一旦打破，未来即使做再多的努力，整体生态也是极难恢复的。

三江源依然需要更多的研究和关注，唯有积累更多的数据和多做观察，才有可能在这极速变化的时代，找到合适的应对方式。



藏狐长着一张大方脸，可爱的模样让它们被许多人所熟知。这只藏狐已经换下了厚厚的冬装，所以脸看起来没那么方。摄影/郭亮



三江源地区海拔较高，各种植物利用这短暂的夏季，集中开放花朵，这个时候的三江源景色非常美丽。摄影/雷波



# 任鸟飞： 让鸟儿与人类共享美好家园

▣ 刘陈男 美境自然运营总监

中国的鸟类有 1400 多种，其中水鸟占了 20% 左右的比例。水鸟喜欢在各种湿地和滩涂上活动，可以说是湿地健康的指示物种。而湿地是“地球之肾”，对生态系统的调节调控作用非常巨大。

为守护中国最濒危水鸟及其栖息地，2016 年，阿拉善 SEE 基金会“任鸟飞”项目正式立项，计划在 2016—2026 年间，以超过 100 个亟待保护的湿地和 24 种珍稀濒危的水鸟为优先保护对象，通过民间机构发起、企业投入、社会公众参与的“社会化参与”模式开展湿地保护工作，搭建与官方自然保护体系互补的民间保护网络，建立保护示范基地。

在巧女公益基金会的资助下，阿拉善 SEE 基金会将与红树林基金会共同打造“任鸟飞”项目。同时，该项目也得到了阿拉善 SEE 华北项目中心、华东项目中心、深港项目中心，以及腾讯公益基金会与社会爱心用户、企业等的共同支持。

截至 2018 年 5 月，“任鸟飞”28 家伙伴机构累计开展湿地巡护和鸟类调查近 1500 次，保护约 2000 平方千米的湿地，平均单次巡护里程约 49 千米；提交鸟类调查记录近 2.9 万条，共记录到 514 种鸟，提交盗猎、污染和开发建设等威胁记录近 400 条；开展自然教育 167 次，累计覆盖 6 万人次。

透过数据可以看出，这场撬动政府及民间力量、对湿地生态系统守护的“社会化参与”的行动，已经取得了成果，让鸟儿在蓝天碧水间酣畅翱翔。



我国东部沿海滩涂地区是著名的东亚—澳大利西亚鸟类迁徙路线的一部分，每到春秋两地，数万只鸕鹚类水鸟都会在这些地方停歇，进行能量补给，因此是鸟类迁徙重要的栖息地。供图/阿拉善SEE基金会

2018年，在阿拉善SEE“任鸟飞”项目发布的“2018年优先保护湿地名单”里新增了广西防城港市的山心沙岛，编号90。在“任鸟飞”项目中，确定优先保护湿地，守护候鸟赖以生存的关键栖息地是一项重要内容。优先湿地名单由“任鸟飞”项目组与科研机构共同筛选、设定，可与官方投入形成协作，覆盖需要民间资源及力量的区域，让项目的保护与投入更加精准。在此基础上资助民间组织，在有保护空缺的湿地上开展湿地巡护。在这个新增加的第90号优先保护湿地背后，就是政府、民间环保组织、专家等多方合作保护中国最濒危水鸟及其栖息地的典型范例。

### 山心沙岛，一个有故事的海岛与第90号优先保护湿地的诞生

在防城港市企沙镇东南海域，有一座长约300米，宽约140米，面积约4.1万平方米的东西走向小岛，名叫山心沙岛，也称山新沙岛。这样一座不大的岛，在春节期间牵动了全国鸟友和自然保护者的心。

这一切的起源，来自于一封名为《关于〈防城港市山心沙岛生态岛礁项目环境影响评价〉第一次公示》（以下简称：《公示》）的文件。按照《公示》，防城港市山心沙岛生态岛礁项目，计划在山心沙岛布置东西护岸、新



图1



图2



图3

- 图1：建在湿地周边的工厂排放的废水、废气以及过剩的热量都会对当地环境造成污染，影响水鸟等生物的生存。供图/阿拉善SEE基金会
- 图2：有些不法分子会在鸟类活动的周围布设鸟网。鸟类一旦撞在鸟网上，就很难挣脱，最后受伤甚至死去。供图/阿拉善SEE基金会
- 图3：环保志愿者和美境自然成员在山心沙岛进行调查。供图/美境自然

建环岛路、主干道、步行道、景观绿化区、连岛栈桥、休闲广场、休闲景观亭、生态厕所、观鸟台、游客服务中心、海洋宣教中心、休息座椅、水电配套设施等，并进行岛体回填、修复岛体外围沙滩。

2018年2月12日，腊月二十七，这份文件几经辗转，被广西观鸟会的观鸟爱好者看到了。当下，鸟友们就坐不住了。

山心沙岛是中国为数不多的几个勺嘴鹬的越冬地之一，是以勺嘴鹬为代表的越冬水鸟非常重要的栖息地，观鸟人在山心沙岛上连续三年都观察到了勺嘴鹬。勺嘴鹬分布区域狭窄，目前，全球仅存约600只，IUCN红色名录将其保护现状标为极危。勺嘴鹬在中国主要为旅鸟，部分为冬候鸟，每年4—5月和9—10月两个时间段会迁经中国。

根据美境自然、广西林勘院、广西观鸟会以及防城港的鸟类志愿者，于2016—2017年的观察与调查，在山心沙岛共记录了包括勺嘴鹬在内的36种水鸟，其中数量较多的有环颈鸪、三趾鹬、黑腹滨鹬、白腰杓鹬、红嘴鸥、灰林银鸥等。这36种水鸟中，有28种是来过冬的冬候鸟，除了全球极危的勺嘴

鹬，还有濒危的大滨鹬、易危的黑嘴鸥以及近危的黑尾塍鹬，迁徙水鸟多达上万只。

在山心沙岛生活的所有的水鸟都属于全国“三有”保护鸟类，即国家保护的有益的或者有重要经济价值、科学研究价值的，这里是广西重要的海水高潮期的水鸟栖息地。经过多年的建设与发展，广西1600多千米海岸线上，能够给水鸟提供高潮位落脚点的天然栖息地已经十分稀少，而山心沙岛是非常珍贵的遗存，也是美境自然在广西北部湾滨海发现的13个重要水鸟栖息地之一。但是，从《公示》的内容来看，环岛道路和休闲旅游建设，以及未来的游客等，都将给越冬的水鸟们带来严重威胁。

### 让自然保护者们提心吊胆的春节假期

面对这种情况，阿拉善SEE基金会与多名鸟类学专家、生态保护学者和广西观鸟会、美境自然等各自然保护组织都行动起来，纷纷表达对山心沙岛生态修复项目的关切和担忧，并组建了微信群，及时分享项目进展、提出保护建议。其中，护鸟人士覃春不仅积极呼吁保护山心沙岛，还多方联系专家，并把整理好的建议发给了防城港港口区海洋



图中为B断面——山心沙岛东南侧，呈现了岛上的环境情况，它的环境类型包括了沙质滩涂、红树林、石滩。供图/美境自然

## 发布《中国沿海湿地保护绿皮书》

《中国沿海湿地保护绿皮书》是评估沿海湿地保护进展、保护空缺及湿地健康状况的双年度报告。通过《中国沿海湿地保护绿皮书》的编写与发布，分享湿地保护经验与做法，提供公众的保护意识与认知水平，服务于国家与地方政府决策，为推动中国沿海湿地的保护而持续努力。

2016年12月，阿拉善SEE完成《中国沿海湿地保护绿皮书(2017)》以下简称

《绿皮书》)项目资助协议签署。该项目由阿拉善SEE基金会、阿拉善SEE华东项目中心、阿拉善SEE华北项目中心以及深圳市红树林湿地保护基金会(MCF)联合资助中科院地理科学与资源研究所实施，项目区域包括辽宁、河北、天津、山东、江苏、上海、浙江、福建、广东、广西、海南、台湾省、香港、澳门14个省、自治区、直辖市及特别行政区。

2017年，《绿皮书》完成编写工作，9月26日，在辽宁盘锦召开的中国沿海湿地保护网络年会上正式发布。10月份，阿拉善SEE和中科院地理所在上海举办研讨会，针对书中内容做了介绍并听取与会专家的建议，为下一期《绿皮书》的编写做准备。2018年，《绿皮书》正式出版发行。



山心沙岛的鸻鹬类鸟类。摄影/如歌

分局。整个2018年春节假期，自然保护者们都过得提心吊胆，时刻关心着山心沙岛的进展，同时也对防城港港口区海洋分局会做出何种回应表示担心。

令人高兴的是，防城港港口区海洋分局的回复非常积极。他们与自然保护者进行及时、良好的沟通，并通过微博和微信发出正式的回复。他们在回复中详细解释了山心沙岛生态修复项目建设的缘由，并向提出宝贵意见的多个部门表示感谢，还提出将于年后着力于如何进一步完善项目设计，使之更适合越冬水鸟的栖息，更好地保护海洋生态。

面对港口区的积极回应，自然保护者们悬着的心多少放下来一点，大家觉得保护山心沙岛还是有希望的。

很快，民间守护中国最濒危水鸟及其栖息地的声音，得到了多方的支持，局面正在一步步向好的方面发展。广西地区非常有影响力的报纸《南国早报》《中国海洋报》都发表专题文章报道此事，明确提及防城港市海洋局港口区分局表示，将综合社会各界意见，进一步完善该项目设计，既要保护好海岛，也要适合越冬水鸟的栖息。

新华社广西分社也对山心沙岛生态岛礁的修复和迁徙候鸟的保护，提出具有可行性、科学性的建议。防城港市检察机关也高度重视社会各界对山心沙岛的关注，及时与防城港市海洋局港口区分局召开座谈会，详细了解山心沙岛维护的必要性和可行性，并建议新的维护项目方案需要各方专家论证，努力推进山心沙岛的修复工作，让它成为我国生态保育类型岛礁保护修复的成功案例、成为候鸟最佳的栖息地岛屿之一。

## 修改项目方案 为水鸟“让路”

2018年3月24日，山心沙岛项目座谈会正式举行，海洋、水利、鸟类等方面的专家及环保志愿者21人到会，广西海洋渔业厅、港口区政府，防城港市和港口区两级的海洋、林业、环保部门、山新村等单位代表出席会议，广西电视台全程采访报道。

会议上，修改了原有的项目方案，取消了广场、道路、公厕、宣教中心等岛上设施建设等；各方还提出了其他建议，如根据海水侵蚀情况进行护岸建设，采用斜坡式护岸，尽量保留自然岸线；自然保护单位协助提供山心沙岛鸟类活动的资料给项目方；施工期间邀请自然保护单位的观鸟者、专家来保护区进行现场监测等。

3月31日，美境自然在阿拉善SEE“任鸟飞”项目的支持下，组织18人赴山心沙岛进行水鸟调查。调查发现了小青脚鹬、大滨鹬、三趾滨鹬、青脚鹬、环颈鸻、铁嘴沙鸻、蒙古沙鸻、灰斑鸻、红嘴巨鸻、红嘴鸥、鸥嘴噪鸥、白额燕鸥等22种鸟类，其中数量较多的是环颈鸻1060只，大滨鹬276只，红腹滨鹬270只，红嘴鸥168只，三趾滨鹬150只。

水鸟数量多，水鸟的食物必定充足。同时进行的底栖生物调查表明，山心沙岛整体环境扰动较小，底栖生物丰富、多样，适宜水鸟觅食，为数十种、上万只的迁徙水鸟提供了充足的食物，让它们得以恢复体力，补充和储备继续远距离飞行所需的营养。在中国东部和东南沿海的湿地因污染、开发等原因，纷纷出现食物告急的情况下，山心



勺嘴鹬。摄影/陈林

沙岛作为水鸟们远距离飞行前的最后一个“加油站”，显得更加重要。

美景自然期待与各自然保护机构、自然保护者们，继续携手开展生物多样性保护。保护好每块滨海湿地，因为每块湿地都是唯一的，都不可或缺。

### “任鸟飞”构建首批民间保护网络

“任鸟飞”项目的策略之一，就是搭建与政府自然保护体系互补的民间保护网络，实现快速覆盖保护空缺地，维持其存续。而民间保护网络是由在项目区域内开展保护行动的机构和个人组成的网络联盟。阿拉善SEE作为网络发起方，每年通过公开招标、评审、资助的方式，吸纳网络成员，开展联合的湿地巡护、鸟类调查、公众倡导等活动，旨在增强濒危水鸟及其栖息地的民间保护力量。

2016年，“任鸟飞”项目正式发起后，项目团队开始选择试点保护地块的

工作。综合考虑在地公益组织情况、保护地块的重要性、资金来源等条件后，邀请专家、环保伙伴、潜在合作方等一同进行实地考察。2016年度，“任鸟飞”团队先后在天津、北京、河北滦南、江苏如东等地，考察了遗鸥、勺嘴鹬等珍稀物种的栖息地，为“任鸟飞”试点落地、建立自然保护区等事宜做足准备。

2017年3月，上百家民间保护机构进行了“任鸟飞”民间保护网络项目申请，经过合规审查和专家评审两轮审核后，“任鸟飞”民间保护网络2017年度资助项目名单于同年4月正式出炉，来自28家机构的32个湿地保护项目入选“任鸟飞”民间保护网络，其中有9个项目地块为国际重要湿地。阿拉善SEE为每个项目资助5万—15万元，共资助300.07万元。资助的项目活动包括湿地基础信息收集、地块威胁监测、鸟类调查与监测、自然教育、反盗猎和

鸟类救护等。

2017年6月，近50名项目代表参加了阿拉善SEE 基金会在北京举办的“任鸟飞”2017民间保护网络培训会，项目为此培训开发了《阿拉善SEE 任鸟飞民间保护网络工作手册》和“任鸟飞”数据填报系统。培训内容包括自然教育、项目品牌管理和传播规范以及如何提升项目透明度和公众参与度、结合数据填报系统进行威胁监测、地图类辅助调查工具的使用、鸟类调查与监测等不同主题的培训和室外实际操作课程。

其中，“任鸟飞”数据填报系统可以让执行机构上传和查看地块数据、巡护监测数据、自然教育数据、鸟类调查数据等。该系统的使用不仅方便了一线工作人员以便捷的形式随时记录外来入侵种、盗猎事件、污染源等对湿地的破坏事件，还可以快捷地收集鸟类调查数据。规范化的数据填报、常年的数据累积将逐渐“拼”出中国滨海湿地保育的最真实“图像”，通过对数据的分析能够更加准确、全面地反映出中国滨海湿地保护的关键问题与现状。

目前，资助的28家机构已相继开展培训、鸟调、巡护等项目活动，积极投入到湿地保护空缺地的守护工作中。

2018年6月14日，阿拉善SEE“任鸟飞”项目发布了2018年优先保护湿地名单，广西区内有13个地块，其中11个是沿海地块，编号“90”的山心沙岛，就是其中之一。这11个沿海地块的更新，也与美境自然等一批民间保护机构的生物多样性监测工作密不可分。

## 完成全国最大规模中华秋沙鸭越冬同步调查

从2014年开始，阿拉善SEE基金会连续3年资助朱雀会联合全国各地观鸟组织开展中华秋沙鸭越冬同步调查，这是全国迄今为止针对雁形目特定种类最大规模的越冬情况调查，积累了宝贵的数据和信息，具有极其重要的科学价值，它也是阿拉善SEE在公民科学方面的一次有益探索。

调查项目由全国70家观鸟组织及相关机构联合行动，旨在通过对中华秋沙鸭这一国家一级保护（也是IUCN濒危级别）物种持续三年的越冬调查，建立专项数据库，达到以旗舰物种数据来监测相应河流、水库环境质量的目的，推动相关保护工作的开展。

## 专家解读

### 张正旺

北京师范大学教授

中国是个生物多样性很丰富的国家，鸟类的种类也很多，有1400多种。在这些鸟类当中，有一类鸟生活在湿地上，是湿地中的精灵。湿地又被称为地球之肾，在涵养水源方面作用很大。滨海湿地是生物多样性非常丰富的区域，对于鸟类来说，中国东部沿海是全球八大候鸟迁徙路线中一个非常重要的组成部分，我们将这条路线称之为东亚—澳大利西亚候鸟迁飞路线。它的起点是在澳大利亚、新西兰，然后经过东南亚到东亚，一直延伸到俄罗斯的西伯利亚、美国的阿拉斯加，一共经过22个国家和地区，所涉及的鸟种有500多种，迁徙的数量有上亿只。仅水鸟，每年在这个迁徙路线上，我们估计最保守的数字可能有5000万只。

中国整个东部沿海都在这条路线上，所以这条路线的保护工作，对整个东亚—澳大利西亚的候鸟影响很大。但同时，中国东部沿海是国家经济发展最快的一个区域，也是中国人口非常密集的一个区域。大约有三分之二的人口，广布于东部沿海地带，中国GDP的70%是产自这个区域。中国三大经济带，珠三角、长三角以及环京津的渤海湾经济区都是在这个区域。该怎样保护这个地区的鸟类，是至关重要的事情。鸟类作为生态环境中的重要一环，一旦出现缺失，将会给环境造成非常严重的影响。

阿拉善SEE基金会启动“任鸟飞”项目，将科研人员与环保工作者联系起来，通过科学家的参与，通过民间团体和社会力量的推动，能够把中国沿海地区的生态环境保护好，能够把候鸟保护好。我们不仅要让候鸟飞起来，要有适宜的栖息地，让种群能够保持稳定，还要让遭到破坏的一些物种能够不断得到恢复。这是“任鸟飞”项目的初衷，是我们共同的目标。

# 留住长江的微笑： “江豚管家”的诞生与行动

✉ 钱正义 CCF江豚项目经理

长江江豚是长江生态系统的旗舰物种，也是中国的特有物种。它们可爱的外表和习性，深受人们的喜爱。长江江豚和白鱀豚是长江里独有的两种水生哺乳动物，白鱀豚现在已经功能性灭绝，长江江豚由于受到饥饿以及栖息地丧失等的威胁，现在数量也急剧减少，留给它们的时间不多了。为了保护这种可爱的动物，阿拉善SEE基金会从2016年起，专门在湖北、湖南、安徽和江苏等省份成立了保护江豚的项目，目的就是尽可能地挽救它们，让它们能够继续畅游在长江中，维系整个长江的生态系统。本文通过介绍湖北项目中心所做的工作，来反映阿拉善SEE基金会在保护长江江豚方面所做的努力。

## 保护江豚急需巡护人员

2018年7月30日，湖北武汉东湖磨山荷园SEE—CCF自然教育基地，中国水生生物协助巡护员齐聚一堂，庄严宣

誓，在内心写下自己对于长江生态保护的承诺。他们是中国目前仅有的专业水生生物协助巡护员，弥补了中国没有水生生物巡护员的空白。

时间回到2016年腾讯99公益日，阿



拍摄于白鱀豚馆内的江豚。摄影/居涛

拉善SEE湖北、湖南、安徽、华东项目中心等企业家联合为保护江豚筹得善款305万元。同时，为了更好地响应习总书记关于“长江大保护”的号召，湖北中心成立的基金会“湖北省企业家环保基金会”改名为“湖北省长江生态保护基金会（英文缩写为CCF）”，主旨更加鲜明。

就在2016年，湖北项目中心确定了江豚项目为战略核心项目，并且于2017年1月在阿拉善SEE基金会作为品牌专题项目立项。江豚保护需要做的事情很多，CCF到底要从哪个方面着手，才可以解决关键问题呢？

带着这些问题，2016年下半年，湖

北项目中心的成员封雨、王大林从长江下游往上走，沿途拜访了与江豚保护相关的NGO伙伴；2017年第一季度在艾路明主席和谭干副主席的带领下，CCF项目执行团队拜访农业部长江办和各省渔政部门，开拓思路，收集诉求，努力设计项目，确定了社会化参与长江江豚拯救的指导思想。只有政府、科研单位、NGO、爱心企业团结起来，各自找到合适的定位，发挥各自的作用才能保护好江豚，保护好长江生态。

长江江豚是目前长江中仅存的水生哺乳动物，是长江生态系统的旗舰物种和指示物种。它们处于长江生态系统食物链的顶端，理论上是没有天敌的。

2017年考察结果显示长江江豚仅剩1012头，分布在长江干流和鄱阳湖、洞庭湖中。研究发现，目前阶段，非法渔业捕捞是导致江豚数量锐减最直接、影响最大的因素。电打鱼、迷魂阵、“一网打尽”大型底拖网等灭绝式捕捞方式的使用，不管是大鱼小鱼统统被捕捞光，导致江豚的饵料鱼，也就是20厘米以下的小鱼严重匮乏，导致2012年大批江豚被活活饿死。而且，这些非法捕捞方式本身也会导致江豚的直接死亡。

中国主管渔业资源保护和江豚保护的部门是渔政部门，目前渔政部门是管理部门中最弱的一个部门。首先表现在人手不足上。举一个例子，有江豚分布区域的渔政部门中，执法力量最强的是在洞庭湖主湖区东洞庭湖执法的岳阳渔政，共有工作人员大约60人。但是东洞庭湖的渔民有9000多人，鄱阳湖中最大的渔业县是鄱阳县，有3000多条渔船，涉渔人口也有七八千人，但是渔政的工作人员却只有22人。渔政人手不足已经成为江豚保护的短板。

江豚需要保护，渔民要转产转业，而渔政人手又严重不足。我们想，解决方法也许可以参考辅警制度，把渔民中一部分能力强、思想新、愿意从事环境保护的人转业，帮助渔政部门加强水生生物资

源保护工作，这样渔民有了工作，渔政人手不足可以有效弥补，而且又保护了江豚，一举三得，何乐而不为呢？

### 洞庭湖巡护示范点启动

2017年4月25日，在长江生态保护基金会和阿拉善SEE基金会的推动下，在上海的农业部长江流域渔政监督管理办公室，即长江流域渔政执法的最高机构，召开了长江江豚协助巡护工作研讨会，鼓励有条件的基层渔政部门率先试行协助巡护制度，为渔民转产转业和江豚等重要水生生物保护探索出一条创新之路，一条可行之路，一条符合新时代发展之路。自此，“捕鱼人”转型成为“护渔护豚员”的故事正式拉开帷幕。

会议开得很成功，参会的基层渔政部门都一直称赞这个好政策，也提出了自己的建议，帮助完善项目设计。但是，会议之后CCF执行团队找到参会的基层渔政部门谈具体实施的时候，新问题出来了：万一出了事谁负责？这个项目能长久吗？还有渔民嫌3000元一个月的工资太少。这些问题都出乎我们的意料，敢于吃螃蟹的人还是太少。

要解决问题，还是要找一位认真负责，且愿意做这件事的人牵头。我想到了岳阳渔政的老朋友彭向明站长。认识

## 豚越计划

“豚越计划”是一个支持更多的科研工作者（特别是年轻的科研工作者）投身到长江江豚保护的项目中来，解决更多的江豚保护相关科学问题的一个项目。在科研项目的申报中，年轻的科研工作者往往因为缺乏相关议题的研究基础，而

难以申报相关项目。“豚越计划”的目的就是向有志于江豚保护研究的科研工作者提供第一笔研究经费，让其积累一定的研究基础以后再申请其他经费，并服务于江豚保护。



图1



图2



图3



图4



图5



图6

●图1：岳阳渔政彭向明站长带领中国水生生物协助巡护员宣誓。摄影/闵小军 ●图2：国际巡护员日，中国水生生物协助巡护员和基层渔政工作者齐聚一堂。摄影/闵小军 ●图3：在鄱阳湖湖口的协助巡护示范点，周军琪局长又看到了熟悉的江豚。摄影/杜华柱 ●图4：老胡（胡师斌）和安庆协助巡护示范点的巡护员们。摄影/杜华柱 ●图5：老胡（胡师斌）展示协助巡护员的制服。摄影/杜华柱 ●图6：巡护员向大家展示“江豚管家”APP。摄影/杜华柱

彭站长已久，他干练、沉稳，认准了的事情就会坚持干下去，且行动力强。我试着给彭站长打了个电话，把协助巡护项目介绍了一遍，包括目前的困难。彭站长认真听完，说了5个字：“这是好事，干！”后面的过程也很曲折，彭站长先是说服了岳阳市渔政局副局长，副局长又说服了正局长。2017年6月21日，洞庭湖岳阳协助巡护示范点启动仪式，在美丽的洞庭湖边的巴陵广场举行。自此，洞庭湖的协助巡护项目风风火火、轰轰烈烈地开展起来。

### 鄱阳湖湖口巡护示范点启动

洞庭湖虽然是中国第二大淡水湖，但占了江豚总数的半壁江山。洞庭湖协助巡护的问题解决了，鄱阳湖该怎么办？在连续拜访了几个渔民户数量多的渔业大县碰壁后，在回来的火车上，合作伙伴有些气馁了，觉得鄱阳湖不一定能落地协助巡护示范点，但我

们心里想的是：鄱阳湖这么重要的地方，想尽一切办法也要有项目示范点。

鄱阳湖周边有3个市，涉及到的基层渔政局有十几家。东边不亮西边亮，为何不能试一试湖口县呢？这里虽然渔民数量不多，但是江豚分布多，八里江江段曾经是白鱀豚生活的黄金水域，且是鄱阳湖入江的唯一通道，地理位置十分重要。

我和长江生态保护基金会副理事长王利民博士谈起此事时，我们提起一个人，湖口县渔政局的老局长——周军琪。那时他已经退休两年多，女儿把他接到了北京。王利民博士试着打他原来的电话，竟然接通了。老朋友来电，周局长十分高兴，得知协助巡护的事连连称赞，直说要是前两年他没退休时有这个项目就好了。当问他愿不愿意从北京回到湖口来组织渔民干这事时，得到了一个字，干。更没想到的是，第二天他就开着车从北京回



图中是生活在中科院水生所的长江江豚。科研人员对长江江豚进行的研究为野生长江江豚的保护做出很多贡献。摄影/边缘

到了湖口，北京那边刚花了一万多块钱报的书法班也不上了。自此，鄱阳湖湖口协助示范点的工作也开始轰轰烈烈地展开了。湖口协助巡护示范点于2017年6月15日正式启动，成为中国第一个协助巡护示范点。

### 安庆巡护示范点启动

两个通江湖泊的协助巡护示范点都运转了，但是长江干流还毫无着落。王利民博士问我，长江哪里江豚最密集？我毫不犹豫地脱口而出“安庆”。安庆市是安徽省的一个地级市，是长江江豚分布最密集的地方，江豚数量最多的高峰期曾占到全长江（不包括

鄱阳湖和洞庭湖）江豚总量的半壁江山。

出乎意料，安庆示范点的进展十分顺利，安庆市渔业局蒋泽球局长大力支持，并派分管渔政的宋禄山副局长亲自抓此事，同时项目还进行了创新，与当地环保NGO——安徽省长江环保协会紧密结合，由长江环保协会来负责具体的执行工作。渔政局大力支持并很快有了实际行动，他们从内湖用吊车运来一艘中型快艇，专门用来做协助巡护工作。2017年6月29日，安庆协助巡护示范点正式启动。

在协助巡护中，安徽省长江环保协会的胡师斌还因其铁面无私上了电视。

老胡做事一直有自己的原则，在协助巡护中一旦发现非法捕鱼、非法排污、非法挖沙的行为，不论是谁，不论背后有什么背景，只要被他发现了，立即上报到渔政部门和水上公安，谁来说情都没有用。

### 我们都是“江豚管家”

2017年6月13日，在CCF等机构的推动下，长江江豚拯救联盟在武汉成立。在成立大会上，农业部向协助巡护的湖口、岳阳、安庆、何王庙/集成，4个江豚保护区首批示范点授牌。

为了加强协助巡护项目的数字化管理，湖北项目中心成员王仁宗的团队还和CCF一起开发了一款专业巡护的APP“江豚管家”，可以协助巡护员记录数据，以及协助巡护员与渔政人员之间的沟通与联系。

江豚管家是这款APP的名字，而这些协助巡护员也亲切地称它为“江豚管家”。截止到2017年，共有40名昔日的捕鱼人转型成为“护鱼护豚”的协助巡护员，驾驶着小船，不畏炎热和风雨，巡护在江豚栖息地周边，监测江豚活动动态，向渔政等部门举报非

法捕捞、非法挖沙等影响江豚生存的问题，守卫着江豚的安全。2017年7—12月，40名协助巡护员有效巡护1.4万千米，抓获、拆毁非法捕捞船只、渔具200余条，重要媒体报道86次，有效地保护了江豚和渔业资源，对非法捕捞形成了一定的威慑力，在公众中传播了正能量，树立了正面保护生态的形象。

另外，江豚重要栖息地周边的迷魂阵等非法渔具也被基本清除；洞庭湖等地全面停止采沙；电捕鱼等非法捕捞团伙对巡护队心存忌惮；协助打击非法捕捞和保护江豚的事迹在协助巡护点周边的居民中广泛传播，也通过新闻报道传播到全国，坚定了社会公众拯救江豚，保护长江生态的信心和决心。

2017年协助巡护示范工作的影响和效果十分显著，首先表现在渔政内部。2018年，在保护江豚项目增加示范点的时候，各级渔政出现了积极申报的喜人现象。在农业农村部长江流域渔政监督管理办公室和全国水生野生动物的领导下，在湖北中心第二届工委阎志主席的带领下，通过专家评审选拔出11个长江江豚协助巡护示范点的106名优秀协助巡护员。他们分别来自长江干流的

## 小豚大爱

阿拉善SEE“留住长江的微笑——拯救江豚”专题项目旨在提升社会组织在拯救江豚行动中的参与度和行动有效性，形成政府、高校和科研机构、企业、NGO、公众等各方力量联动，有效地参与拯救长江江豚，最终实现长江江豚种群数量恢复，长江生态系统稳定健康发展的美好愿景。

“小豚大爱”是该专题下的一个小额基金资助项目，NGO除了能通过项目获得资金外，在项目申请和执行过程中，CCF还会对他们进行培养，帮助他们更好地组织以及提升自己的行动能力。2018年有12家NGO组织获得“小豚大爱”项目资助，他们将在长江江豚保

护区和重要栖息地周边建立“江豚自然学校”8所，拍摄江豚保护纪录片4部，创作江豚皮影戏一部，设计并制作江豚黏土手工、布艺手工若干，保留非物质文化遗产文创产品若干，并每年举办一次大学生暑期江豚夏令营。



长江江豚是生活在长江流域内的两种水生哺乳动物之一，是长江生态系统中的顶级物种，也是我国的特有物种。图中江豚拍摄于白鱔豚馆内。  
摄影/居涛

扬州、安庆、宜昌、宜宾，洞庭湖的岳阳、鄱阳湖的九江、湖口县和鄱阳县、天鹅洲保护区、何王庙/集成保护区、新螺保护区。这次评选表彰活动不

仅涉及到江豚保护，而且把中华鲟和长江鲟也列入重点保护对象，如湖北宜昌中华鲟保护区和四川宜宾长江鲟保护区就是新的突破和创新。



## 专家解读

### 王 丁 研究员

中国科学院水生生物研究所学位委员会主任、中国“人与生物圈”国家委员会秘书长

长江孕育了两种淡水水生哺乳动物——白鱀豚和长江江豚。由于长江生态系统中各种人类活动越来越多，受其影响，白鱀豚数量快速下降，直至2017年被宣告功能性灭绝。吸取白鱀豚的教训，长江江豚的保护受到了高度关注。

长江江豚是一种顶级生物，它处于食物链的顶端，是长江整个生态系统的指示物种，它的状况实际上代表了长江生态系统的健康状况。所以保护长江江豚不仅仅是一个物种保护的工作，而是通过对长江江豚的保护来促进对整个长江生态系统的保护。

2014年，长江江豚被农业部纳入国家一级保护动物进行管理，实行最严格的保护。2017年，农业部委托中科院水生所组织开展了又一次全范围的科学考察，这次考察的结果相对较好，1012头，总体数量与2012年相较而言没有太多变化，基本维持不变，而且在有些地方如洞庭湖，数量还有一定增加。总的来说，过去急速下降的趋势得到了有效遏制，但是情况依然不容乐观，它目前还处于非常濒危的状态。

协助巡护项目是在农业部长江办和水野分会的领导下，阿拉善SEE和CCF发起并出资赞助的渔民转产转业项目。让部分渔民转产转业成为协助巡护员，在江豚活动的水域进行巡护，协助渔政打击非法捕捞，弥补渔政部门人手不足的困难。实践证明，这是一项成功的探索和创新，可以带动社会力量共同致力于长江江豚拯救行动，贡献于长江大保护。

江豚保护工作，虽然取得了一点进展，但是后面还有很长的路要走，因为我们的目标是：未来，争取让江豚数量增长到2000头。

# 承载了自然与生命的 “诺亚方舟”

✎ 齐墨

诺亚方舟是《圣经》中记载的在大洪水中承载着所有生命的方舟，这则创世纪故事貌似离我们很远，实则触手可及——有这样一个群体，他们把这个星球当作承载生命的诺亚方舟，正在科学地改善滇金丝猴、喜马拉雅蜂、绿孔雀、亚洲象等珍稀物种的生存环境，建造天上有鸟、林中有兽、水中有鱼、人与自然和谐相处的美好家园。这个群体是阿拉善SEE，这项保护工作叫作“诺亚方舟”。

## 走近滇金丝猴

2018年7月，断断续续的小雨，让茂密的森林更显翠绿。响古箐，这个位于云南迪庆藏族自治州维西傈僳族自

治县的小山沟，迎来了又一批到访的使者，他们的目的是来探访难得一见的滇金丝猴。这是一群来自东南亚国家的中学生，他们在当地村民的导览下，一边欣赏着正在享用早餐的滇金丝猴，一边



阿拉善SEE 诺亚方舟项目致力于中国西南山地原始森林和生物多样性的保护，努力探索和推进人类社会与生态系统友善依存的生态关系。  
供图/视觉中国

聆听着导览员对这群猴子的介绍。间或随着猴子或迅捷、或可爱的动作，发出一阵阵“哇哇哇……”的感叹声。

老余——余建华远远地在临时避雨的帐篷门口蹲着，他不时呼喊其他巡护队员，以随时留意猴子的动向和孩子们所在的位置，避免猴子摇落的树枝砸到孩子们，也防止孩子们越过警戒线，离猴群太近。雨天，对于余建华和他的滇金丝猴巡护队员来说，增添了不额外麻烦：路滑难走，而且全身会被雨水打湿。

孩子们专心地看着猴群的活动，并没有留意在他们身后的这位老人。殊不知，这位老人是让他们能够在这里近距

离欣赏到滇金丝猴的功臣之一。余建华和其他巡护队员现在终日在山间守护和追踪猴群的行踪，每天凌晨就要起来确定猴群的位置，确保远来的游客能够看到它们。

游客们不知道，老余从前也曾是一名经验丰富的猎人，当年他所捕猎的目标之中，就有现在令人们赞叹不已的滇金丝猴。“以前，我们都不知道滇金丝猴是需要保护的物种。”老余说。傈僳族、彝族等民族是山地民族，狩猎是他们自古的传统。长久以来，滇金丝猴与当地的人类共同生活在这些山林中，是当地以打猎为生的傈僳族人重要的捕猎对象。“猎到猴子，是村里的大事，全



滇金丝猴，主要分布在金沙江和澜沧江之间的云岭山脉20000多平方千米的狭长地带。供图/白马雪山国家级自然保护区



图1



图2

●图1：来自东南亚的中学生在寻找滇金丝猴的踪影。摄影/吴学文 ●图2：滇金丝猴巡护员余建华和他的同事。摄影/吴学文

村人都会聚到一起庆祝，然后分食。”所以在19世纪末的维西，用“只见皮张不见猴”来形容滇金丝猴的境遇丝毫不夸张。

滇金丝猴主要分布在金沙江和澜沧江之间的云岭山脉20000多平方千米的狭长地带。它们平时生活在海拔3000—4700米的冷杉林、云杉林、栎树和高山杜鹃林中，是除了人类以外居住海拔最高的灵长类动物。但是，滇金丝猴在被命名之后的70年间却销声匿迹，不见任何关于它们踪迹的公开报道，人们一度认为滇金丝猴这个物种已经灭绝了。直到20世纪60年代初，才由中国科学院昆明动物研究所的动物学家彭鸿绶先生再次发现其踪迹并加以证实。

滇金丝猴的生存高度依赖原始森林，每只滇金丝猴需要100平方千米以上的原始森林方能生存，其家域之大在中国乃至全球的所有灵长类动物中都屈指可数，所以滇金丝猴是重要的生态环境指示物种，有滇金丝猴群长期生活的

地方，也就表明这里尚存绵延不断的原始森林。保护滇金丝猴这样的旗舰物种，就可以间接保护到这些大面积原始森林，以及与滇金丝猴共同生活在这片森林里的野生动植物。

1983年，我国海拔最高、面积最大的以保护滇金丝猴及其栖息地为主的国家级自然保护区——白马雪山国家级自然保护区成立。经过35年的管护，白马雪山国家级自然保护区内就已有8个滇

---

### “诺亚方舟”项目

阿拉善SEE“诺亚方舟”项目致力于中国西南山地原始森林和生物多样性的保护，努力探索和推进人类社会与生态系统友善依存的生态关系。

“诺亚方舟”项目目前包括滇金丝猴保护、喜马拉雅蜂养殖与保护、绿孔雀保护、亚洲象保护、濒危植物和濒危药用植物资源保护、高原江河土著鱼类保护、村庄和溪流垃圾不落地、山村生态卫浴、横断山新主植物园等子项目。

金丝猴种群共约1500只，占中国滇金丝猴种群数量的70%。滇金丝猴的生存状况虽然有所改善，但是依然不容乐观。

几乎大半生都在从事保护滇金丝猴事业的龙勇诚说：“经过数十年的保护，滇金丝猴的数量有所增长，但到目前为止，全世界滇金丝猴的总数不过3000余只。”龙勇诚是现任阿拉善SEE西南项目中心首席科学家，也是中国灵长类学会名誉会长，曾任世界自然保护联盟（IUCN）物种生存委员会（SSC）灵长类专家组中国联络人，中国动物学会灵长类专家组资深顾问。“当SEE提出‘诺亚方舟’这个概念，启动滇金丝猴保护项目的时候，我十分赞同。因为像滇金丝猴这样的动物的确需要一座方舟来保护，而且白马雪山也是一座货真价实的巨型方舟。”但是，保护一个物种、一片原始森林，光靠一个人或一个机构的力量，是非常薄弱的，必须动员全社会的力量，才能取得事半功倍的效果。

2016年，西南项目中心提出的“SEE

诺亚方舟——中国西南山地生物多样性保护专题”通过评审，在阿拉善SEE基金会立项、筹款。诺亚方舟项目是SEE基金会有一个区域性项目，旨在推进社会多方参与、资源整合保护行动，与政府、专家、其他保护机构、社区村民形成合作，在实践中探索中国西南山地原始森林的全面保护机制，尝试建立“人类社会——生态体系”友善依存关系，让社会公众及人类社会关注的生态体系状况得到改善。

2016年启动的滇金丝猴保护项目，是SEE西南项目中心开展的“诺亚方舟”项目的一个重点保护项目，也是基金会对旗舰物种保护的一种尝试。项目包括滇金丝猴栖息地的自然保育和自然教育两部分，基金会还致力于通过建立和巩固社区巡护监测体系、开展社区生计替代活动、公众自然教育等行动，保护滇西北地区的滇金丝猴及其栖息地。在基金会看来，联合科学家、企业家、当地政府、社区和当地环保机构的力量，保护滇金丝猴，并以滇金丝猴为旗舰种，带动滇西北原始森林生态系统保育，是当前滇西北生物多样性及生态系统保护的重要策略。

## 资助全国滇金丝猴种群数量调查

滇金丝猴动态监测项目由云南省林业厅组织，阿拉善SEE基金会“诺亚方舟”项目提供资助，是一次多个保护区、科研机构、民间组织合作保护云南野生动物及其森林生态系统新模式的尝试。

新一轮监测将进一步掌握滇金丝猴种群数量、动态变化等情况，并首次实现以DNA分析为基础，明确各猴群间的遗传基因交流关系与遗传多样性。从而为制定保护措施，促进滇金丝猴种群数量增长提供科学依据，也是对滇金丝猴分布区生态系统保育质量的一次检验。

## 保护西双版纳亚洲象

如果说保护滇金丝猴这一滇西北雪山精灵的“盛世美颜”，是为了让更多人认识 and 了解这种美丽动物的话，那么SEE基金会开展的西双版纳亚洲象保护项目，则是为了处理亚洲象与人和平相处的棘手难题。

亚洲象是亚洲现存最大的陆生哺乳动物。由于亚洲象的活动对当地森林和



滇金丝猴。供图/白马雪山国家级自然保护区



亚洲象。亚洲象是亚洲陆地上体型最大的动物。它们分布在东南亚、南亚和中国云南南部，数量只有4万头左右。通常雄性亚洲象长有长长的门齿（俗称象牙），而雌性门齿不发达，或者象牙很短并不会露出口外。供图/达志图库

附近地区的植物物种更新、动物物种共存等关系都有巨大影响，其存在本身甚至成为当地民族重要的文化象征，因此，亚洲象被认为是地区生物多样性保护工作中的关键物种。在森林能够提供足够的食物和栖息地等必要生境要素的时候，亚洲象一般不会主动袭击人类。但近年来随着当地种植用地扩展，亚洲象栖息地范围日趋减少，公路建设又阻断了亚洲象的正常迁移路线，这导致人象间呈现拉锯式对抗，亚洲象肇事范围在不断扩大，强度也在不断增强。

1991—2014年，西双版纳傣族自治州因亚洲象导致的直接经济损失高达近2亿元人民币，截至2014年12月，有

超过210人在西双版纳遭到亚洲象攻击，其中有50余人因伤重而致死。人象冲突的加剧已对当地人民生产、生活的正常开展造成了严重影响。目前，保护区通过购买野生动物肇事保险等形式，初步实现了对亚洲象肇事造成的经济损失进行补偿，但当地人生产生活中的安全风险仍未得到妥善解决。

邓云，是预防亚洲象肇事伤人的机动式声光报警系统的研制者，也是推广这个项目的负责人（以下简称亚洲象预警项目）。在中国科学院西双版纳热带植物园见到邓云的时候，这位年轻人表现出科研工作者少见的幽默。他翻出手机里的照片给我们看，“我已经知



图1



图2



图3



图4



图5



图6

●图1：用来通知村寨居民亚洲象出没情况的广播设备。摄影/吴学文 ●图2：负责广播设备日常运行的工作人员。摄影/吴学文 ●图3：用于监测亚洲象的红外线感应触发相机。摄影/吴学文 ●图4：穿梭在西双版纳的热带雨林中。摄影/吴学文 ●图5：邓云正在组装用于预防亚洲象伤人的报警系统。供图/邓云 ●图6：监测亚洲象的红外线相机拍摄到的画面截图。供图/中国科学院西双版纳热带植物园

道你们来了，收到信息时，我很庆幸自己不是大象。不过有位同志明显经验丰富，居然没有被摄像头拍到。”原来，我们在亚洲象预警项目所设立的红外相机监测点考察的时候，已经被相机拍下来，并且传送到了负责后台监控和鉴别的邓云的手机。

邓云说：“西双版纳的人象冲突问题由来已久，包括保护区管理部门在内的许多机构和组织，先后尝试了隔离栏、防象沟、防象壁等许多方案，试图解决这一问题。但是，由于以往方案绝大多数是以被动防范大象为主，并不能让大象主动改变行为，因此效果一直不太理想。我们这个项目其实就是简单地转换了一下思维，既然野生大象听不懂我们的话，无法直接管理，那我们就只能来管理人。当大象来到村寨周边的时候，提前预警告知当地的居民，让他们能够提前躲避，这比管理大象容易

多了。”

亚洲象预警项目实现这种预警的主要技术手段是借助红外线感应触发相机，这些相机安装到预定地点后，能够24小时不间断工作，并在拍摄到照片后，第一时间发送到指定邮箱。管理者对发回来的照片进行检查，若发现有亚洲象活动，则通过手机控制声光预警器，以闪光和语音播报的方式提醒周边的村寨居民注意防范。这套系统为村寨旁亚洲象活动的区域设置了不间断预警，为社区居民的安全生产和生活提供了足够的反应时间。

“目前，橡胶是当地老乡的主要生计来源之一，割胶需要在晚上进行，也正是大象活动比较频繁的时候，所以，能不能在晚上及时得到象群活动的警报，对于人民的安全生产显得非常重要。”据邓云介绍，自2015年5月19日至2017年10月19日，项目团队在884天

内，共记录到亚洲象活动181次，并对其中157次进行预警；213条预警信息在当地得到发布，其中173条信息能够在监测到亚洲象活动的20分钟内及时发布。若以综合硬件设备正常率和人员值守有效率两个指标为标准，则整个预警系统的有效率可达72.49%。当然，这都要基于无线红外相机和声光报警器的预警技术基本达到了最初的设计目的。即通过监测，对野象进出的重要路口实施预警，减少野象伤人事件的发生。”

不过，这个系统目前仍有一个大的问题——需要有人24小时工作，负责后台监控、鉴别和判断闯入的是否是大象，也就是邓云需要24小时开机和服务。“大象活动经常是在晚上，如果真是大象还好，但问题是有时一些其他的动物或者是人经过，也会触发红外相机报警，如果这样的虚报误报很多的话就没法睡觉了。”邓云苦笑着，要是晚上因为没醒来而错过了重要的警报，他也会很紧张。

为此，阿拉善SEE基金会也委托相关科研机构，开发对应的亚洲象智能识别系统，尝试通过计算机智能识别的方式辨别是否是象，然后自动管理警报系统。如果开发顺利，整个系统未来就不必24小时人工在线服务，并可以在更多地方推广了。

说到这个亚洲象预警项目与SEE基金会的渊源，邓云风趣地说：“其实，我负责的这个项目和阿拉善SEE基金会搭上关系，感觉就像是在大街上乞讨的时候，偶然被基金会捡到了一样。”原来，为缓和当地愈发剧烈的人象冲突，邓云团队自2015年6月起就在北京

山水自然保护中心澜沧江保护项目的资助下，在亚洲象活动频繁的景洪市勐养镇关坪村委空格六队村进行亚洲象预警监控试点，初步以人工值守方式建立了亚洲象预警系统；但由于澜沧江保护项目已于2017年结束，而此时亚洲象预警后续所必需的声光报警器等关键设备研发尚缺乏必要的经费支持，项目运行陷入困境。

当邓云及其团队正在为预警系统的继续完善而发愁的时候，经山水自然保护中心介绍，阿拉善SEE基金会开始与该项目团队接洽，并于2018年起由西南项目中心正式资助该项目的继续实施。目前，亚洲象预警项目已完成声光报警器广播型样机和字幕型样机的开发和安装试用，后续的技术完善工作也正稳步推进。

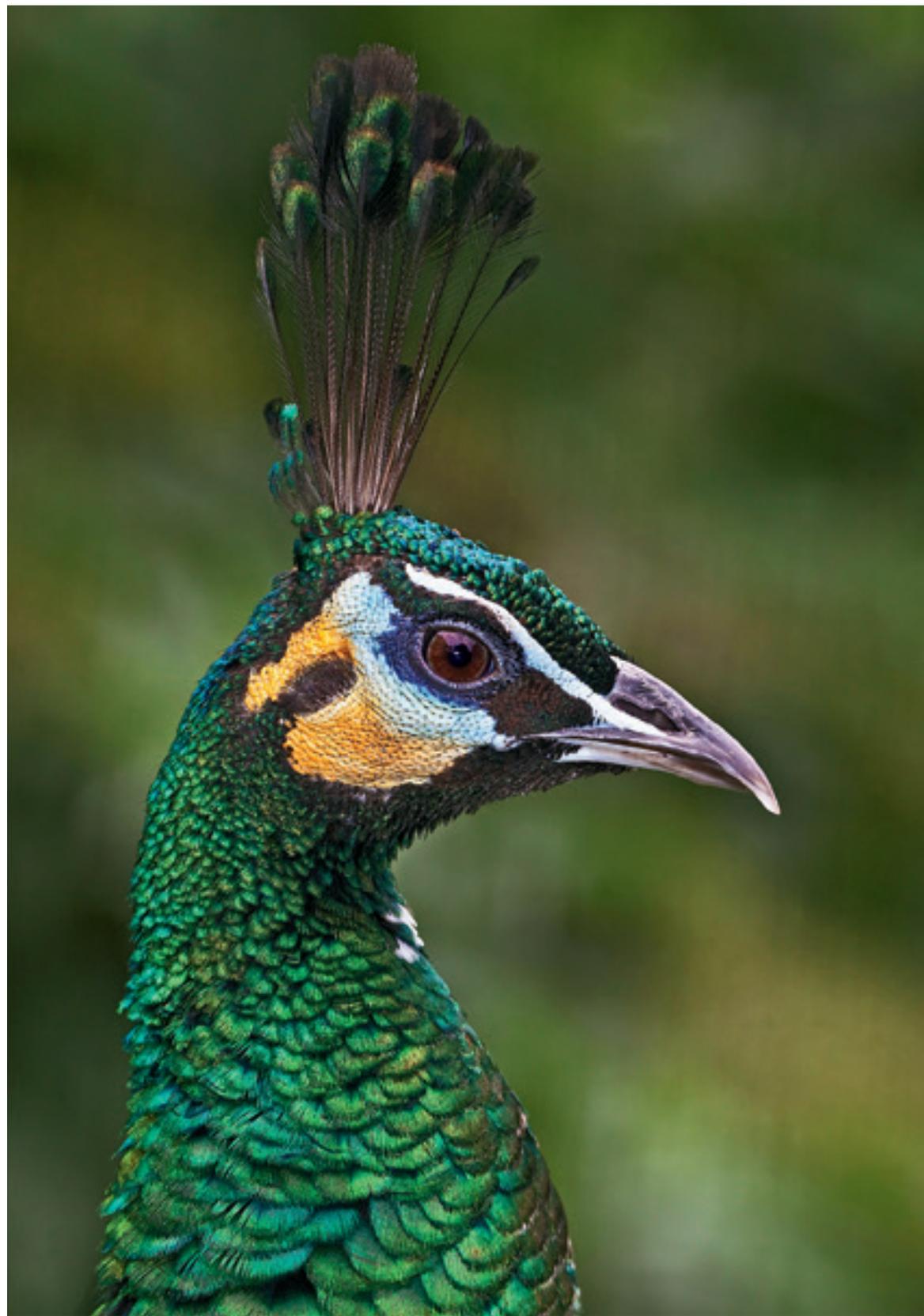
### 让绿孔雀“绽放”

2017年11月18日晚，绿孔雀保护音乐会在昆明剧院举行。本次音乐会由云南自然与文化遗产保护促进会、阿拉善SEE基金会、诺亚财富共同发起。音乐会以艺术的形式，把对濒危物种绿孔雀的保护呼声推向社会，让更多的公众了解绿孔雀的濒危现状。与此同时，绿孔雀的落地保护行动也正在积极推进中。

绿孔雀是西南山地，尤其是云南省的明星物种，当这种美丽鸟类的命运面临严重威胁的时候，它们也被“诺亚方舟”项目列入保护行列之中。绿孔雀栖息于海拔2000米以下的热带、亚热带常绿阔叶林和混交林，尤其喜欢在疏林草地、河岸、农田边和林中空旷开阔的



绿孔雀只分布在中国和东南亚地区。由于人类活动，绿孔雀栖息地逐渐退缩，现仅分布于云南省部分地区，现存数量不足500只。供图/阿拉善SEE基金会



绿孔雀与蓝孔雀相比，最明显的就是头部的冠羽。蓝孔雀的冠羽呈扇状，而绿孔雀的冠羽则是一簇。供图/达志图库

地带活动。绿孔雀曾经广泛分布于我国南方的广大地区，但近40年来，随着中国经济的急速发展，在各类因素的“围剿”下，绿孔雀的分布区迅速缩小和消失。

中国科学院昆明动物研究所杨晓君教授、西南林业大学教授韩联宪教授及其同仁们持续地监测绿孔雀的生境变化。他们根据多年跟踪做了“宽容”估算，得出的结论是：目前中国的绿孔雀不足500只。如何才能给繁殖能力本就不高的野生绿孔雀提供一个相对安全的生存环境，为解决这一问题，阿拉善SEE“诺亚方舟”资助的绿孔雀保护项目，通过整合各方资源的合作方式，推动政府责任部门、科研机构、公益组织、企业公益基金、落地机构和许多关切绿孔雀现状的热心人士一起努力，建设绿孔雀栖息地共管保护小区，计划用五年时间，保护和改善绿孔雀自然栖息地的生境条件，探索保护小区内野生绿孔雀种群稳定和复壮。

## 濒危植物和濒危药用植物保护

3000万年前地质上的“喜马拉雅运

### 绿孔雀栖息地共管保护小区

2017年6月，绿孔雀栖息地共管保护小区项目申请得到云南省林业厅的批准，在“诺亚方舟”项目团队组织的专家、政府主管部门负责人以及项目出资方对项目申请与方案审核后，建立绿孔雀专项委员会。

项目使民间公益组织与政府、专家、当地村民和落地机构，共同参与评估和管理公益项目，形成对公益项目的公共管理模式。

动”，形成了世界上最雄伟的山脉。它的东南沿线形成了横断山脉，兼属于太平洋和印度洋水系。滇西北三江并流处于横断山脉的核心地域，高山纵谷直线距离不到10千米范围内具有着亚热带、干热河谷、暖温带、温带、寒温带的气候。这些高山的植被呈现立体垂直分布，依次可以见到常绿阔叶林、针叶阔叶混合林、针叶林、高山灌木林、高山草原、流石滩、终年雪峰。中国科学院昆明植物所丽江高山植物园许琨园长，给我们讲述了从远古到今天的故事。在久远的时代，隆起的古老石山上慢慢演化出了地衣、青苔，在它们的卫护下，草本植物发育起来，在浓浓青草中灌木成长起来，为高大的乔木提供繁育环境。“自然界中处于食物链最底端的植物，为动物提供了家园，植被是生物多样性的‘基础工程’。”许琨说。

全球高等植物有35万种左右，中国高等植物有35784种，仅云南就有19333种，滇西北植物物种记录有高等植物10198种；《中药志》中收载的500余种药材中，丽江有321种。

中科院丽江高山植物园海拔3300—4000米，是全世界海拔最高的植物园，承担着对横断山脉和高寒山地生物多样性的保护，以及对濒危和珍稀物种的繁育工作。许琨团队号称“植物猎人”，他们到高山原始森林中监测和收集植物种子：春季采集植物标本，收集生物活性材料做分析；秋天又会去采集成熟的种子，一部分作为繁育实验用，一部分种子交到中国西南野生生物种质资源库低温保存。



白及，学名互叶醉鱼草，原产中国，广布于长江流域各省。供图/达志图库

种子每隔一定年份就要增加同一物种的新采集种，保证种质资源库100年内可以繁育成活。科学家制定了这个制度，预防地球因出现重大灾害而导致一些物种被毁灭。

2014年阿拉善SEE西南项目中心与丽江高山植物园开始项目合作，执行团队有幸多次跟随许琨园长到森林里体验“植物猎人”的工作。走在峻峭的高山里，许琨感慨地说，“诺亚方舟是传说，但滇西北就是一个实实在在的活体的诺亚方舟。我们保护濒危植物，就是不能让它们灭绝，我们是在保护所有动植物的家园。”

由于国家经济发展和村民的生活需

要，对木材的砍伐以及对中草药的“竭泽而渔”式的采集收购，造成生物多样性急剧下降，许多野生天然植物资源已趋枯竭，出现物种濒危。生长环境特殊的高山植物资源由于繁殖速率低和生长缓慢，面临着尤其严重的繁衍和发展危机。通过与丽江高山植物园合作，“诺亚方舟”项目首选了经济价值高、濒危的重楼、白及、珠子参、金铁锁、金不换等市场需求较大的药用植物繁育和保护。

水青树是国家二级保护植物，多年来在白马雪山只见开花结籽，没有发现过它们的小树苗。水青树、青冈树、杨树等阔叶林，为滇金丝猴提供了更加多



重楼，为百合科植物云南重楼或七叶一枝花的干燥根茎。其味苦，性微寒，有小毒。供图/视觉中国

样性的食物。由于人为和自然的原因叠加，滇金丝猴分布区的阔叶林面积退缩严重。白马雪山国家级保护区维西管理局的钟泰局长担心，老树衰亡而没有新苗替代将造成无法挽回的后果。阔叶林的保护变得更为迫切。2016年秋天，诺亚方舟执行团队在响鼓箐里采集水青树种子，由许琨老师和团队在“诺亚方舟”资源圃里开始做繁育。2017年夏天种子萌发了，2018年夏天小苗

已经有一尺高。等到小苗再大点，可以抵抗零度以下的气温，就会移栽回白马雪山。

阿拉善SEE希望“诺亚方舟”项目能够团结尽可能多的力量，让更多的人携起手来，一起保护原始森林、水源地，让中国西南森林依然生长着各种野生珍稀植物，让滇金丝猴、亚洲象、绿孔雀等野生动物依然拥有安全而完整的自然家园。



国家二级保护植物水青树，图中是被晨露打湿的水青树的叶子。供图/视觉中国

## “诺亚方舟”开展的其他项目

### 金沙江土著鱼恢复与保护

2017年“诺亚方舟”项目联合环保人士和公众举行放流、放生活动，在禁渔期增殖放流3万尾金沙江土著鱼苗。

在滇江鱼类专家谭德清老师的考察指导下，该项目在剑湖湿地寻获6条疑似灭绝物种高原鳅，并送至石鼓滇江鱼类繁育基地进行繁育实验。

### 热带雨林傣医药种质资源保护

项目通过广泛收集野生傣医药植物，建立起傣医药种质资源保存及科普教育园圃，促进傣医药事业可持续发展和热带雨林生物多样性保护。

2017年，在66名阿拉善SEE“诺亚方舟”毅行者的捐赠下，项目在纳板河流域国家级自然保护区建立起面积20亩的阿拉善SEE“诺亚方舟”纳板河民族药用植物种质资源圃，从当地傣药科研院所及医院引种傣医药植物，并向保护区内村民推广林下种植。民族药用植物种质资源圃已完成对190个引种草药编目及相关信息档案的建立。

### 生态卫浴示范及推广

项目自2015年实施至今，在中国三江并流生物多样性关键区域，发放生态卫浴设备，帮助村民修整露天厕所或旱厕，控制疾病传播，减少村庄附近的面源污染，保护金沙江一级支流的水源地清洁能力和涵养能力。

2017年11月23日，21套可拆装式家庭卫浴设备运往丽江及维西县各个示范农户家中进行施工安装。

### 濒危植物和中草药保护

为保护滇西北三江并流区域生物多样性生态屏障，从2014年起，通过与中国科学院昆明植物研究所丽江高山植物园合作建成濒危药用植物资源圃。

2016年，建设并完善1500平方米濒危药用植物资源圃，有效繁育10种药用植物，完成药用植物日常栽培种植管理技术手册用于培训和教学。2017年阿拉善SEE西南项目中心向保护区巡护员发放濒危药用植物种苗36000株，增加村民生计来源方式。“诺亚方舟”项目还与许琨合作，对横断山新主植物园做物种本地调查与物种繁育，为植被修复提供种苗，并为修复山林繁育水青树、卫矛等濒危和珍稀植物。最终，将引种270种濒危植物母本。

### 横断山新主植物园保护与植被恢复

阿拉善SEE西南项目中心在三江并流区域横断山脉老君山段建立了滇西北生物多样性保护小区，为濒危和珍稀植物建立救护所和繁育基地。通过资金支持，项目中心引导当地民众参与保护，与中国科学院昆明植物研究所丽江高山植物园合作，计划经过5年的保护与恢复，让植物园区域内植被破坏现象得以遏制，物种逐渐得以恢复。

现在，阿拉善SEE“诺亚方舟”项目——横断山新主植物园，在阿拉善SEE华东中心第三届工委主席刘雷的帮助下筹集资金，已正式挂牌，并与十多位华东中心会员一起参与植物园启动挂牌仪式。在“诺亚方舟”项目团队的推动下，新主村村民自发成立了由全村74个村民组成的护林队，并制定出保护乡约，每天轮流上山巡逻。2018年夏天，在园内种植2000株极小种群树种，漾濞槭树，修复山林。

### 喜马拉雅蜂项目

通过保护中国喜马拉雅蜜蜂物种，提高其维系森林植被生态系统健康的能力，同时为当地村民创造生态、稳定的收入来源。

2017年，玉龙县政府出资90万元为5个乡镇的贫困户，购买喜马拉雅蜜蜂养殖培训服务，西南项目中心在此过程中为每个乡镇大约100户村民各提供了4次培训，并为滇西北的其他多个乡镇村民进行了200人次四季养蜂相关技术培训，共计发放蜂箱2402个。目前滇西北多个乡镇初步掌握养蜂技术的蜂农中已有3—4户技术骨干和重点示范户。西南项目中心还编写、发放了中华养蜂技术手册。

# 卫蓝侠： 编织一张蓝色的防护网

✎ 丁成人

工业发展是国民经济高速发展的主要推动力，但随之而来的工业污染也是我国环境污染问题的重要组成。曾经震惊全球的“伦敦烟雾事件”“洛杉矶光化学污染事件”“日本水俣事件”都是工业污染所带来的严重灾难，世界各国也都意识到了工业污染的严重性，开始采取一些相应措施。2018年的《政府工作报告》提出：“今年二氧化硫、氮氧化物排放量要下降3%，重点地区细颗粒物（PM2.5）浓度继续下降。推动钢铁等行业超低排放改造。提高污染排放标准，实行限期达标。开展柴油货车超标排放专项治理。”据了解，2018年全国人大常委会将继续为污染防治提供坚实的法律保障。

但是保护环境不应仅是政府工作，它需要所有人重视参与，共同为治理环境而努力。

侠之大者，为国为民。

在阿拉善SEE基金会目前已搭建起的“一块基石、三大议题”下的10个项目品牌中，唯污染防治项目里有一个带“侠”字的项目——“卫蓝侠”，是为

“保卫碧水蓝天的侠客”。只要关注污染防治的民间力量，都可以成为阿拉善SEE的“卫蓝侠”——“侠客们”在专业的平台，通过运用多种工作方法，帮助政府和公众共同解决水、空气、土壤



工业发展是国民经济高速发展的主要推动力，但随之而来的工业污染会成为环境污染问题的重要组成部分。世界各国也都意识到了工业污染的严重性，开始采取一些相应措施。摄影/晚稻

等环境污染问题。

简而言之，“卫蓝侠”是以民间力量推动污染防治效果的提升。项目的初衷，就是为提升地方污染防治公益组织的规模和专业能力，整合行动网络资源，支持地方民间组织在各地申请信息公开、监督企业污染减排、推动政府部门行政执法。

“卫蓝侠”，任重道远。

### “卫蓝侠”缘起

工业经济发展作为国民经济高速发展的主要推动力，但一些工业企业粗放发展带来的污染治理压力却在加剧，治理成本投入在加大。目前，在打好污染

防治攻坚战背景下，我国当前生态环境保护进入“关键期、攻坚期和窗口期”。推动经济发展与环境保护实现共赢，成为环保NGO的重点工作之一。

2011年，阿拉善SEE基金会进行战略规划，期望推动形成一个与中国经济发展相匹配的、健康的、多元的民间环保公益行业生态系统。在此战略下，希望通过干预具体、迫切的环保议题，与发展成熟、手法有效的国内外战略合作伙伴一起遏制环境恶化的同时，提高当地环保组织的质量。为此，阿拉善SEE成立各大环保议题组，各议题组有组织地为该环保领域的NGO组织提供帮助，其中“工业污染防治”开始关注水

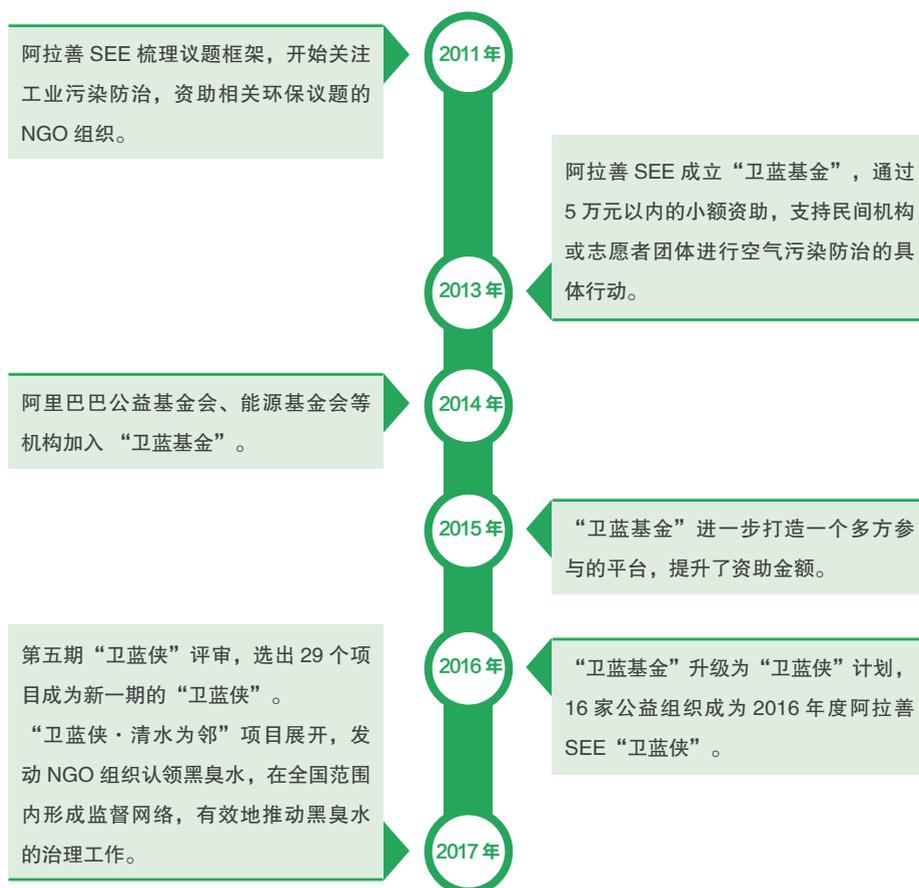
污染相关的环保行动。

2012年，阿拉善SEE进行战略调整，聚焦工业污染防治，支持由IPE等42家环保组织组成“绿色选择联盟”，以行业和地区为单位，推动工业污染减排合作行动；同时，增大了对相关NGO组织的资助金额。这一年，阿拉善SEE基金会投入212万元，监控全国5万家违规污染企业，监控1万个重点污染源及其污染物排放，推动40家品牌企业升级供应链管理，推动200家污染企业实现达标排放，建立上市公司环境表现信息查询网站。

2013年，严重的雾霾问题引发强烈的社会争议。当年1月28日，中央气象台首次单独发布了霾蓝色预警信号，大气污染防治已刻不容缓。环保部发布《2013中国环境状况公报》中，对京津冀、长三角、珠三角等重点区域及直辖市、省会城市和计划单列市共74个城市按照新标准开展检测，结果显示，74个城市中仅海口、舟山和拉萨3个城市空气质量达标。

在严峻的大气污染形势下，阿拉善SEE基金会于当年启动“卫蓝基金”，开始关注空气污染问题，与IPE、重庆

## 卫蓝侠项目时间轴



两江等合作伙伴进一步推动工业污染防治方面的数据积累与挖掘工作，尝试通过互联网的平台效应，一起利用大数据促进、监控各地污染指标。通过“污染地图”数据库的数据搜索追溯，有效规范品牌企业供应链管理、上市公司投资责任管理，促进企业减排；也是从2013年起，阿拉善SEE开始支持重庆两江搭建环评公众参与网络，集合各类环评数据，监督环评违法行为，推动环评行业规范发展。

同年，由阿拉善SEE基金会、阿里巴巴公益基金会和能源基金会等共同发起，将“卫蓝基金”升级为“卫蓝侠”，致力于推动污染信息公开、污染源公众监督，推动企业污染减排与可持续发展，并公开招募合作伙伴。至此，一个水、空气、土壤——海陆空立体的污染类防治类环保项目正式成型。时任阿拉善SEE会长钱晓华说：“在污染防治方面，湖南有‘绿色潇湘’，福建有‘绿家园’，江苏那边有‘绿色江南’，重庆有‘两江’，这些都是做得非常好的公益组织，我们叫‘卫蓝侠’——保卫蓝天碧水的侠客。大家可以来申请，我们用这个（品牌）去筹资。”

### 污染防治，四管齐下

环境问题根本上是社会问题，往往错综复杂如一团乱麻。环保组织需要从中找到主线，找到第一块多米诺骨牌。有了科学的方法，寻到关键的“痛点”，问题的处理才会有效。在工业污染防治中，“痛点”不在一处，阿拉善SEE污染防治议题组的负责人说：“解

决污染问题的途径是多样的，需要政府、法律、社会、市场各途径各自发挥作用，相辅相成。”

而在整个工业污染治理的进程中，最需要的是专业力量，为政府、企业和公众搭起沟通的桥梁。“卫蓝侠”为各方搭起了平台，建立了沟通机制，协助解决问题，已经有了不少成功案例。

在福州亭江镇长安村。多年来，长安村村民被恶臭影响，怀疑是附近的古杉生物柴油厂飘来的异味。但每当村民向当地政府相关部门反映，环保部门来检查时，恶臭就会莫名消失。检查人员一走，恶臭又来了。这样反复多次，当地的环境问题一直没有得到解决。福建环保组织“绿家园”的介入，让当地的情况发生了改变。绿家园帮助村里成立环保志愿者队伍，并组织企业、环保部门、村干部、村民组成轮班监督小组，全天记录空气实际情况，异味一出现，四方代表同时记录并签字。同时，福建绿家园引入环境专家开展培训，提高村民的环境保护意识和合理合法的应对手段。

最终，污染企业搬离了长安村。但绿家园的工作并没有停止，而是继续帮助长安村的工业园区找准定位、建立合理的发展规划。现在每当政府招商引资，都会以听证会的方式，邀请村民参与其中，加深政府、企业和村民之间的沟通。每当有企业进入长安村，村民也会主动沟通：是否有环评，手续是否合规等一系列相关环保手续是否齐全。

如今，符合规划的企业在长安村的园区内逐渐发展起来。



2014年5月，曙光环保志愿者调查湖南石门雄黄矿水污染。摄影/潘东海

2015年，“绿家园”还孵化出一个专门推动绿色金融的环保机构——“绿行者”。他们与我国首家加入“赤道原则”的银行——兴业银行接洽，帮助企业寻找绿色发展的助力。“绿行者”在进行调研后，把企业风险告知兴业银行，通过银行对企业构成金融压力，从而扼制住可能会出现的问题。

在大气污染防治的重点区域“2+26”城市，环保NGO的参与，使污染从根本上得到解决，而不是简单的工程关停。比如，山西太原最大的一家工业机构富士康代工厂，在IPE的帮助下，达成了企业发展和当地经济发展、社会稳定的和谐共赢。

2013年，IPE接到当地民众的举报：太原富士康代工厂排放的废气严重影响当地居民的日常生活。在IPE接到举报前，当地民众曾多次因污染问题与工厂发生冲突。IPE在接到多方反馈后决定对此次污染事件进行跟进，一方面，民众希望获得污染真相；另一方面富士康的客户苹果公司也希望通过IPE的信息公开平台了解并排查污染源。同时，当地政府也希望能够找准问题的来源，以治理代替关停，避免工人下岗带来的社会问题。

IPE介入后，利用自己的专业优势，对工厂进行了大面积的排查，最后发现污染源来自其中一处厂房，污水与废气

都来自此处。在当地政府的监督下，富士康代工厂对污染源进行了处理，困扰当地多年的污染问题最终得以解决，工人不用失业，从而防止了一系列社会问题的发生。

在这个案例中，NGO作为独立于政府、企业、民众之外的组织，除了上传下达的作用，也充分发挥了NGO的主观能动作用，推动各方不断进行调整与交流，最后达成了双赢。马军认为，“民众和政府都更加信任没有利益纠缠的第三方。”

### “卫蓝侠”汇聚环保NGO力量

近十年来，阿拉善SEE基金会为国内各地的环保组织提供了多方面的支持，在污染防治领域铺就了适宜其生存的土壤。在阿拉善SEE的蓝图中，环保NGO以“卫蓝侠”汇聚在一起。

环保NGO要成为“卫蓝侠”还需要经过严格的考验。他们的申请既要符合污染防治议题总体策略，也要通过专家评估。污染防治议题组的负责人说：“申请资助的项目一定要属于工业污染领域，阿拉善SEE也会邀请水、土壤、废气等议题的专家，对项目的科学性进行评估。同时，阿拉善SEE还要考察申请项目的有效性、创新性和可复

制性。”

截至2017年年底，阿拉善SEE基金会已直接支持了全国21个省市51家机构成为“卫蓝侠”，并实时更新污染源数据，数据平台已覆盖364个城市共计54044家企业，共推动累计3383家企业进行污染源整改，整改资金超过4.1亿元，且带动64082人参与保护空气和水的行动。

“卫蓝侠”的出现，让在地环保NGO的专业性增强，相互帮助与合作的机制也让小伙伴们之间的关系更加牢固。一些在地组织在“卫蓝侠”项目的帮助下，开始与IPE、绿网、上海青悦等平台型、数据型的机构开展合作。阿拉善SEE基金会资助的中国政法大学“环境受害者法律援助中心”，就一直在为其他环保组织提供法律培训。

阿拉善SEE也在时刻关注“卫蓝侠”伙伴的能力建设，搭建如培训沙龙、工作坊、圆桌会议等多种形式的交流平台，通过经验分享与思想碰撞，提升民间环保组织在大气治理方面的理论与实操能力。

汇聚与培育，正在成为“卫蓝侠”的使命，相信未来，将有更多专业的环保NGO帮我们共同营造美好环境。

## 政策推动：两会提案撬动环保政策变革

企业违法违规排放是工业污染中的源头。信息公开对重点污染源的减排有着积极的推动作用。唯有重点污染源监测数据实时公开，在满足公众知情权的同时，还能有效突破环保执法障碍——一旦超标记录能够即时公之于众，污染企业将被置于强大社会监督之下，有助于克服执法不严的痼疾。

目前，我国有3000余家国控重点废气污染源，此外各省和地级市还有数量庞大的废气排放企业，包括很多排放

量大和管理粗放的企业，以及社会广泛关注的垃圾焚烧厂等，其排放数据没有向公众公开。一旦这些公众关心、关注的可见的烟囱都能安装在线监测设备，并向公众公开在线监测数据，将能形成社会广泛的监督参与，推动污染减排。

2013年之前，我国重点污染源的信息公开并未建立完善的机制，公众也没有有效渠道知晓这些污染源的信息。6年的时间里，“卫蓝侠”项目着力推动重

点污染源信息公开，完成了信息公开从无到有，从有到全的过程。

横向来看，从最初的重点污染源公开企业在线监测数据，到后来利用“污染地图”了解周边污染源的排放情况，再到大气、水、固废等信息全面公开。

纵向来看，从国家到地方，在国控重点污染源的基础上，建议各省区进一步完善自行监测信息发布平台，更全面、及时、友好地发布在线监测数据。

### 提案时间

### 提案内容

### 政府反馈

2013年

2013年3月，阿拉善SEE会员、全国政协委员万捷和全国人大代表李东生，分别在两会提交“关于尽快实施重点污染源信息全面公开”的提案和议案。

2013年7月31日，环保部印发《关于印发〈国家重点监控企业自行监测及信息公开办法（试行）〉》，要求国控重点污染源在线监测数据实时公开。

2014年

2014年3月，阿拉善SEE会员、全国政协委员万捷在两会提交了《关于尽快落实重点污染源信息实时公开的提案》，建议各地环境保护主管部门应按照相关法律法规和政策的规定尽快落实重点污染源实时排放数据的全面公开，强化对重点企业的环境监管和社会监督，推动污染减排和产业结构调整。

2015年

2015年3月，SEE会员、全国政协委员万捷在政协提交了《关于优化重点污染源信息实时公开的提案》，建议广东、山西、青海等尚未实现重点污染源在线监测数据实时公开的地区，尽快落实平台建设，实现在线监测数据实时公开；5月，芜湖生态中心、自然之友发布《160座在运行生活垃圾焚烧厂污染物信息申请公开报告》，倡议政府部门将全国100%垃圾焚烧厂列入重点监控企业，强制在线公布监测数据，并加强二噁英和飞灰等污染物的主动信息公开。

2016年

2016年2月，SEE会员、全国政协委员万捷在政协提交了《关于落实大气法要求、推动重点排污单位信息公开的提案》，建议各地落实环保法、大气法，要求制作并公开重点排污单位名录，并公开环境信息。

2016年度，共计213个地级以上城市按照环保法要求制作并公开了重点排污单位名录，较2015年度增加67个城市。

在阿拉善SEE的持续推动下，经过持续多年的努力，绝大多数省级环境主管部门已建成并运行重点监控企业自行监测信息发布平台，山东、浙江等省积极回应由此形成的公众监督，推动500多家企业对公开超标数据进行公开说明。在环境信息全面公开下，社会各界充分参与，从而形成合力监督污染，撬动污染减排。不得不说，这是“卫蓝侠”在推动污染防治中，最值得欣慰的地方。

# 绿色供应链行动： 阿拉善 SEE 带动的企业绿化

✎ 丁成人

当前中国环境形势严峻，雾霾、水体污染、土壤污染、碳排放和高耗能等问题突出。对此，中国政府相继出台了一系列环境法律法规，取得明显效果。但相较严格的行政措施来说，基于市场手段、行业自发的减排行动在中国还比较缺乏。尤其对于高排放、高污染的工业排放来说，多年来一直依靠政府行政手段来控制；诸如排放权交易等源自市场机制或企业自愿性的减排计划，目前还没有充分发展起来。

2016年6月5日，阿拉善SEE、中城联盟、全联房地产商会、朗诗绿色集团和万科集团共同发起“中国房地产行业绿色供应链行动”，致力于通过绿色采购，推动钢铁、水泥、铝合金、木材、石材、涂料和保温材料等行业供应商改善环境，促进可持续发展。

这是中国房地产行业发起的首个绿色供应链的行业联合行动，也是国际范围内第一次如此大规模的基于市场机制开展的行业减排探索，是中国企业积极响应政府履行“巴黎协定”，推动全球减排采取的切实行动。预计到2025年可实现年减排8.9亿吨二氧化碳，相当于英国在2015年二氧化碳排放总和的两倍。



“中国房地产行业绿色供应链行动”致力于通过绿色采购推动钢铁、水泥、铝合金、木材、石材、涂料和保温材料等行业供应商参与改善环境的行动。供图/视觉中国

### 运用商业智慧，推动绿色转型

阿拉善SEE会员中，房地产企业的会员众多，这种影响力在房地产行业尤其显著，早在2006年，阿拉善SEE就举办了“中国房地产企业的环境责任”论坛，倡导房地产行业节能减排，推动并引导企业自身环保的发展。同年的工作计划还提出要在房地产企业中推进环保工作。

2015年年底，针对污染防治议题，刚刚当选、还未上任的阿拉善SEE会长钱晓华前去拜访了IPE（公众环境研究中心），萌生了与IPE合作开展房地产行业绿色供应链行动的念头。而接下来的半年中，在前任会长任志强等人的

推动下，中城联盟、全联房地产商会两大房地产行业组织加入了进来，万科集团、朗诗绿色集团两大房地产企业也积极地参与其中，这更进一步推动了绿色供应链项目产生的步伐。

朗诗绿色集团自2004年起就是一家执行绿色差异化竞争战略的房地产公司。当时初具规模的朗诗在南京拿到了一个项目，这个项目进展的好坏直接关系到企业能否存续。朗诗环顾周围的竞争对手：本地房地产公司拿地成本低，行业巨头的品牌、管理、团队优势都很明显，遂决定打绿色科技转型的差异化牌。

对于朗诗的董事长田明来说，绿色

科技的战略与他个人的价值取向也十分契合。田明参与房地产绿色供应链行动的筹备工作时，既是全联房地产商会的副会长，又即将成为下一任中城联盟轮值主席。当时他负责中城联盟内的采购工作，主持发起了有几十家房地产企业参与的业内规模最大、持续举办8届的行业联合采购，事实证明推动绿色采购是绿色供应链能够发挥作用的主要途径。就这样，在一次筹备会议上，田明顺理成章地被推举为房地产行业绿色供应链行动推进委员会的主任委员。

不同于以往企业单兵作战，发起方凭借共同形成的庞大的房地产企业网络，首次以行业联合的形式，全面推行房地产行业绿色供应链。历经两年发展后，房地产行业绿色供应链行动委员会委员单位由2016年6月5日发起时的5家增加到9家，新增了IPE、中国-东盟环境保护合作中心、北新集团建材股份有限公司、中国建筑节能协会4家单位。扩充后，9家单位各派出1—2名代表组成工作小组，负责具体工作的执行。从2018年开始，房地产行业绿色供应链行动工作小组在阿拉善SEE设置了秘书处，负责协调沟通绿链行动的各项工作。

### “牵一发而动全身”的力量

“自身工厂冒着浓烟、排着废水，这个时候来参加阿拉善SEE、捐款、搞活动，只能算是买赎罪券。”田明谈到房地产绿色供应链的价值时这样说道。

的确，阿拉善SEE发起房地产行业绿色供应链行动，目的就是让房地产行业的企业家亲自参与到环保实践中来，起

到表率 and 引导的作用。一旦这一步得以实现，房地产企业将通过供应链引发极大的连锁效应。

房地产“绿链行动”鼓励参与行动的房地产企业提交其供应商名单，以接受指定第三方机构的环保评估。如果评估结果不合格，供应商会要求限期整改，房地产企业会根据整改的结果来决定是否继续向该供应商采购。同样，新供应商想要与这些房地产企业合作，也一定要先经过评估。房地产“绿链行动”根据供应商的评估的结果，已制定了“供应链企业环境合规性白名单”“铝合金无铬钝化白名单”“木材来源合法化白名单”“室内装饰人造板及其制品甲醛控制白名单”等多份环保“白名单”（推荐采购名单），接下来还将制定“绿名单”（推荐优先采购名单）和“黑名单”（拒绝采购名单）。房地产企业对供应商施加压力，供应商对自己的上游供应商继续施压，由此便可以实现房地产行业供应链的绿色化。

巴斯夫是朗诗的重要供应商之一，早在2015年11月，巴斯夫就完成了全球苯乙烯类产品生产中使用的阻燃剂的升级换代。传统的阻燃剂HBCD是持久的有机污染物，具有挥发性和高毒性，巴斯夫采用高分子聚合物阻燃剂替代了HBCD。2016年，在朗诗绿色集团的邀请下，巴斯夫从技术指标和市场的角度，参与并帮助《聚苯乙烯类保温材料及其制品HBCD阻燃剂有害性控制》行动方案的制定，就实施流程与朗诗展开探讨。

巴斯夫大中华区业务与市场发展的全球高级副总裁郑大庆认为，传统的粗

放型生产方式已经不适应可持续发展要求，绿化整条房地产供应链，则可以提高环境效益和资源利用效率。

中国房地产行业是全球节能减排、污染治理的重要战场。有研究显示，中国目前的碳排放约占全球的20%，而其中有近40%是由房地产和建筑行业所产生，也就是说全球的碳排放里面，中国的房地产和建筑行业约占全球的8%。由此可见，中国房地产行业牵涉的经济体量巨大，供应链涉及范围广，行业内外利益关系复杂，在这个领域推动环保工作可谓举步维艰，如郑大庆所说：“推行绿色供应链项目不但离不开房地产上游所有供应商的支持，更关键的还在于所有绿色供应链联盟成员如何平衡公共利益和商业利益。”

“如果没有阿拉善SEE的推动，房地产行业的绿色供应链行动一定会很不乐观。” IPE主任马军说。

IPE既是“卫蓝侠”项目的资助伙伴，又是绿色供应链的技术支持方和评估机构，堪称国内环保组织中从事绿色供应链工作的先驱。2009年，IPE将绿色供应链推广至IT行业，三年后又推广至纺织业。这些行业有一个共同特点，就是对市场上的消费者评价、社会舆论极其敏感。这也是IPE致胜的法宝。房地产行业明显不属于这一类。不过一旦绿链行动开展起来，房地产行业也有其明显的优势。

田明说：“房地产是个资源整合特征明显的行业，它整合的供应商品类有很多都是产能过剩、充分供给的。它向上管理供应链，要求供应商绿色化，比较话语权。对它自己来说，也不增加

太多成本。”

在采购环节，房地产行业面对的是对自己更有利的买方市场。行业内有几家规模和影响较大的龙头企业，又有阿拉善SEE的推动，由此便可牵一发而动全身。

截至2018年9月，参与绿色供应链的企业从最初的48家扩大到97家，影响产业链上2000多家供应商共同践行“不绿色，不购买”的承诺；同时，项目已对7个品类出台了绿色采购方案，“白名单”对外公布了575家企业，并在官网和官微实时更新信息。

未来，绿色供应链行动将不限于房地产行业，以期扩展到日化、IT行业、电动汽车、家居等其他行业中，以产业实践经验促进相关政策制定。

### 为全球应对气候变化开辟崭新视角

运用商业智慧、持续推动中国经济绿色转型的中国房地产行业绿色供应链行动，也正在持续获得全球范围内的关注。

2016年11月，在联合国气候变化大会（COP22）期间举办边会论坛，发布《中国房地产行业绿色供应链采购标准白皮书》、“绿色供应链行动”的环境效益评估结果，专程出席会议的联合国副秘书长兼环境规划署执行主任埃里克·索尔海姆高度赞扬了该行动为应对全球气候变化所做出的努力和贡献，认为中国房地产行业绿色供应链行动为全球应对气候变化开辟了新的视角。联合国环境署首席科学家刘健在谈到阿拉善SEE的绿色供应链时说：

“之前阿拉善SEE提出，做公益不只是达标，而是要超前。绿色供应链就是非



“中国房地产行业绿色供应链行动”启动仪式。供图/阿拉善SEE基金会

常好的例子，这在全世界都是一个超前的概念，环境署也希望能帮助大家一臂之力。”他认为阿拉善SEE的企业家在环保公益中表现出的创新和领导力，走在了国际前列。

实际上，房地产行业绿色供应链行动项目在国际舞台的发声从未停止。

2017年7月，阿拉善SEE参加德国汉堡“二十国基金会联盟会议（F20）”，作为中国唯一一家基金会成为F20首批成员单位，与其他成员单位的代表一道，讨论F20执行《2030年可持续发展议程》《巴黎协定》的角色与潜在影响；2017年11月，在第23届联合国气候变化大会（COP23）期间，举办“绿色供应链行动——中国企业助力碳

减排”主题边会，向世界各方分享中国企业通过开展房地产绿色供应链行动助力碳减排的努力与贡献、经验与成果。

刘健希望，“阿拉善SEE依托现有优势进一步发力，扩大影响力，让全世界领导人、跨国企业CEO知道其在做的事情，并且尝试一同参与；另一方面，能制定出标准，比如绿色供应链，提出国际标准，并验证其可行性，让国际上更多的国家和企业可以借用。”

未来，联合国环境署将与阿拉善SEE进行更为多元的合作，“环境署愿意把成熟的做法和经验推介到中国以外的地方，特别是发展中国家去，将来可以利用这些先进的方法，避免走老路。”刘健满怀期待。

# 绿色供应链时间轴

房地产行业绿色供应链行动正式启动，并针对绿色采购原材料，成立工作小组，一系列调研活动陆续展开。

2016年6月5日

第22届联合国世界气候变化大会（COP22）期间举办边会论坛，《中国房地产行业绿色供应链采购标准白皮书》正式发布；同期还发布了“绿色供应链行动”的环境效益评估结果。联合国副秘书长兼环境规划署执行主任埃里克·索尔海姆出席边会，并高度赞扬了该行动为应对全球气候变化所做出的努力和贡献，认为中国房地产行业绿色供应链行动为全球应对气候变化开辟了新的视角。

2016年11月

2016年9月

联合国副秘书长兼环境规划署执行主任埃里克·索尔海姆（Erik Solheim）访问中国，与房地产行业绿色供应链委员会的代表见面，对该项工作给予高度肯定。

2017年1月7日

首批“中国房地产行业绿色供应链行动白名单（征求意见稿）”发布，房地产行业绿色供应链官方网站（[www.cura.cn](http://www.cura.cn)）正式上线，推动房地产行业绿色供应链机制公开、透明，实现白名单的公众监督机制。

公布了铝合金无铬钝化、木制品甲醛控制绿色供应链白名单评审规则，新增聚苯乙烯类保温材料 HBCD 阻燃剂的有害性控制的行动方案，并对 32 家优秀参与企业进行表彰。

2017 年 6 月 5 日

第 23 届联合国气候变化大会（COP23）期间，阿拉善 SEE 主办“绿色供应链行动——中国企业助力碳减排”主题边会，分享和展示中国企业通过开展绿色供应链行动助力碳减排的经验和成果。时任副会长艾路明介绍了阿拉善 SEE 通过商业手段助力碳减排，不断推动各个行业的绿色供应链行动。

2017 年 11 月

2017 年 7 月

时任阿拉善 SEE 会长钱晓华、副会长童书盟率阿拉善 SEE 代表团一行 18 人参加 F20 会议。阿拉善 SEE 作为执委会成员单位，与其他 F20 成员单位的代表讨论了 F20 执行《2030 年可持续发展议程》《巴黎协定》的角色与潜在影响。

2017 年 9 月

绿链工作组召集行业专家和企业，共同商讨涂料的绿色采购标准和方案，推动涂料作为房地产绿色供应链行动的采购品类之一。

2018 年 6 月 5 日

绿色供应链扩充绿色供应链委员单位，确定新的组织架构和工作组。新增石材和涂料两个品类的绿色采购方案；将“供应商环境合规”作为白名单入选基本条件，并更新已有的四个品类白名单。

# 沙漠中的生机

苏印 何平

走进阿拉善地区，初一看，荒芜人烟，然而，其实这里暗藏生机。2009年，阿拉善SEE曾拍摄迄今为止第一部全面反映阿拉善生物多样性及其重要生态地位的纪录片，以阿拉善三大生态屏障：贺兰山原始次生林、梭梭林带、额济纳旗胡杨林为主线，全面介绍了阿拉善盟丰富的动植物物种，反映了阿拉善的生物多样性和生态重要性。但阿拉善正在面临荒漠化的危险，阿拉善SEE为此开展了“一亿棵梭梭”及“地下水保护”等项目，保护阿拉善的生物多样性，帮助农牧民发展新的生计方式，让沙漠重现生机。

根据全国沙漠、戈壁和沙化土地普查及荒漠化调研结果表明，截至2015年，中国荒漠化土地面积为262.2万平方千米，占国土面积的27.4%，近4亿人受到荒漠化的影响。

内蒙古阿拉善地区由于气候干旱，植被稀少，区内土壤风蚀严重，生态环境相当脆弱，是我国的主要沙尘源区。<sup>[1]</sup>

在阿拉善，每一秒钟就有78平方米

[1] 数据源自中国国土资源部。



生长在荒漠中的梭梭。梭梭在内蒙、甘肃和新疆等地都有分布，是一种小型乔木。由于耐寒能力特别强，因此常被作为防风固沙的树种。供图/阿拉善SEE基金会

地表被沙漠侵蚀，但一棵成年梭梭能巩固10平方米土地，而种一棵梭梭只需10元钱。2014年阿拉善SEE在阿拉善盟正式启动“一亿棵梭梭”项目，与林业部门、当地农牧民、合作社等合作，计划用10年时间在阿拉善关键生态区种植一亿棵以梭梭为代表的沙生植物，恢复200万亩的荒漠植被。

### 风沙为何而来？

据阿拉善盟环保局2002年度的卫星遥感数据显示，阿拉善地区占地面积约27万平方千米，其中荒漠化面积（包含沙漠、戈壁和梭梭残林区）达22.38万平方千米，占全盟面积的93.15%，而且阿

拉善沙漠每年由西向东扩展20米，扩展面积每年约1000平方千米，荒漠化发展速度不容忽视。分析阿拉善生态环境恶化的原因，主要包括自然和人为两方面的因素。

沙漠戈壁面积大，地表沙尘裸露，全盟荒漠化面积达22.38万平方千米，占全盟面积的93.15%；且干旱少雨，昼夜温差大，蒸发量大，沙尘干燥，降雨量从东南部的208.1毫米，向西部递减至32.7毫米。而蒸发量则由东南部的2323毫米向西北部递增到4217毫米。同时，该地区大风频起，飞沙扬尘，平均风速为2.8—4.7米/秒。在这些自然因素的综合作用下，沙漠、戈壁和



梭梭是一种抗旱、抗寒、抗热、抗盐碱的植物，它适应性强，生长迅速，枝条茂密，根系发达，防风固沙能力强，是一种极其优良的固沙树种。  
供图/阿拉善SEE基金会



由于过度放牧等原因，曾经是草原的环境遭到严重破坏，沙漠一望无垠，荒漠化情况十分严重，不仅给当地环境造成影响，甚至还会影响周边地区。供图/视觉中国

沙尘天气成为阿拉善自然生态的重要部分，而且，由这些自然因素引起的沙尘暴气候是人力因素很难调整的。<sup>[1]</sup>

近几十年来，除却自然因素，人为干扰因素的影响也越来越明显，2008年年末，阿拉善人口为22.05万人<sup>[2]</sup>，2017年年末全盟常住人口为24.8万人<sup>[3]</sup>，随着人口不断增加，粮食、牲畜、薪柴、水资源的需求急剧增长，最终对自然生态造成了很大冲击。其主要表现形式是：过度放牧，导致草场退化；过度采伐柴薪，导致灌木林面积锐减；过度开垦，导致地下水水位日趋下降。

综上所述，阿拉善生态恶化的人为原因可归结为“三多”：草地放养牲

畜过多、灌木薪柴砍伐过多、耕地漫灌用水过多。解决这“三多”，其方向则是相应地可持续地实现“三减”的目标——减少草地放养牲畜数量，减少灌木薪柴砍伐量，减少耕地开垦及漫灌用水量。在这个“三减”的生态目标下，十多年来，阿拉善SEE在阿拉善地区通过实践，先后实施240多个项目，取得了可观的治理成效，“一亿棵梭梭”项目便是其中的代表。

### 梭梭带来的生机

通常一亩地平均能种50穴梭梭，项目要求成活率为70%，一棵梭梭种下三年后，可以接种肉苁蓉，而肉苁蓉具有

[1] 数据源自阿拉善盟气象局。

[2] 数据出自阿拉善盟统计局“阿拉善盟2008年国民经济和社会发展统计公报”。

[3] 数据出自阿拉善盟统计局“阿拉善盟2017年国民经济和社会发展统计公报”。



图1



图2

●图1：苁蓉。它寄生在梭梭的根部，具有补肾、保肝、通便、辅助肿瘤治疗和抗辐射等多种功效，被人们称为“沙漠人参”，是一种名贵的中药。摄影/吴学文 ●图2：2018年4月28日，“向下一个百万荒漠出发”暨2018年阿拉善SEE一亿棵梭梭春种活动举行，通过春种活动，将环保理念传播到社会的各个领域，传播给下一代。摄影/吴学文

极高的药用价值。阿拉善盟林业治沙研究所所长云巴雅尔介绍说：“针对荒漠化的生态现状，牧区已全面禁牧，阿拉善当地逐渐发展成为以梭梭加苁蓉、白刺加锁阳和枸杞种植为主的产业格局，而其中梭梭种植有特别重要的位置。因为梭梭除了耐旱抗沙、在荒漠地带成活率高的特性之外，成年梭梭可嫁接种植肉苁蓉，肉苁蓉被称作“沙漠人参”，可以加工成不同类别的保健产品，为当地牧民带来较高收益，一公斤新鲜的肉苁蓉能卖到三四十元。”

获得“一亿棵梭梭项目2016年优秀项目参与户”证书的牧民郭金书老

人，今年70多岁了，仍坚持种植梭梭，儿女都在阿拉善左旗居住，他一个人在草场居住，种着5000亩梭梭和1500亩苁蓉。“种梭梭和苁蓉，既能防治荒漠化，又能靠卖苁蓉创收。”老人很自豪地说，“在城里买房了，生活过好了。”

阿拉善SEE第五任会长任志强在2018年名为“向下一个百万荒漠出发”的春种活动上说：“不仅要让当地牧民参与治沙保护环境，还要能带来经济价值。”

56岁的牧民杨贵兵从2010年开始种梭梭，2014年开始和阿拉善SEE合作，他说这些年生活的改变确实因为

种梭梭，“经济收入提高了，现在年收入能有20万，以前放牧，也就能填饱肚子。”和许多牧民冬天回镇上居住不同，他和老伴儿一年四季就住在荒漠化的草原地带，今年种着4000亩梭梭和2000亩苜蓿，前后几年，他家和阿拉善SEE合作的梭梭种植面积约有14000亩，他夸赞“一亿棵梭梭”是好项目，“他们每年的新项目，我们都会参加，机构也给我们很多帮助，我想再种上十年，但我的草场面积有限，没有更多地方种梭梭了。”

不过，这项工作并不容易完成。

90后马浩洋是“一亿棵梭梭”项目的工作人员，他从2014年毕业到阿拉善SEE实习，之后便一直在阿拉善SEE工作。他提到苏海图嘎查前后共有108户牧民参与项目，每年大概有40户左右参与，而他们的任务便是下乡动员、技术指导、支持和验收牧民的种植，他们的工作节奏也跟随着季节的推进：2月开始准备，要下乡去跟牧民沟通、考察造林地，3、4月份，审查牧民的申请，监督指导牧民的种植，确保种植达到项目的要求，5、6月份则进行项目验收，要保证一亩地至少有44个坑穴，8到9月份的成活率验收是最辛苦的，因为要徒步，一行一行去数梭梭，他说他最长一次走过9千米的梭梭林，大概走了3个小时。

截止到2017年年底已完成71.4万亩的植被恢复任务，2018年将继续开展约30万亩的植被恢复工作，完成第一个一百万亩的节点。“一亿棵梭梭”项目虽已完成过半，但时任项目总监庞宗平则提到另外一个情况：“一亿棵梭梭项

目主要是防止巴丹吉林、腾格里和乌兰布和三大沙漠的握手，虽然现在一百万亩种植目标完成，但实际上三大沙漠很多地已有握手之势，荒漠化治理任重道远。”在当地实际开展工作也不像想象中那么简单，“按照国家政策规定，梭梭种植的成活率要达到70%，每亩地要有44个坑穴，都是我们工作人员一个一个去验收，有些牧民种植达不到标准，我们也要一次又一次去做工作，还组织各种培训，帮助他们提高技术，这几年，牧民们慢慢看到有经济效益，也逐渐对梭梭种植和生态保护有了更多认同，所以，做生态保护工作是一个逐步融入当地生态的过程，不是一蹴而就的。”

从2015年5月1日起，阿拉善SEE每年都会组织“一亿棵梭梭”的春季种植体验活动，政府、捐赠人代表、媒体还有来自全国各地的公众都会参与其中。同时，“一亿棵梭梭”项目背后，还有互联网+公益力量的支持。

## 互联网+公益

何为互联网+公益？阿拉善SEE通过腾讯“99公益日”、阿里巴巴“公益宝贝”、蚂蚁金服“蚂蚁森林”等一系列公众参与平台的活动，吸引了数以亿计公众的关注和支持，成功从非公募基金会转型为更多公众参与的公募基金会。阿拉善SEE已连续三年参加腾讯公益“99公益日”全民参与活动，2017年还首次参加了阿里巴巴“95公益周”，调动企业家、明星名人、NGO伙伴共同倡导公众参与环保公益事业，基于“互联网+公益”积极努力探索创新经验。

2016年8月，阿拉善SEE“一亿棵梭梭”项目与蚂蚁金服集团合作“蚂蚁森林”。用户通过地铁出行、在线缴纳水电煤费、网络购票等行为节省的碳排放量，将被计算为虚拟的“能量”，用来在手机里养大一棵棵虚拟树。截至2018年5月，蚂蚁森林用户超过3.5亿，自合作至今，蚂蚁森林已在“一亿棵梭梭”项目累计捐种地块112个。

自2016年起，阿拉善SEE“一亿棵梭梭”项目通过淘宝“公益宝贝”平台进行筹资，共有24.8万家商家捐赠1.45亿笔，筹集善款530余万元。2017年4月至12月，阿拉善SEE“一亿棵梭梭”二期项目通过淘宝“公益宝贝”平台进行筹资，共获得30.52万家爱心网商超过1.39亿笔捐赠，筹集善款548余万元。

互联网+公益的背后是无数的大众。让阿拉善SEE第六任会长钱晓华特别感动的是，“支持‘一亿棵梭梭’的网友很多其实是收入并不高的年轻人，有的在餐馆当服务员。比如我们就餐时，服务员看见我们背的印有阿拉善SEE的包的时候，他们都会说‘我在给你们种树’。”

另外，阿拉善SEE也开发了一些捐步等不同形式的公众参与活动。将互联网、公益、运动相结合，通过“线上捐步”号召企业员工、用户共同参与，通过企业连接互联网、环保公益与运动生活方式，撬动公众参与和企业曝光，是带动企业、普通公众、企业员工等参与公益很好的方式。2017年，腾讯公益的“企业定制捐步”活动，阿拉善SEE共有23家企业参与，目前已有134万余人环保项目捐步，共捐出171亿步。也

有很多城市的白领，他们通过走路，通过公交，通过绿色出行的方式为阿拉善“一亿棵梭梭”筹款。

其实在“一亿棵梭梭”项目成型前，阿拉善SEE做了不少的探索。2004—2008年开展24个项目，希望从多方面积累治沙经验，并与当地牧民更好地互动，共同探索生态保护发展方向，属于早期试验期。2009—2013年，这一时期主要将治沙地点逐渐明确，并开展社区合作，以及与欧盟的合作，编撰阿拉善生物多样性书籍，拍摄阿拉善生物多样性纪录片。采用更加科学的方法分析荒漠化形成的原因，并逐步拓展至240多个项目。2014年至今，逐渐聚焦“一亿棵梭梭”和“地下水保护”两个品牌项目，以规模化与示范带动相结合，用生态与发展双赢战略发展模式探索荒漠化防治的实践。

### 小米担大任

保护地下水是改善生态环境、实现地区可持续发展的核心。阿拉善SEE的“地下水保护”品牌立足于保护阿拉善地区最具代表性的十大沙漠绿洲之一的腰坝绿洲，以节水替代作物为基础，探索集作物、技术、农艺为一体的节水农业综合管理模式，发挥阿拉善SEE会员企业家优势资源，建立以销售绿洲友好农产品为核心的社会企业，拓宽商业渠道，撬动腰坝绿洲友好农产品的规模化种植，形成沙漠绿洲友好农产品产销体系，促进沙漠绿洲农业的可持续发展。

阿拉善是极度缺水的干旱荒漠地区，保护地下水是改善生态环境、实现地区可持续发展的核心。2009年，阿



地下水保护项目的工作人员正在检查节水小米。供图/阿拉善SEE基金会

拉善SEE第二任会长王石将沙漠小米引入阿拉善。种子采用的是“杂交谷子之父”赵治海培育的节水谷种，产量与常规谷子相比，每亩能提高三分之一。佐以节水灌溉技术，相比传统方式种植玉米，1斤沙漠小米可以节约1吨绿洲地下水。

王石卸任之前，阿拉善SEE在沙漠种小米的科学试验已初步完成，2010年，在阿拉善左旗政府与阿拉善SEE的共同推动下，沙漠小米在当地不断推广，种植面积一度扩展到3000多亩。谷子产量上百万斤，远远超出了阿拉善SEE会员企业的内销能力。如何把小米卖出去，让农民赚到钱，成为时任会长

韩家寰需要解决的问题。

韩家寰想到成立一家社会企业作为连接沙漠小米和市场的桥梁。阿拉善SEE在一线支持当地种植和推广沙漠小米，社会企业负责制定产品标准和收购农户的小米，并把小米售卖给一些食品企业，借助食品企业的品牌效益让沙漠小米能更容易更广泛地被市场吸收。

2014年5月，在五年的摸索、积累、创新种植经验、市场渠道与产品品牌后，由中国首批环保企业家联合社会企业推出的——阿拉善沙漠节水小米正式面市，阿拉善SEE生态协会时任会长任志强宣布为其代言，阿拉善节水小米，正式获名“任小米”。2015年1



任小米：在沙漠里种植出来的小米颗粒更加饱满，吃起来香味浓郁、粘糯适度。供图/阿拉善SEE基金会

月，“任小米”终于炼成出炉，正式与公众见面。

阿拉善SEE在腰坝绿洲开展节水小米种植项目，以农户为主体，按照标准化的种植和管理流程进行生产，依托由阿拉善SEE发起的社会企业——北京维喜农业发展有限公司进行产品市场开发，形成“阿拉善SEE、维喜、农户”三方的合作模式。2017年，阿拉善SEE推动种植沙漠节水小米7101亩，涉及7个嘎查130户农户参与。谷子总产量高达2059吨，亩均产量580斤。谷子种植亩均用水量为278立方米，全年节约地下水约350万立方米。腰坝当地农户主要采用传统的大水漫灌的灌溉方式，为指导农

户科学合理灌溉，2017年，阿拉善SEE与当地政府合作，通过政策倡导与开展培训，共同推广传统农作物使用滴灌节水设施面积达2万亩。

### 小米产品优化

在2018的“一亿棵梭梭”春种体验活动的午餐间隙，67岁的任志强看到参加活动的小孩，就给人家送沙漠节水小米做成的“任小米”烤片，还不忘告诉孩子，“这个是任小米做的，很好吃！”

2016年，“任小米”创新性地推出地主证、粮票、宅配套餐、新年礼盒、企业定制等新型产品和服务，既推广了品

牌，也实现了销售。同时，以沙漠节水小米为原料，在初级农产品的基础上，加大产品研发力度，以不添加防腐剂、香精、调节口感类物质为原则，加工过程中使用的辅料也均为可溯源的优质食材，持续优化及开拓衍生品。目前，小米棒、小米烤片、6度小米醋已经上市，市场反响热烈，用户接受度高，获得用户肯定与好评；小米精酿啤酒、快餐小米粥、糙小米等产品即将面市，小米GIN酒、白酒等一批衍生品也在积极研发中，近期也将陆续进入市场。

目前，沙漠节水小米开启全面布局线上销售和线下商超通路，已实现在天猫、淘宝、聚划算、淘抢购、楼兰蜜语、多点、有赞、京东、当当网、e农春天等电商平台的上架销售，支持购买沙漠节水小米的消费者超20万人次。除了线上的销售，线下的商超销售也呈现通路优势，实现了沙漠节水小米的规模化销售，进入普通百姓的餐桌。2016年全年，沙漠节水小米产品实现销售超600吨。

此外，在沙漠节水小米项目推广过程中，项目配套开展轮茬作物种植试验，以解决节水作物面临的单一和倒茬问题。2017年，阿拉善SEE与北京维喜农业发展有限公司开展了多品种作物种植试验，以探索更节水、品质更好、产量更高、更适宜阿拉善地区生长的作物及作物品种，试验田面积68亩，试种了包括花生、黄豆、燕麦、食葵、藜麦等不同种类作物。

## 专家点评

### 屈建军

中国科学院寒区旱区环境与工程研究所  
敦煌戈壁荒漠生态与环境研究站站长，  
甘肃省风沙灾害防治工程中心主任

“一亿棵梭梭”项目一直围绕阿拉善三大沙漠进行锁边和荒漠生态系统恢复工作，坚持以当地沙旱生植物梭梭为主，对当地荒漠生态系统恢复有积极的促进作用。建议在2018年的工作中，更多地引入科学家参与，进一步加强项目的科学性和可持续性研究。

### 胡翠娥

阿拉善左旗农牧局副局长

阿拉善SEE成立以来，一直致力于阿拉善左旗的草原植被恢复和生态保护，探索形成了“公益组织+政府+企业+农牧民”共同参与的生态治理新模式，特别是在地下水超采严重的的腰坝地区实施的小米种植项目，为当地找到了一条解决节水与增收矛盾的有效途径，也为当地农牧业可持续发展提供了可借鉴、可复制、可推广的新模式。



梭梭林航拍。现在，阿拉善的很多地方都被梭梭所覆盖，这些梭梭长大后可以阻止荒漠化的进一步恶化，进而恢复当地的生态环境。供图/阿拉善SEE基金会



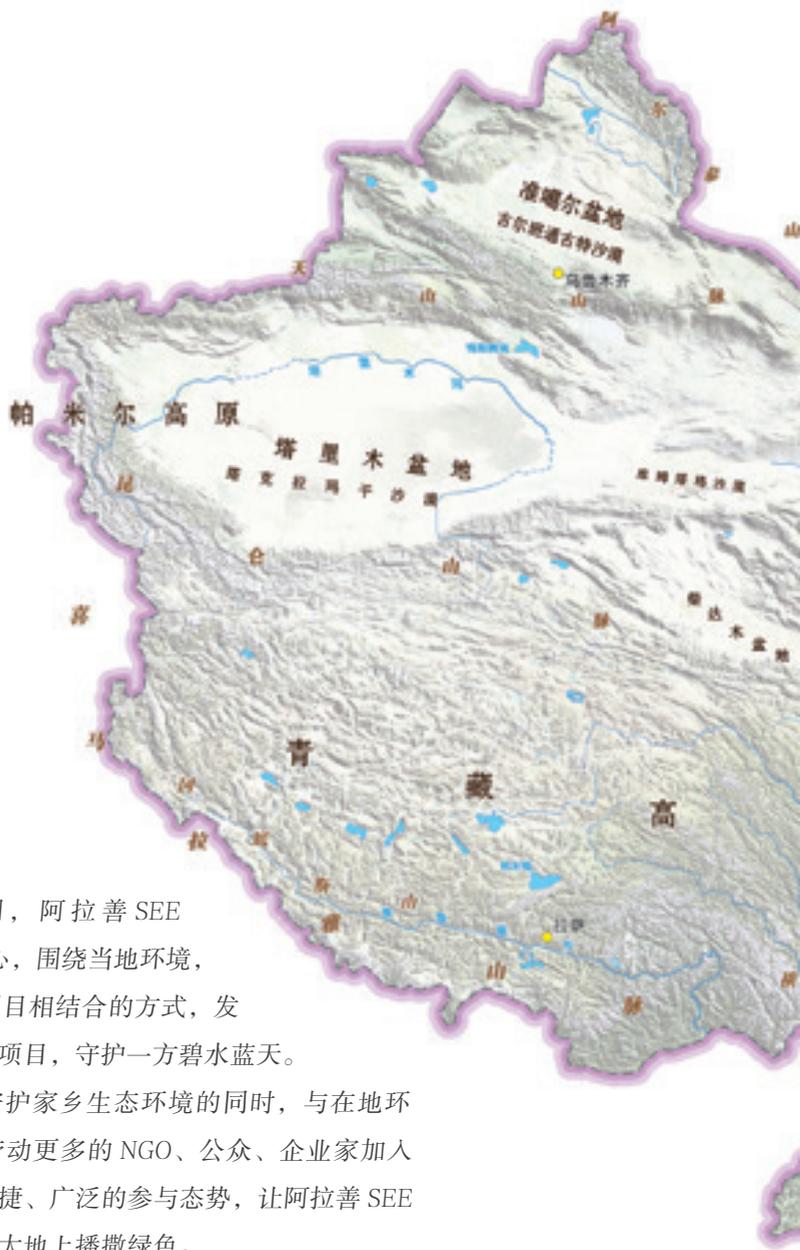


坚守·护佑



## 阿拉善 SEE 环保项目在全国

何长欢



截至2018年10月，阿拉善SEE在地总计22个项目中心，围绕当地环境，通过项目中心与环保项目相结合的方式，发挥在地优势，开展环保项目，守护一方碧水蓝天。

各个项目中心在守护家乡生态环境的同时，与在地环保公益组织合作，并带动更多的NGO、公众、企业家加入环保公益事业，形成便捷、广泛的参与态势，让阿拉善SEE的环保理念持续在中国大地上播撒绿色。

如果把地球看作一个浩大的生态有机体，那么可以说，阿拉善SEE的项目几乎涵盖了这个地球上生态系统的每一环。

生态系统通常被分为自然生态系统和人工生态系统两大类。自然生态系统又可细分为陆地和水域，其中包含有

森林、草原、湿地、荒漠、海洋生态系统等。人工生态系统则可以分为城市和农田生态系统。保护环境的最终目的是维持生态系统的完整和保护各个生态系统的完整与健康，是保护环境的重中之重。



# 森林

蝉鸣、鸟叫、野兽的低吼以及浓郁的树荫，都是森林能带给人们的美好意象。但现在森林却变得越来越沉默，植被在消减，鸟兽在迁徙，甚至灭亡。传统中国人逃避俗世纷扰的办法是“归隐山林”，如今森林退去，人类却往哪里遁呢？全世界各大环保组织都把保护森林当作首要任务，阿拉善SEE也是如此，挽救森林，保护动物，守卫家园。

虎在中国的大多数地区几乎都灭绝了，豹可以称得上是森林中的“大王”。有它们的存在，食草动物才不会泛滥，森林中的草木才能健康生长。太行山一带生活着中国特有的一种豹亚种——华北豹，如今，这些有着矫健体魄和优雅花纹的本土“大猫”种群数量已非常稀少，极度濒危。近年来阿拉善SEE的伙伴猫盟一直在对它们进行密切地观察与保护，且已经取得了一定程度的进展。

在三江源流域的雪山周围，是雪豹的栖息地。它们是分布海拔最高的食肉动物，灰白的毛色加上黑色斑纹，显得特别有灵性。藏民们把雪豹奉为保护神，它们也是当地生态环境中的关键物种。随着环境的污染与恶化，人兽矛盾增加，雪豹的栖息地在不断地缩减。阿拉善SEE三江源项目中心正在当地开展保护活动，不光是对保护神的敬畏，更是对自然、对生命的敬畏。

生活在秦岭一带的朱鹮、大熊猫、金丝猴和羚牛这四种珍稀动物被称为“秦岭四宝”，因为栖息地受到严重破坏，野外生存数量极少，朱鹮和大熊猫也出现在了阿拉善SEE的保护地图上。



华北豹。中国的太行山地区是华北豹的唯一栖息地。供图/达志图库



白头叶猴。白头叶猴生活在中国广西的九重山附近，现存数量比熊猫还少。供图/达志图库

南方茂密的森林里生活着各种各样的动物，如作为热带风情象征的亚洲象、有翡翠色尾巴的绿孔雀，都是出没在南方森林中的稀有动物。亚洲象是亚洲陆地上体型最大的动物，现在主要生活在云南以及东南亚和南亚的热带地区，它为其他植物传播种子，维持森林的生态平衡。在上古时代，中国的甲骨文里就有“象”这个字，《诗经》里也说“憬彼淮夷，来献其琛，元龟象齿”，可见它们曾经生活在非常北的地区，但如今，大象已经退却到云南与缅甸、老挝交界的边境，面临着栖息地丧失的危险。为了解决人与自然的矛盾，阿拉善SEE西南项目中心开展了相关项目，让亚洲象更好地在森林中繁衍，把这一国家一级保护动物留在中国。

披覆着绚丽绿羽的绿孔雀是云南的另一珍稀物种。不同于动物园里常见的外来物种蓝孔雀，绿孔雀只分布在云南的几个狭小区域内，数量稀少。云南的崇山中还能找到滇金丝猴，这是生活地域海拔最高的非人灵长类动物，也是中国为数不多的几种特有灵长类动物。由于数量稀少，生活环境非常恶劣，所以种群恢复非常缓慢，阿拉善SEE西南项目中心正在为增加绿孔雀与滇金丝猴数量而努力着。

在云南的邻省广西，环保组织一直在关注白头叶猴。白头叶猴生活在广西九重山附近，现存数量比熊猫还少，2002年被列为国家一级保护动物，2005年当地政府建立了广西崇左白头叶猴自治区级自然保护区，保护白头叶猴仅有的生存空间。近几年来，阿拉善SEE广西项目中心在为保护白头叶猴的事业上贡献出了自己的力量。



朱鹮。现存野生朱鹮主要分布在中国陕西的洋县，在洋县的水田间经常能看到朱鹮在田埂旁觅食。供图/视觉中国





滇金丝猴。滇金丝猴是生活地域海拔最高的非人灵长类动物，也是中国为数不多的几种特有灵长类动物。供图/白马雪山自然保护区





亚洲象。亚洲象主要生活在中国云南以及东南亚和南亚的热带地区。摄影/林柳





绿孔雀。绿孔雀主要分布在中国云南的几个狭小区域，极为少见。供图/达志图库



# 湿地

英国广播公司（BBC）在他们的王牌节目《蓝色星球》第二季中记录了红树奇怪的胎生繁殖方法：红树的种子从树上脱落，保持垂直的身姿插入淤泥。活跃在湿地上的水鸟在这里觅食、栖息、繁育。挥舞着前螯，擅长挖洞的招潮蟹挖掘的洞穴可以有利地改善滩涂的透气性与水流微环境，让红树的根系茁壮成长。水鸟、招潮蟹以及会胎生的红树等共同生活在红树林湿地中。

湿地是位于陆生生态系统和水生生态系统之间的过渡性地带，广泛分布于世界各地，拥有众多野生动植物资源，是重要的生态系统，因此有人称它为地球之肾。东南沿海地区的红树林是中国重要的湿地之一，它的健康与否对当地乃至亚洲的生态环境都有重大影响。阿拉善SEE在沿海多个地区都开展了红树林的保护，复种本土红树林，重建良好的生态，这些努力在阿拉善SEE深港项目中心托管的福田红树林生态公园已初见成效。阿拉善SEE在全国很多湿地都开展了鸟类保护活动，影响力最广的“任鸟飞”项目也已经取得了丰硕的成果。

广义的湿地概念还包括了河流。长江流域的江豚及白鱔豚是生活在江中的哺乳动物，它们对维持江内生态起着关键作用，但由于长江的污染现象越来越严重，白鱔豚已经遭遇了功能性的灭绝，现在只能找到少量江豚。如果说白鱔豚的灭绝是缺乏环保意识，那么江豚若再灭绝则应归咎于人类的责任感和行动力。阿拉善SEE挥动着绿色旗帜在长江流域发起了江豚保护的行动，各方人员积极开展了迁地保护，阻止违法船只进入江豚栖息地作业，鼓励渔民转产转业。



黑脸琵鹭。图中的黑脸琵鹭拍摄于深圳市福田红树林自然保护区四号鱼塘。摄影/贡米



招潮蟹。大小不一的两只螯是招潮蟹的主要特征，它挥舞大螯的样子被称为“招潮”。招潮蟹以泥土中的细菌为食，然后留下干净的泥球，在潮水到来前它还会把泥土带到自己的洞穴，继续进食并释放出有益物质，为红树林提供健康的环境。如果没有招潮蟹，土壤中就会充满有毒的硫磺细菌。供图/  
红树林基金会 (MCF)



图中为深圳福田生态公园中的红树板状根。福田生态公园坐落在福田区，如果有幸站在福田区CBD高楼顶端向南眺望，即可纵览这里的美景。绿色的红树林蜿蜒排列在蓝色的海岸线上。供图/红树林基金会（MCF）

# 草原

草原生态系统在防风固沙方面起着很重要的作用。尤其在我国的华北地区，每年春天都会受到沙尘暴的侵扰，而防治风沙的源头便在草原，阿拉善SEE一直在号召人们到退化的草原荒漠上种植以梭梭为代表的沙生植物，想让这些地方重新恢复生机，抑制扬沙对人类生活的侵扰。



内蒙古阿拉善地区由于气候干旱，植被稀少，区内土壤风蚀严重，生态环境相当脆弱，是我国的主要沙尘源区。供图/视觉中国



梭梭被誉为“荒漠生态的保护神”，生命力非常顽强，种下去之后只要浇一点水，两三个小时内就会生根发芽。图中是阿拉善SEE“一亿棵梭梭”项目中栽种的梭梭林。供图/阿拉善SEE基金会

# 海洋

人类的发展与文明离不开海洋，地球的蓝色也来自海洋，深蓝色里蕴藏着地球上所有生物的诞生秘密。但近年来石油泄漏、海藻污染、海洋垃圾、过度捕捞等现象正在让这颗星球的蓝色变得混浊，海洋生态系统正在遭受破坏，处在台北的阿拉善SEE台湾项目中心一直关心着海洋生态的保护工作。

台湾岛被海水包围，有丰富的海洋资源与景观，但海水的波浪既温柔又极具破坏力，破坏力最大的便是海啸，从人类历史上的各种海啸灾害就可以看出波浪中蕴含的残暴。因此岛屿四周通常都生长着层层珊瑚礁，保护海岸线不受波浪的侵袭，那些在抵抗海浪过程中被打碎的珊瑚变成了海滩上的白沙，这些珊瑚礁同时也是很多海洋生物的栖息地。但近年来全球气候变暖、海洋污染以及过度捕捞都让珊瑚礁大量死亡、数量剧减，阿拉善SEE台湾项目中心先后开展了软丝复育、海洋净滩、海岸监测及植树活化受污染的土地等项目，目前珊瑚礁保护是阿拉善SEE海洋保护项目中的重点。



珊瑚礁。珊瑚礁环绕着海岸线而生长，不仅为很多海洋生物提供了栖息地，也保护了海岸线不受大海的侵袭。供图/视觉中国



垦丁海滩。晴朗明媚的海滩是珊瑚礁为大自然提供的景观之一，岛屿四周通常都生长着层层珊瑚礁，保护海岸线不受波浪的侵袭，那些在抵抗海浪过程中被打碎的珊瑚变成了海滩上的白沙。供图/视觉中国

# 城市

相比于自然生态系统，城市生态系统似乎与人们的关系更加密切。城市里生活的人们可能不会目睹物种灭绝的悲剧，但是无处不在的生活垃圾却实实在在地提醒着人们环境污染的存在。在一些城市社区较为集中的地区，如上海，当地政府及NGO组织已经开展了多项绿色运动，号召人们在日常生活中进行分类，既提高垃圾的回收率，也减少碳排放。以上海为办公点的阿拉善SEE华东项目中心总结经验发布了社区垃圾分类解决方案，建立衣物精准捐赠平台。在各种努力下，上海市内也初步做到了从前端的居民垃圾投放，中端机构的收集、运输，到末端垃圾场的垃圾分类，整洁的城市让居民感受到了自己与社区的更多内在联系，真正在城市里找到了家的感觉。



在我国，大部分城市的垃圾处理刚刚起步，卫生填埋是多数城市生活垃圾的处理方式。供图/视觉中国



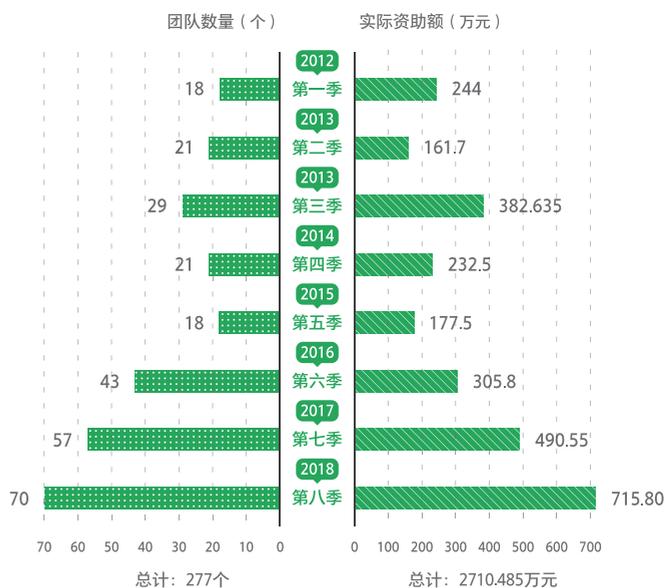
在经济快速发展的同时，环境污染也成了人类需要面对的重要问题，在城市，最常见的环境问题便是垃圾污染。供图/达志图库



# 唤醒 · 扶植



## 阿拉善 SEE 推动环保行业的发展



“创绿家”计划七季资助金额及团队数量变化

2008年，一个词跃然出现在中国大众的视野里——公益。这一年由各种力量带动的公益组织在汶川抗震救灾中提供了最及时的帮助，他们的努力被媒体报道，被社会认可，也吸引了更多人投入到公益事业中。中国的环保公益在这股公益潮中慢慢壮大，但是面对严峻的环境问题，这个新生行业的力量还远远不够强大。

在全球范围内进行对比，中国的环保力量更显单薄。2008年中国民间环保公益组织的数量仅有508家，而同年美国环保组织数量超过20000家，在环保领域投入资金已达64.6亿美元。环保投入资金不足、环保组织数量小、类型少

等问题，都是制约中国环保公益行业发展的重要因素。

面对中国环保行业所面临的问题，2012年阿拉善SEE基金会专门设立了两个非定向资助项目，在全国范围内支持环保公益行业的发展——“创绿家环保公益创业资助计划”和“劲草同行”资助项目，从数量和质量上推动中国环保公益组织的发展，为环保力量提供一片成长的土壤。

“创绿家环保公益创业资助计划”可简称为“创绿家”计划，从环保团体的数量上推动环保行业的发展。在项目中，阿拉善SEE基金会将天使投资模式创新性地引入到环保领域，设立了天使资金，专门



“劲草同行” 资助金额及伙伴数量变化



机构平均员工人数变化



机构平均年度支出总金额

“劲草同行” 第1—3期出壳情况

支持初创期的环保公益团队发展，希望中国有更多优秀环保公益组织出现。“创绿家计划”看重团队的成长性和发展潜力，入选计划的团队除了获得1万—20万元的非限定性创业资金支持，还会得到信息推广、资源链接、传播筹款、行业经验交流等多方位支持。从2012年9月至2018年，“创绿家”计划已顺利完成8季的筛选，资助的创业团队分布于31个省、自治区、直辖市，支持了277支环保公益创业团队，资助金额超过2700万元，涵盖了污染防治、物种保育、环境教育、垃圾分类等环保相关议题。

“劲草同行”旨在帮助成长期的环保公益团队渡过瓶颈期，更有效地回

应环境问题，让中国环保公益组织获得质量上的提升。项目以团队内的关键性人才为着力点，选拔为资助对象的个人被称为“劲草伙伴”，基金会为伙伴及其所在团队提供连续3年总额为30万元的非限定性资助及劲草导师的陪伴成长，协助劲草伙伴应对成长过程中面临的困难，促使其在“核心业务积淀”“团队专业化”“资源多元化拓展”等方向上有所突破，支持其成为所在区域或议题上的引领型核心。2013年到2017年，“劲草同行”累计投入资金1000多万元，资助44家机构，超过80位导师投入时间近5500小时，切实扶持着每一个从事环境保护的个人和团队。

# 一块基石： 破土而出的环保力量

✎ 孙爽 张艺凡

“创绿家”项目旨在发掘和培育中国环保公益领域新生力量，协助那些关心环境与家园，且富有企业家精神的创业团队，实践自己的环保理念，从而唤醒中国本土的环保力量。

“创绿家”在创办的6年时间来，项目已经发展了8季，支持277家初创期环保组织，资助资金超过2700万元，资助团队分布于全国31个省份和地区，涉及的领域包括生物多样性保护、垃圾分类、污染防治、有机农业、自然教育等环保议题。2015年进行的阶段性评估和调查显示，“创绿家”3年成活率约80%，资金规模为三年前的3倍。

20世纪60年代，美国生物学家蕾切尔出版了《寂静的春天》。蕾切尔在书中描写了一个看起来欣欣向荣的小镇，镇里有整齐的房屋，成林的果园，还有悄悄穿过晨雾的鹿群，一切宁

静而温馨。但是这份宁静背后却有着不易察觉的诡异：花朵旁没有蜜蜂、小溪里没有鱼、鸟儿在果园后奄奄一息。她引用了济慈的诗句来描述这个景象：“湖上的芦苇已经枯萎，也没有鸟儿歌



图为2016年第6季“创绿家”终选会在武汉举办，共有165个环保公益创业团队申请，经过63名会员企业家及行业专家的层层选拔，最终43支环保公益创业团队脱颖而出，获得资助。供图/阿拉善SEE基金会

唱。”人们通过书中的描写才惊觉环境的变化，发现人类面临着严峻形势：粮食问题、资源问题和环境污染问题。

这本在今天读来依旧感到震撼的书，让人类第一次听到了“环境保护”这样的词语，这是旷野中的第一声呐喊。在这声呐喊的召唤下，越来越多的人投身到环境保护中，成为实践者与倡导者。这是一个被唤醒的过程——“唤醒”是环保活动中一个永恒的课题。环境问题源自人与自然关系的失调，要修复关系，人只能是主动的一方，因此只有意识到环境保护必要性的人们，才能真正推动活动的进行。这个让人们产生意识的过程便称之为“唤醒”，它通过

人与人的相处，人与自然的接触达成。我们采访了6位在团队创业期接受了阿拉善SEE基金会帮助的环保人——

吕宾，“乡村之眼”发起人，坐标云南；阿旺，“原上草自然保护中心”发起人，坐标青海；夏嘉祥，“潜爱大鹏”负责人，坐标深圳；杨婧，“净公益”发起人，坐标北京；常天乐，“北京有机农夫市集社区店”负责人，坐标北京；王晓波，“盒而特快递盒”创始人，坐标北京。

6位环保人，6个环保组织，他们通过自己的环保经验讲述了如何在活动中与人相处，如何重建人与自然的联系，如何重新寻找自己在世间万物中的位置。

## 六位环保人



吕宾

“乡村之眼”发起人  
摄影/吴学文

影像只是一个启蒙工具，通过拍摄，人们会揭开事物的表象，看到更深层次的东西。



阿旺

“原上草自然保护中心”发起人  
供图/原上草自然保护中心

我们通过地方传统鲁神（水神）祭祀仪式，来唤醒人们对神山的敬畏，对自己行为的反思。



夏嘉祥

“潜爱大鹏”发起人  
摄影/郭现中

我们希望这些传统知识能传递给这些生活与海洋密切相关的人群，先为人们种下正确的海洋观念，让他们知道怎么与海洋相处。



杨婧

“净公益”发起人  
摄影/吴学文

每个人做环保都有自己的初衷，你不可能强迫别人按你的想法走，所以我认为教育是最好的途径。



常天乐

“北京有机农夫市集社区店”负责人  
摄影/吴学文

我们希望农户把这里作为传播平台，把他们的价值通过分享会和自己的劳动成果，传递给消费者。



王晓波

“盒而特快递盒”创始人  
摄影/吴学文

商业和公益并不矛盾，很多优秀的公益项目都有其科学的商业逻辑在支撑。



图为“乡村之眼”学员在草原上进行拍摄。供图/乡村之眼

采访吕宾时，他忙于“山地未来”影展的展前准备，正和参展导演们进行展前交流。我们到达约定地点，只看到一群藏区牧民热烈地交流。正在疑惑中，牧民中的一位突然站起来跟我们挥手：“你们好，我是吕宾。这些都是我们的导演，是来自‘乡村之眼’和‘万物之眼’的乡村拍摄者。”

吕宾做纪录片出身，一直关注着西部社区的自然与文化的变迁，常年浸泡在田野中的他，皮肤黝黑，笑容爽朗，“我和学员们一样黑。”他打趣道。

“乡村之眼”是一个立足于西部的乡村公益影像计划，2007年，由他当时所在的机构“山水自然保护中心”发起，2015年在云南昆明独立注册为一个公益机构，并获得了阿拉善SEE“创绿家”项目的支持。“乡村之眼”公益机构创立至今，他们先后指导并培训了云南、四川、青海、广西等地的几百位乡村学员，让当地人拿起摄像机记录家乡的文化和环境、社会的变迁。

乡村之眼

『环保自觉』，  
在反思中觉醒



图1



图2

●图1：吕宾在草原上教授学员们剪辑技巧，有学员在一旁快速地做着笔记。供图/乡村之眼 ●图2：来自云南省卡瓦格博雪山下的李卫红，她把自己种植生态葡萄的试验过程拍成了纪录片，希望能指导村民种植生态葡萄。供图/乡村之眼

这次的“山地未来”影展由吕宾策划，所有片子都围绕着高原特有的自然环境，讨论人与自然的关系，分“生态韵律”“土地系统”“可持续生计”三个单元，强调“可持续”性。经过多年在田野中的观察与交流，吕宾认为保护环境与保护文化一样，是一种自内而外的活动，仅从外部干预并不能做到最好的保护，需要在文化内部的人们有一种自觉性。因此他和“乡村之眼”团队一直致力于把摄像机交给乡村社区中的人们，让人们用摄像机去发现自己的文化与环境，一步步产生自觉与行动，从文化的根部去修复人与环境的关系。

吕宾提到的“自觉”，来自中国社会学和人类学家费孝通先生提出过的“文化自觉”，指处在某一文化中的人能认识自己所处的文化，继而进行文化反思并主动地学习新文化。吕宾认为这种反思性的认知也适用于环境，人类对环境也应该有一种“环保自觉”，对周遭环境有认识与反思。当本地人惯常放牧、挤奶、煮酥油茶的手，拿起摄像机开始观察自己的生活时，自我教育和改

变就不期然地发生了。“环保自觉也一样。有了环保自觉的人会更加坚定，比如城市环境监测这样的环保活动，其实是有一定危险的。如果他本身没有一种自觉，不知道为什么要做这个活动，那么他坚持不了这么久，也干不了这个活。”吕宾说学员里有一位叫李卫红的大姐，就是被纪录片带进环保事业的。

李卫红是迪庆藏族自治州古水村的葡萄种植农户，在当地葡萄酒公司的高效种植法推广帮助下，她学会了使用农药、化肥，但从来没想到其中的因果关系。通过观看纪录片她学习到了很多新知识，包括农药、化肥对土地、昆虫的影响。在明白其中的道理后，李卫红决定尝试种植有机葡萄。

她用摄像机把整个试验过程记录下来，选取了自家人的日常劳作作为拍摄场景，拍家人干农活、拍亲友之间的戏谑、拍村民与她打趣：“记者奶奶又开始拍啦。”这些情节就像一个村庄“真人秀”。她拍了整整一年，最终呈现出来的影片很成功。她的有机种植也有了成果，只是结出的葡萄个头儿较

小，销路不宽，面对庞大的市场，她的努力可以说是杯水车薪，但却是极有意义的环保尝试。

吕宾把她称为“善行者”。他说：

“2013年，我推荐她参加了阿拉善SEE的生态奖评比，她获得当年的大奖。获奖最大的意义就在于给她一个权威的认证，这使她在村民中威信大增，以前人家嘲笑她不干正事，获奖后就没人说。”

这也让当地政府看到另一种发展方式的可能性，一些葡萄酒公司慕名前来订葡萄，李卫红也更加坚定了自己种植有机葡萄的信念，“她现在一直在各地做工作汇报，忙得很。”吕宾笑着说。

和李卫红不同的是，大多数学员开始拍片只是出于兴趣。他们拿起摄像机去拍摄家人、拍牛羊、拍草原上的垃圾，慢慢就会发觉镜头下看到的事情没那么简单。垃圾的品种为什么比以前多了很多？它们是怎么来的？给环境造成了哪些影响。随着拍摄的展开和深入，拍摄者对环境的关注从兴趣层面慢慢进入到意识层面。

影展中有一部片子《鼠兔》。鼠兔是草原上的一种小型动物，以草根为食，生活在较矮的草丛里，便于它观察天敌，因此水草茂盛的地方没有鼠兔，草原退化后的矮草丛中反而鼠兔最多，也更容易繁殖。这导致很多人把它看作了草原荒漠化的罪魁祸首。拍摄者

兰则想要通过《鼠兔》这部片子告诉大家，鼠兔不是荒漠化的根本原因，它的增多只是荒漠化的结果，治沙需要探索一条新路。

兰则请来年保玉则的环保人士、喇嘛、专家，讲述他们怎么处理鼠兔，当地文化怎么认识鼠兔。大量的采访镜头让现场很多人坐不住了。我悄声问旁边的吕宾：“为什么这部片子要用这么多访谈镜头呢？”吕宾说：“藏族人发言或说话通常都很长，他们需要完整地表达，所以剪辑也不能打破这种节奏和表达方式。从这个片子里也看得出来，兰则的作者意识已经很强，他表达了当地人对环保的看法。”这种表达是交流的基础。

在影片放映后有交流环节。有人提问：“片中出现的鹿群与人在山坡上互不干扰的静坐，以及藏民不顾私利地救鹤等场景，是否是环保组织引导的结果？”拍摄者回答：“这是最真实的景象，受藏传佛教影响，藏民认为在轮回之下，万物平等，所有的生物都一样，人和动物没有区别。”影片传达了当地人的文化视角，观众的提问也表达了一种视角，在不同文化里人与环境的关系在这个交流中被认识，观众、拍摄者、剪辑者通过一起交流产生了反思。如“乡村之眼”的英文介绍所说“from our eyes”，通过交流反思了人在世间万物中的位置，以及人该如何应对新环境。



“原上草自然保护中心”发起人阿旺在巡查中。  
供图/原上草自然保护中心



三江源上的斑头雁。斑头雁为亚洲的特有物种，它们在青藏高原产卵、孵化、繁衍，秋季飞行万里，到喜马拉雅山以南地区过冬。位于长江源沱沱河的班德湖是斑头雁主要的繁殖地之一。摄影/阿旺

“‘乡村之眼’的意义在于让我们看到，关于环境保护，主流专家学者的观念并不是唯一的声音。当地人可以根据自身的文化，提出符合本地文化的解决方法，丰富环保观念和方法的多样性。”阿拉善SEE基金会环保公益行业发展高级项目经理王亦庆点评说。

让文化主体发声，不仅是对文化多样性的保护，也是环保多样性的保证。文化与环境是一体的。一种文化能够长久存在，并延续至今，说明它内部有一套人与环境相处的方式。如果人类的发展透支了自然环境，那么文化势必无法延续，一些古文明便是在这种关系失衡中慢慢消失的。

回到传统文化中，人们能找到一些环境问题的答案。在距离“乡村之眼”所在地云南2000千米之外的青海阿尼玛卿山区域是“原上草”自然保护中心，他们正在进行雪豹的保护工作。“原上草”以保存三江源生态系统的独特性、多样性和完整性为使命，负责人阿旺说：“要实现这一目标，雪

## 原上草自然保护中心 回到文化中，重拾环保基因



雪豹。供图/视觉中国

豹保护是重要的途径。保护雪豹，着眼点不仅是拯救它，让它免于灭绝，更重要的还是通过保护雪豹来保护高寒山地生态系统，保护十几亿人赖以生存的水源地。”

由于近年来全球变暖及日渐密集的人类活动影响，阿尼玛卿的生态现状日益严峻，雪豹的栖息地被不断切割。在寒冷又缺乏食物的冬季，雪豹不得不频繁下山，猎捕牧民的牲畜补充体能，人兽冲突十分普遍。

阿旺是当地藏族，他曾远渡重洋到英国学习生物多样性保护，回到家乡后与几个有相似学习背景的同乡发起了“原上草”的活动。他向我们诉说被尊为“神山”的阿尼玛卿的困境：“现在，牧民的生活方式也和城市越来越相似，制造了很多生活垃圾，再加上大批游客随意丢弃的垃圾，污染了草场、湿地，造成生态系统的破坏。发源于阿尼玛卿雪山的众多河流都面临着污染。”

阿旺认为本地文化中一直有对神山和雪豹的保护意识。当地藏民们视雪豹为重要的守护神，雪豹出没对牧民而言是草场欣荣、风调雨顺的象征。山也是一座神，是一种“天人合一”的存在。每座神山都有自己的人格化原型，山与山之间都有关联，比如这座山是山神的老婆，那座山是山神的兄弟，破坏或猎杀山中的动物都会遭到山神的惩罚。

他说这是“自然圣境”的典型类型：“所谓‘自然圣境’（Sacred Natural Sites），就是在世界上一些原住民聚居区内，人们将一些山岳、森林、河流和湖泊视为神圣超凡加以保

护，对里面的动植物生灵都加以爱护。它们是最古老的保护地类型，这样的原住民文化，十分有助于增进生物多样性。”

但是在现代化生活的冲击下，越来越多的人和传统文化产生断层，迷失在现代生活中。阿旺认为让人们重新认识自己的文化，是最好的保护措施。“原上草”借助当地的文化力量来进行环保倡导：“我们邀请寺院的喇嘛僧人来主持，通过最能引起牧民和当地群众关注水环境的仪式——地方传统鲁神（水神）祭祀仪式，来唤醒人们对神山的敬畏和对自己行为的反思。”

在很多藏文古籍中都有水神的故事，故事告诉人们要敬畏水神，保护水源。可见，与环境相处的经验早已根植在文化中，面对环境变化，人们重新提出如何适应环境变化的疑问时，传统文化可以回答很多的疑问。因此，让人们去了解自己的文化，唤醒人们内心深处对文化的归属和传承，了解祖祖辈辈是如何与自然相处的，并且思考这种模式如何应对现代化是一种有效的环保途径。阿旺说：“我们将这个动员和教育群众清理水源垃圾的项目命名为‘守护格萨尔王的神山’。项目虽然还在执行中，但已经产生了一定的影响力。”

“环境保护”虽然是工业社会时代出现的词语，但众多传统文化在长时间的发展中已经形成了自己的环保基因，回到文化中去寻找与环境的相处之道，能获得比口号与概念更有效的生存之法。



潜爱大鹏的志愿者正在海底收集珊瑚残枝。摄影/陈超

## 改变从「心」开始，环保与生计共赢

### 潜爱大鹏

社会快速发展的这40年，也是海洋生态溃退最迅速的40年。过度及毁灭性的捕捞使海洋生态遭受了严重的破坏，在人类可触及的海域就可以看到这种损坏。深圳“潜爱大鹏”负责人夏嘉祥说：“人类的海上作业导致近岸海底的珊瑚礁生态被破坏，潜到某些海底，就像到了荒漠，什么也看不见，一片死寂，更别说其他海洋景观。”

“潜爱大鹏”是深圳大鹏新区的一个环保公益组织，由一群潜水爱好者发起，他们以保护深圳大鹏半岛的珊瑚礁为出发点聚集在“潜爱大鹏”，为保护海洋环境而努力。夏嘉祥是“潜爱大鹏”的第一个全职员工，也是“潜爱大鹏”的负责人。

“‘潜爱大鹏’由户外平台‘磨房’和大鹏新区发起的，‘磨房’的潜水板块是很多潜水爱好者接触潜水的入口。当时大鹏新区刚建成，政府想把大鹏区建成一个供市民亲近自然的区域，因此找到‘磨房’，请他们组织一些相关方面的努力，所以有了‘潜爱大鹏’这样的项目。”2012年，夏

嘉祥便是在这样的背景下开始参加“潜爱大鹏”的活动，那时“磨房”找了很多潜水爱好者一起对大鹏区的珊瑚礁进行恢复，他说：“我们作业的大澳湾海域，珊瑚一共有四种：十字牡丹珊瑚、鹿角珊瑚、蜂巢珊瑚和滨珊瑚，我们的工作除了统计现存珊瑚礁的数量，还会对这些本土珊瑚残枝进行救助。”

在夏嘉祥展示的一份志愿者救助盔形珊瑚的影像中，可以看到珊瑚中有一丛丛发光的伞状触手，随水飘动，一开一合。“那是埋栖在珊瑚石里面的塔藤壶伸出来的蔓足，用来进食，”夏嘉祥说，“我们将这些被渔网和船锚打断的珊瑚断枝，通过苗圃暂养，给它们恢复的机会，这就是珊瑚保育。”这也是“潜爱大鹏”的主要工作。

2014年“潜爱大鹏”注册为正式机构之后，专门为这项工作成立了项目——“潜爱护礁”。

项目有两个任务，一是继续进行珊瑚礁的保育，二是与海洋专家合作编写一本针对潜水员水下作业的教材，教材从专业角度去讲怎么进行珊瑚礁保护，指导潜水员进行珊瑚保护。随着工作的进行，夏嘉祥和伙伴发现珊瑚育种不是解决近岸海域生态破坏的根本措施，因为破坏还在持续发生，“人类的海上作业是最直接的原因，现在一些不法捕鱼者甚至用炸药在珊瑚礁区域炸鱼，这对于珊瑚礁来说是毁灭性的。”夏嘉祥说，要减少这些破坏，首先要让渔民改变现有的生计方式，需要在环保和民生之间达成一种平衡，这会是一个漫长的过程。

比解决方法更早到来的是工作人员进行保护时与渔民发生的冲突。政府批准“潜爱大鹏”在大鹏区的沙滩上搭建珊瑚保育站，这被当地渔民误认为是有人意图侵占自己的土地，同时“潜爱大鹏”的珊瑚礁保育工作也干扰了他们的日常打渔，他们无法理解“潜爱大鹏”所做的事，夏嘉祥开始与当地渔民进行频繁的交涉。

在多次交流中，夏嘉祥发现这些渔民有着十分丰富的海洋知识，他说：“有一次和他们的村长谈判，村长出题考我们，问如果在海下作业时被珊瑚礁割破了怎么办，我们就愣住了。村长看我们答不上来，也不为难，他说海底有海参，海参有一种应急功能器官叫‘维氏小管’，在受到刺激时会释放某种黏液，可以直接把这种黏液涂抹在伤口上，世世代代的渔民都是靠这样的方法在水下急救的。”面对这些知识，夏嘉祥与伙伴都虚心受教，他说：“这些都是渔民几代人积攒下来的经验，没法从别处获得。”这也促成了“潜爱大鹏”的另一个重要项目“潜爱课堂”的形成。

夏嘉祥再次与海洋专家合作，这次他们一起收集渔民的海洋知识，并撰写成书，这本书作为教材在“潜爱大鹏”的课堂上使用。渔民的知识代代相传，但却无法传递给渔民之外的群体，在潜爱课堂上，一代代渔民积累下来的与海洋相处的经验被传承给了新一代岛民。

潜爱课堂现在主要面向小学五年级以下的学生，无论这些孩子以后从事什么职业，他们秉持的正确海洋观念会指导他们与海洋构建新的关系。“我们希



珊瑚礁及其相关的生态系统是人类宝贵的财富，它们支撑着地球上最为丰富多样的海洋群落和美丽多姿的海洋景观。供图/视觉中国



“潜爱大鹏”有两个主要项目：“潜爱护礁”和“潜爱课堂”。供图/视觉中国

望这些传统知识能传递给这群生活与海洋密切相关的人们，先为人们种下正确的海洋观念，让他们知道怎么与海洋相处。”

2016年“潜爱大鹏”获得了阿拉善SEE基金会“创绿家”项目的支持。夏嘉祥表示，“潜爱大鹏”还要进行更多尝试，比如尝试帮助当地的渔民转业，首先邀请渔民一起保护珊瑚，进一步再考虑帮助他们从传统渔业转变为

观光旅游业，他说：“生存是第一位的，我们不能不生存，只能改变生存的方式。”

“潜爱大鹏”的种种尝试都不是一蹴而就的改变，只能从“心”做起，从让人们正确地认识海洋开始，如“潜爱大鹏”的口号所说，“种珊瑚，种人心”，先让观念先种下，才能指引人们思考环保与生计共赢的方法。



图为杨婧家的堂屋。杨婧常在这里和“净公益”的伙伴们商讨事情，进行活动规划。摄影/吴学文

## 通过教育，把「倡导」变为「自发」

### 净公益

杨婧是“净公益”的发起人，团队活动的据点在北京昌平区兴寿镇的辛庄村。她家是一栋辛庄村常见的小别墅，大厅宽敞，朝南的落地窗旁整齐地放着几个陶罐，里面装的都是酵素，罐上贴着红纸黑字：后院柿子、新疆黑蜂蜜、土耳其黄蜜、酵索引子、酵素养水。

杨婧说：“辛庄村和其他村庄不太一样。”辛庄村地处北京郊区，当地百姓以草莓种植为主要生计方式。几年前辛庄旁多了一所国际学校，很多家长为了孩子上学方便，举家搬到辛庄，辛庄里的辛庄艺术美术馆和村庄的宁静也吸引了很多艺术家前来定居。不到几年的工夫，辛庄一半以上的人都成了外来人口，本地人大多是留守老人，他们把房屋租给外来租户后，自己住到了靠近田地的村庄外围。村子里渐渐变了样，多了两家超市、几家餐馆，垃圾桶从闲置变成了满溢状态，每到夏天几个垃圾点都臭气熏天，垃圾桶旁边也满地垃圾。

“当时，我和其他6位妈妈都想帮村庄做点事，也想让

孩子们在一个干净的环境里生活。”杨婧对她们成立了一个“辛庄环保小组”，争取到村委会的支持，给新老村民和环卫员进行垃圾分类的教育。每户人家都分到了三种垃圾桶，分别装可以回收的垃圾、不可回收的垃圾和厨房垃圾。可回收垃圾可以再利用，厨房垃圾可用来发酵成酵素，回收后的厨余垃圾，经过三个月发酵后晒干，可变成肥料，或者稀释后与土壤搅拌堆肥使用，可以使用到当地的草莓种植中。

因为中国人饮食结构的特殊性，我国城市及乡村的生活垃圾中，湿垃圾占到65%左右。只要能把厨余垃圾就地进行酵素和堆肥处理，实现干湿分离，剩下的干垃圾更干燥和干净，可回收物的回收率可以大大提高。通过这一系列举措，目前辛庄全村产生的不可回收垃圾，只占不到原来总量的五分之一，大大减少了需要填埋的垃圾量。

在“辛庄环保小组”的持续活动中，7位妈妈都对环保有了自己的理解，遵循自己的这份理解，几位妈妈又各自成立了自己的环保组织，同时在辛庄进行环境保护。比如杨婧，她在2017年发起了“净公益”组织，以建设“零污染村庄”为团队目标，开展净塑活动，同年“净公益”也获得了阿拉善SEE“创绿家”项目的资助。

“净公益”从每月一次的环保市集做起，市集里的有机蔬菜、二手商品、手工制品及食物，可以购买也可以交换，还设立了一些环保宣传角。“参加的人主要是村民和周围的农户，还有一些环保伙伴和农户大老远从河北赶过来。以后我们在市集可能还会办一个大

学生培训的项目，所有的环保项目都在一步步推进。”杨婧欣慰地说。采访前一天刚好是辛庄环保市集，杨婧家的大长桌上堆放了很多市集里团队伙伴一起做的手工食物，有地瓜干、苹果干等。

“这一段时间的环保活动做下来，我觉得环保还是一个观念问题。就像当时我们动员村委会支持我们做垃圾分类，村长最开始完全不能理解，一直到我带他去了旁边的一个村子。”那时是2016年4月，杨婧第二次动员村长做垃圾分类。她先带村长去了附近乡镇的一个生态旅游村，让他看一看干净又美丽的村庄是什么样的，紧接着又把他带到辛庄村头的垃圾填埋大坑，这是辛庄村垃圾的最后归宿——一个占地整整4亩的大土坑，眼看就要被填满了。“村长特别惊讶，那坑旁飞满了苍蝇，估计他没想到垃圾的增长速度有那么快，于是他开始支持我们在村里推行垃圾分类。”村长的改变来自于观念的变化，在环保活动里，让旁观者变为参与者，再到发起者，就是一个观念变化的过程。

“这是最难的一部分，但也是最重要的一部分。从分类到最后的垃圾处理，环保组织没办法代替居民或者垃圾场工作人员去做完所有的事情，只有发动大家一起来做这件事，才能真正让环保活动展开。”杨婧说，“这也才是让生活变得更好的方法，我们的初衷就是这个。”

杨婧的团队每周举行环保生活大讲堂，面向村民讲有机种植、垃圾分类、零污染的生活方式等。“我最开始产生环保想法，是因为我养的羊误吃塑



图为杨婧家里用来进行酵素发酵的坛子。摄影/吴学文



图为辛庄垃圾处理中心一个小屋内的垃圾分类桶。这些桶主要用于“净公益”举办的环保市集上的垃圾分类教育。摄影/吴学文

料袋死了，就在我家后院。羊的死对我触动很大，一个塑料袋导致了一个生命的结束，这促使我开始思考环境问题。”杨婧说，“但每个人做环保都有自己的初衷，你不可能强迫别人按你的想法走，所以我认为教育是最好的途径。”

“净公益”还在帮助其他地区的环保团队进行工作。“辛庄的方法可以适用于很多村庄。我们去了山东、河南等地方的村庄，在技术和团队配合的层面上帮助当地的环保组织。有了共同的基础后，每个村庄会发展出有自己特色的一套方法，这些又是我们能学回来

的东西。”杨婧认为，这是一种“走出去”与“请进来”的互动与交流，“我们正在做这项工作，成果怎么样还不好说，但至少能把我们对美好生活的期盼传达出去。”

“净公益”有一个口号叫“净大地，净心地”，传达的便是一种希望。希望环保能成一件每个人都发自内心而做的事，希望在他们不断的宣讲与交流中，让农民重新认识土地可持续发展的重要性，让家长意识到孩子拥有干净的成长环境的必要性，让每一个村民都明白“净塑”的意义，环保才能从“倡导活动”变成“自发活动”。



图为北京农夫市集的工作人员在用三元桥集室门口的堆肥桶进行堆肥。摄影/吴学文

环保宣讲其实是很多环保组织都在使用的方法，宣讲的有效程度，很大程度上取决于是否能说服对方采取行动。“现在做环保最难的地方就在于，城市公众很难找到参与环保的途径，即使关注环境问题，也很少有切实行动，”常天乐跟我们说。她是“北京有机农夫市集”的负责人，想要通过食物来鼓励公众关注环境问题，采取行动。

北京有机农夫市集，是一个为有机农夫和城市消费者搭建的平台，它诞生于组织者们对农产品中农药滥用状况，及市场机制下有机生产的小农难以生存状况的思考。农夫与消费者分别被称为“农友”和“集友”。“农友”都是进行有机种植的小农或者新农场主，他们通过市集宣传自己，与消费者建立直接的和信任。“集友”是渴求健康生活的城市消费者，他们需要一个鉴别有机农作物的窗口，“农夫市集”成为了他们可信任的平台，也缩短了农产品从农夫到消费者之间的物理和心理距离。

从2010年起，市集在北京二环到六环几十个不同场地已经举办了600余场，目前在三元桥、三里屯、上地等地都有固定的场地。除了市集活动之外，在三元桥还有一个社区中心——“集室”。我们与常天乐的见面便在这里。集室设在三元桥小区和商场中间的商业街上，很容易就能找到，因为集室门口有一个小菜园：西红柿、甘蓝以及各种野菜，不注意看还以为这只是装饰性的花台，蔬菜后面放着一个大堆肥箱。室内是一个有机食品商店，市集农友和外地有机小农的产品在这里都能买到，还有一些零废弃日用品，如手绢、竹牙刷。再往里走便是办公室和厨房，常天乐说这里白天是市集同事们办公的地方，晚上就变成一个公共空间，能举办各种活动。厨房也没闲着，工作人员每天轮流用菜店里的食材做饭，健康且能减少菜店的损耗与浪费。

常天乐从2010年开始参与北京有机农夫市集的志愿工作，慢慢成了负责人。“当时我们已经办了三年市集，一直连个办公室都没有。可我们又不想在写字楼里办公，为什么不把办公室放在一个菜店里呢？既能经常见到农友和集友，还能办活动，做成一个真正的公共空间。”常天乐觉得这个想法和“创绿家”的宗旨不谋而合，于是申请了阿拉善SEE的支持，2013年北京有机农夫社区店成为了第二季创绿家。

“集室是市集的延伸，是一个开放的可持续生活的社



北京农夫市集上卖的食品都是由“农友”提供的有机种植果蔬。摄影/吴学文

区中心。”常天乐说，“每个人的知识和经验都是文化的一部分。一个有机农夫怎么种菜？这里面有很大的学问。”集室为农友、集友提供了聚会的地点，在这里他们可以交流经验，同时把农民的知识告诉消费者。常天乐认为农民的知识里有人与自然相处的方法。她说：

“我接触农民后，知道了生物多样性、土壤多样性是怎么回事。这些是来自真正农民的知识。小农是最能够体现劳动价值的生产模式，到了将来也会一直存在，它集经济正义、环境可持续、社会公正于一体。我们希望农户把这里作为传播平台，把他们的价值通过分享会和自己的劳动成果，传递给消费者。”

不仅是农友，志愿者、集友，NGO伙伴也可以在集室分享自己的想法。

“这里是真正的社区。我认为真正的社区就是一个熟人社会，是与现代陌生人社会完全相反的地方。所以我们是开放的，在这里不认识的朋友只要报名说做

志愿者，立马可以参与，我们都给予信任。这样的做法都市里不常见。”常天乐说。在这样一个互相信任的环境下，环保的理念和可持续的生活方式得以被人倾听，一些妈妈在集室相识后还组建了团购有机食物的团购群，“这是社区有趣的地方，大家可以在这碰撞，然后做不一样的事，我们只提供平台、服务和技术支持。”社区给许多环保活动提供了沃土，一些与市集熟识的环保NGO甚至会到集室办公、团建。五年来，集室举办了150多次市集的分享会，分享的嘉宾有普通的农民，也有大学教授、联合国的专家，汉语、英语、日语、德语、意大利语，各种语言都在讲述同一个话题：如何让我们的食物体系可持续。

傍晚，常天乐和团队的伙伴用集室前的蔬菜给我们做了晚餐，大家各有分工，又配合默契，她笑着说：“我希望我们的市集可以小而美地经营下去。虽然市集也遭受过质疑，不是所有人都理解这种生活方式，我只能不厌其烦地去解释。世界上有很多人通过写书、讲课等方式去分享，把自己对这个世界的理解解释给别人，才能让人慢慢了解。这也是一个环保人需要做的事情。”

社区为他们的理念提供了最好的土壤，让一种可持续的生活方式在其中扎根、发芽。



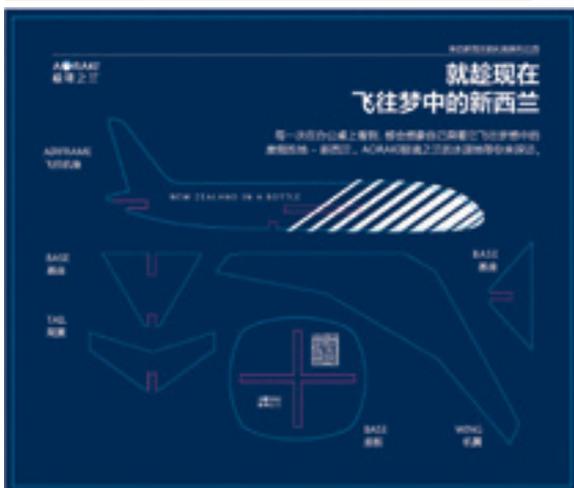
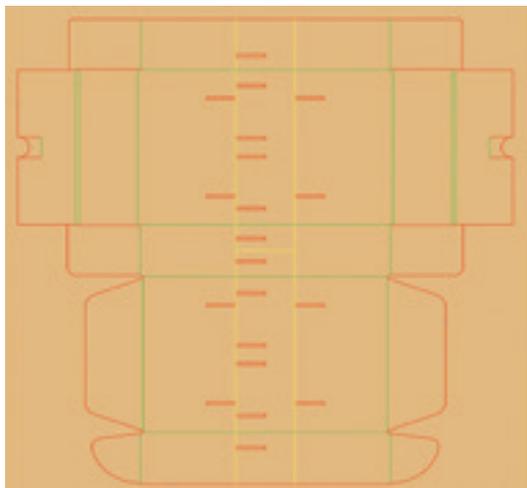
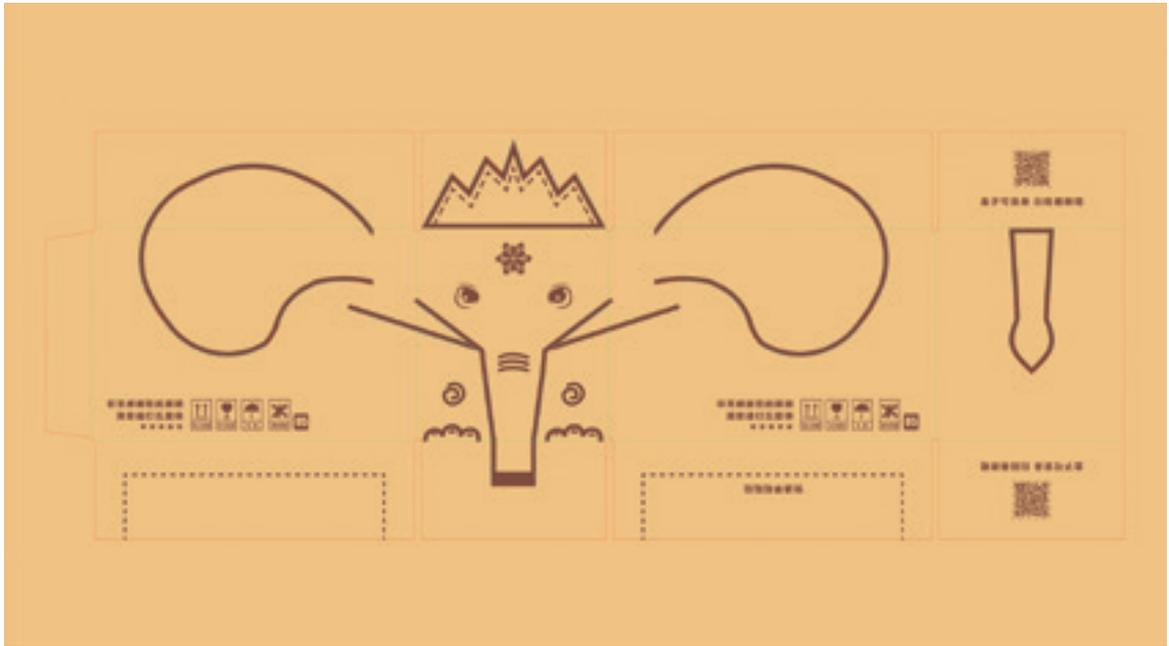
图为王晓波在办公室展示盒而特的产品。王晓波大三时就开始利用快递盒做一些环保尝试，并申请了第三季创绿家的资助。摄影/吴学文

城市人似乎与自然断绝了关系，“买买买”和“扔扔扔”构成了生产和生活的流水线，一边是对自然资源的超额消耗，另一边是垃圾的大量产生。他们看不到青山绿山，也看不到堆满土地的垃圾，似乎环境问题与他们相隔甚远，但人与自然的分离终究只是一种假象，就像工厂排放的废气终究会变成雾霾覆盖都市，扔到海里的垃圾终归会被海水卷回岸边。

王晓波作为一个生长在城市里的90后青年，在中国快速发展的时代，他明白现代人的生活方式决定了他们对消费的依赖，环保需要与商业结合才能最有效地发声。

王晓波把环保的关注点放在了能重复利用的快递盒上。大三时，他为一个场景触动，他说：“我每天上课都会经过一个快递收发站，经常看见成堆的废弃快递盒，当时网购还不像今天这么发达，但快递产生的垃圾已经很多了，我当时很想针对这个现象做一些事情。”当时他正参加一个校园社团，叫创行社。“他们鼓励学生用商业化的思路解决环境和社会问题，我

## 盒而特快递盒 以物为媒介， 传达环境之殇



图为盒而特为快递盒与一些包装盒进行的创意设计图。中国每天要消耗近2000万个快递包装，如果这些盒子的生命周期可以从一周变成一个 月，那么我们大约可以节约200万吨水和木材资源。供图/北京盒而特有限公司

就开始结合快递盒问题，用商业的方式去做一些改变。”

他认真思考后提炼出了自己的想法：提高消费品的利用率才能有效地减少垃圾的产生，还可以通过消费品引导“消费者”们积极行动。他说：“很多人认为垃圾是不可避免的，它是生活必然产生的。但废弃物实际上是设计不当的结果，而设计是可以改进的。如果在盒子生产之前就赋予它变形的基因——在快递盒内附上一张设计图，让盒子在变身前是包装，变身后可实用，就会减少很多垃圾的产生。”

有想法后王晓波和同学设计了多款可变身的快递盒，然后把改动图纸画在快递盒内部，客户可以按照图纸把快递盒改装成多功能收纳盒、日历，甚至变成iPad支架。这个有意思的盒子项目就在创行社内孵化出来。

2013年，王晓波带着这个项目参加了大学生环保创新比赛，并获得“创绿家”项目的最高资助。经过一年多探索，王晓波意识到：若要实现快递盒带动消费者的环保理想，商业上的成熟和成功是前提。2015年，他的盒而特公司成立。

“我会认真考虑商家的诉求，商业和公益并不矛盾，很多优秀的公益项目都有其科学的商业逻辑在支撑，没有商业支撑的公益项目难以为继，最终会失败。”在生产产品时，王晓波让设计师在盒子外面增加了二维码，消费者可以扫码学习盒子的改造教程，同时在线上为商家做宣传。一般快递盒的扫码率仅在3%左右，而盒而特的扫码率最高达到过17%，这让盒而特有了商业上的优

势。从那以后，盒而特的订单数量有了大幅度的增加，一些大品牌先后抛来橄榄枝。

“但是很多人还是冲着我们的可持续设计而购买，有环保意识的商家和消费者都越来越多。而且，可以明显感觉90后、95后这批消费者在选择商品时有自己的理念，他们试图通过消费，选择对自己、对大自然有益的生活方式。”

王晓波认为市场传递给盒而特的这些反馈是积极的，人们并未失去对环境的关注和热情。他说：“盒而特眼下做的虽然只是杯水车薪，但不代表未来仍是一道窄门。”目前，一位包装公司的股东给了盒而特大力的支持。根据规划，到2020年，该公司50%的包装都将变成可重复利用的绿色包装。

在与青山绿水隔绝的城市，可持续发展的理念被附加在快递盒的内“心”，向被消费主义主宰的人群传达着千里之外草原荒漠化的环境之殇。

吕宾以影像帮助当地人产生“环保自觉”；阿旺带着人们回到传统文化中学习人与自然的相处之道；夏嘉祥带着人们探索人与自然的新关系；杨婧以教化之力启发村民的环保之心；常天乐以社区为据点，让理念生根；王晓波以快递盒为媒介传达着可持续的理念。环保人在与人的互动中激发出更多的环保之心，就如同阿拉善SEE通过创绿家在全中国激荡起更多的环保力量。《寂静的春天》中有一句话说：“那些感受大地之美的人，能从中获得生命的力量，直至一生。”这些力量终将把“大地之美”传向人心深处，传向更广阔的地方。



## 劲草伙伴全国分布图



2013年至2018年3月“劲草同行”伙伴数量分布

- |                        |                 |                    |                |                    |
|------------------------|-----------------|--------------------|----------------|--------------------|
| 1. 绿色龙江 (哈尔滨)          | 12. 芜湖生态中心 (芜湖) | 23. 绍兴朝露 (绍兴)      | 34. 潜爱大鹏 (深圳)  | 45. 一年四季 (成都)      |
| 2. 西乌旗牧区信息服务中心 (锡林郭勒盟) | 13. 绿色江南 (苏州)   | 24. 秘境守护者 (杭州)     | 35. 海南智渔 (海口)  | 46. 重庆自然介 (重庆)     |
| 3. 致良田 (阿拉善左旗)         | 14. 南京绿石 (南京)   | 25. 福建绿家园 (福州)     | 36. 美境自然 (南宁)  | 47. 贵州黔仁 (贵阳)      |
| 4. CYCAN (北京)          | 15. 上海道融 (上海)   | 26. 福建观鸟会 (福州)     | 37. 守望萤火虫 (武汉) | 48. 云南在地 (昆明)      |
| 5. 磐石能源研究所 (北京)        | 16. 上海爱芬 (上海)   | 27. 中国红树林保育联盟 (厦门) | 38. 行澈荆楚 (武汉)  | 49. 朱雀会 (昆明)       |
| 6. 猫盟 (北京)             | 17. 勺嘴鹤在中国 (上海) | 28. 拜客广州 (广州)      | 39. 湖北道大 (武汉)  | 50. 云山保护 (大理白族自治州) |
| 7. 影像生物调查所 (IBE) (北京)  | 18. 上海青悦 (上海)   | 29. 宜居广州 (广州)      | 40. 绿色潇湘 (长沙)  | 51. 甘肃绿哈达 (甘南州)    |
| 8. 北京富群 (北京)           | 19. 上海仁渡海洋 (上海) | 30. 鸟兽虫木 (广州)      | 41. 曙光环保 (长沙)  | 52. 原上草 (西宁)       |
| 9. 绿行太行 (石家庄)          | 20. 宝贝爱蓝天 (上海)  | 31. 天地人禾 (广州)      | 42. 湖南益友会 (长沙) | 53. 荒野新疆 (乌鲁木齐)    |
| 10. 绿行齐鲁 (济南)          | 21. 上海小路 (上海)   | 32. 流溪生态中心 (广州)    | 43. 成都康华 (成都)  | 54. 潘德巴协会 (拉萨)     |
| 11. 绿中原 (郑州)           | 22. 城市荒野 (上海)   | 33. 深圳绿源 (深圳)      | 44. 成都根与芽 (成都) |                    |

2013年到2017年，“劲草同行”累积投入资金1000多万元，  
资助44家机构，超过80位导师，投入时间近5500小时。

# 巨木之始： 中坚力量的孵化

中国环保公益组织发展，从1994年自然之友成立开始，至今已经有20余年的历史。当下的环保组织数量不可谓不多，但若与中国经济的快速增长和环境问题的快速涌现相比，还是要滞后很多很多，尤其是能够充当区域、议题引领核心的环保公益组织数量稀少。有研究显示，很多公益组织在成立6年后就会遭遇“玻璃天花板”，很难向上成长，导致公益投入的低效，并使环境问题迟迟得不到解决。

为了回应环保公益组织成长期面临的“三个核心”瓶颈（核心业务、核心团队、核心资源），阿拉善SEE基金会和全球绿色资助基金会（GGF）在大量咨询研究基础上，从2012年开始设计“劲草同行”项目，并于2013年4月启动，招募了第一批劲草伙伴。

“劲草同行”项目除了为成长期的环保组织提供连续3年总额30万元的非限定性资助，还为他们配备企业家导师和公益导师，协助劲草伙伴应对成长中面临的发展瓶颈，促使其在“核心业务积淀”“团队专业化”“资源多元化拓展”等方向上有所突破，练就强大“造血”功能，从而能够适应外部环境的高速变化，可持续地发展下去。

“捧起一瓢，浇在根上。”用导师王瑛的话说，“劲草同行”项目应该是中国公益领域第一个具体指向解决成长期公益组织突破组织发育瓶颈问题，帮助公益组织发展的资助项目。

如今，“劲草同行”项目已开展了5年，有22家伙伴经过3年资助成长，其团队平均人数由3.47人增长到7.47人，



供图/阿拉善SEE基金会

平均年度运营资金从 49.51 万元增加到 119.73 万元。

除了提供资金支持和陪伴导师，“劲草同行”项目仍不断探索、搭建平台，为成长期的环保组织设办各种经验交流会，以期分享经验、共享资源。在此过程中，让劲草导师、伙伴和基金会同行通过案例分享和点评等方式，交流解读劲草伙伴组织战略定位选择、业务模式设计和资源配置的经验 and 困惑，探讨成长期组织突破瓶颈期的发展经验。

有行动，就有支持。猫盟、爱芬环保、福建绿家园等一大批环保公益组织从资助项目中充分汲取养分，茁壮成长。在新的阶段，他们用成熟的模式有效地解决区域或议题上的环保问题，更有效地回应环境问题，从坚韧的小草逐步成长为环保行业引领型的参天巨树。

中国猫科动物保护联盟(简称猫盟)着眼于濒危物种——华北豹,在阿拉善SEE“创绿家”和“劲草同行”项目的帮助下,凭借自身的努力,逐渐发展成为国内野生动物保护组织的佼佼者。作者宋大昭来自中国猫科动物保护联盟,他在华北豹栖息地山西太行山行走的十年中慢慢成长为一位资深环保人,现在专门负责猫盟中的豹项目。

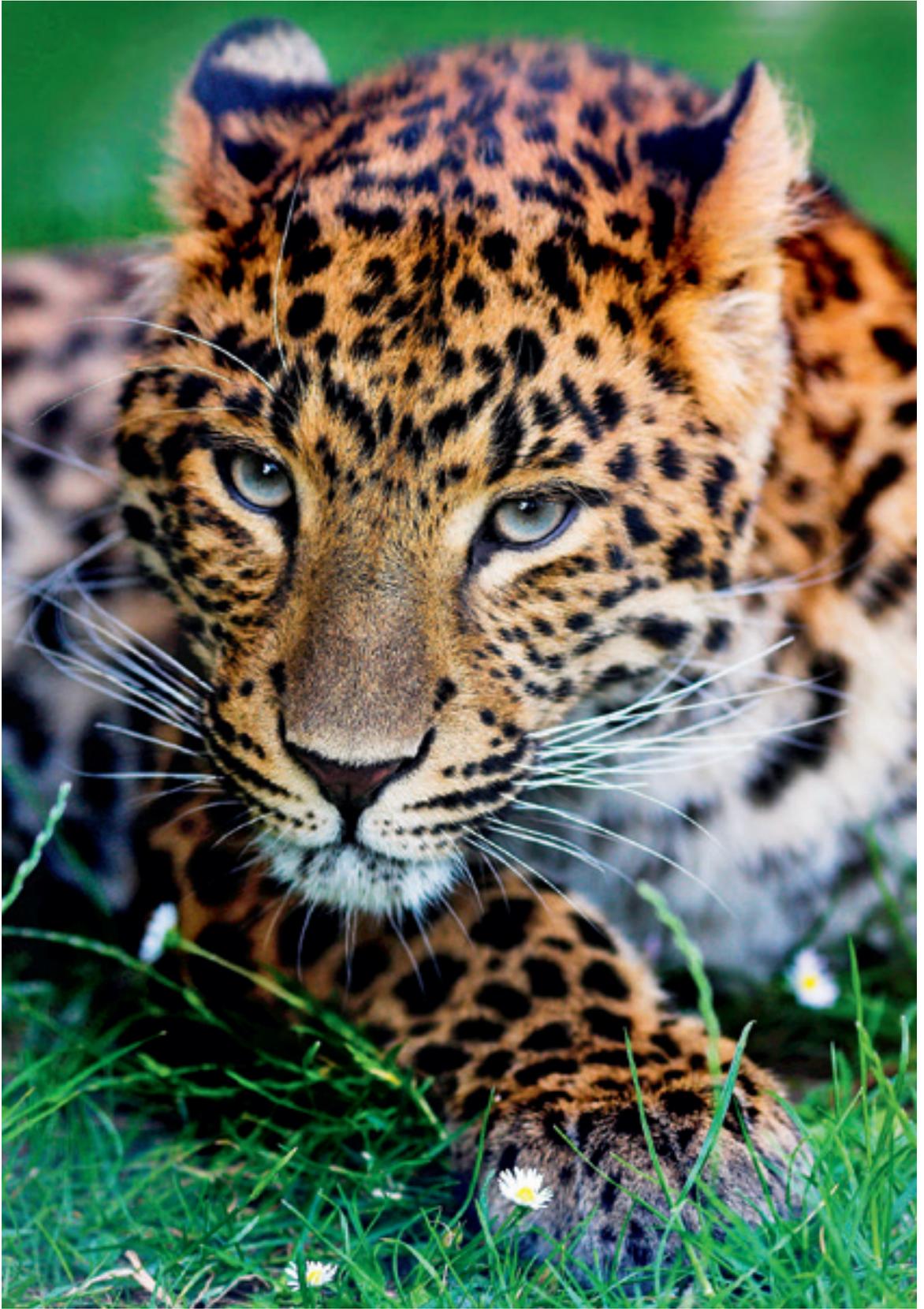
2012年,猫盟成立,秉持着让保护华北豹这件事情走上轨道的环保理想,我们这群豹子守护者从志愿者升级成为了专业工作人员,这是我们保护生涯的一个新开始。

### 从创业重新开始的保护生涯

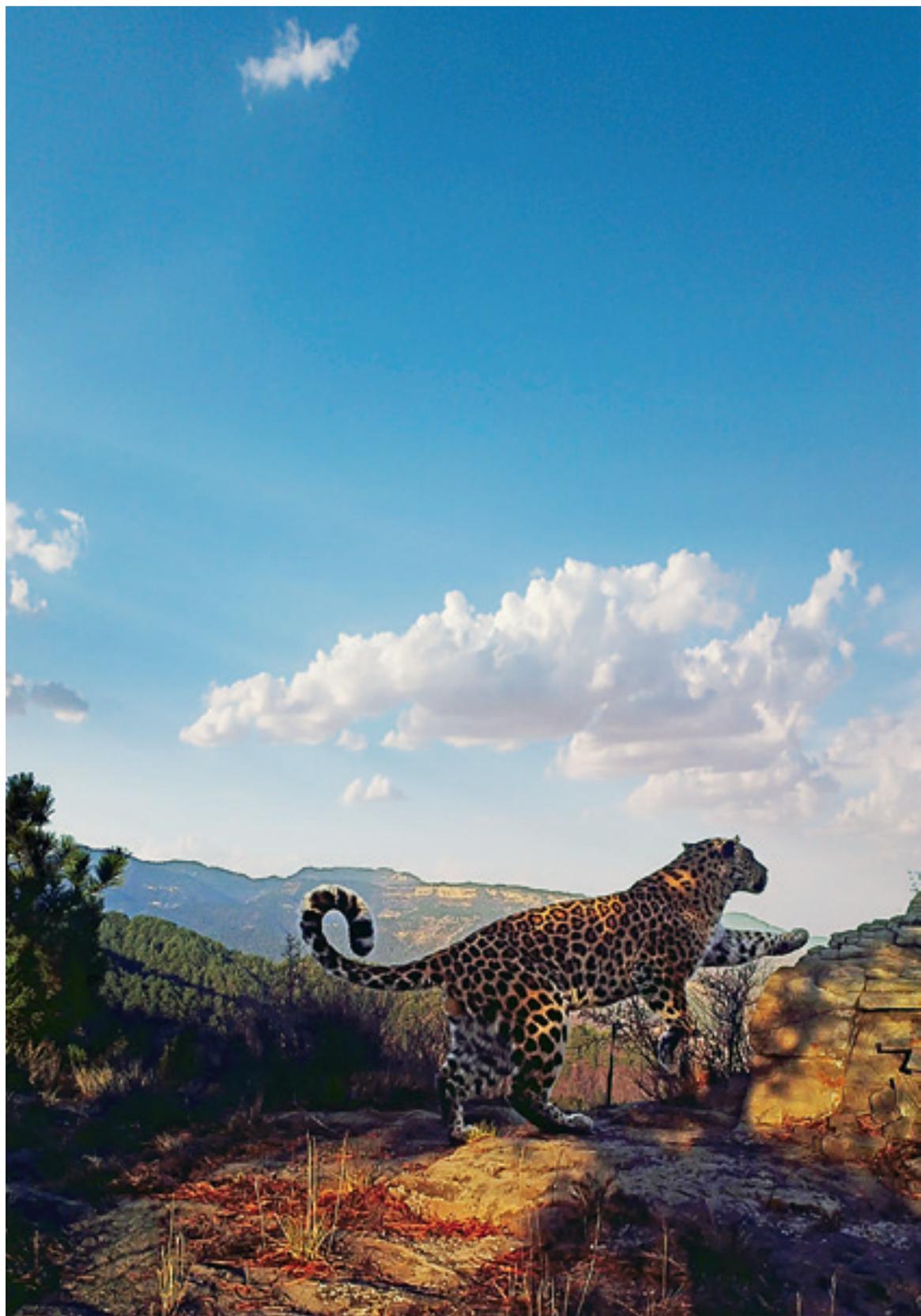
经营一个机构不仅需要保护豹子的专业知识,还要解决很多未知的问题,第一难题在我们做完第一个保护计划后,很快就浮出了水面:机构的活动经费从哪来。过去,我们前往太行山的路费、设备费用都是自己掏钱,但作为一个要长远发展的机构显然不能再这么干了,因此我们开始尝试着解决这个问题:

先通过一些商业调查项目、影像项目筹集资金,这些资金能为保护活动提供基本的支持。除了做商业项目外,我们也多方打听其他方法,资金问题很快有了新进展。已经不记得是谁向我推荐了阿拉善SEE的“创绿家”项目,但了解项目机制后,我很清楚“创绿家”可以帮助我们解决最迫切的需求,于是认真填写了申请表,但对于是否能申请成功仍十分忐忑。幸运的是,这次申请没有经历很多波折。我们拿到了2013年度“创绿家”的全额资助。

资金的注入让我们迈出了艰难的第一步,但是其他问题也接踵而来。如本以为可以成为持续资金来源的商业项



华北豹是中国特有的豹亚种。在分布地区内可以说是顶级食肉动物，对食草动物的控制起到很大作用，也维持着森林的健康发展。供图/达志图库



华北豹对领地的占有性很强，每天都会巡视领地。这只华北豹正在荣耀岩上遥望远方，注视着领地内的情况。供图/猫盟



●图1：通过脚印形态，还可以判断华北豹的性别和年龄等信息。图中华北豹足迹都快赶上成年人拳头大小了。供图/猫盟 ●图2：利用安装在树上的红外摄像机，可以观察到森林中的很多动物。供图/猫盟 ●图3：猫盟成员在四川甘孜州进行猫科动物调查。这种调查活动是猫盟成员的日常，通过这种密集的调查工作，猫盟获得的数据才更为准确和科学。供图/猫盟

目也成了开销大头，这些野外专业调查和拍摄的工作需要消耗大量的人力、物力，一个项目的利润非常少，但人员稀少也决定了我们不可能走“薄利多销”的路。

两三年下来，不计库存成本，商业项目的盈利杯水车薪，如何平衡人员在商业项目及公益项目上的精力分配也是个问题。于是我们开始认真思考，一个像我们这样的动物保护公益机构的经营和管理应该怎么做。这时候正是2014年年末，阿拉善SEE的“创绿家”项目官员和我说：“你申请一下‘劲草同行’吧。”

### 劲草导师与组织进化

“劲草同行”是一个为公益组织提供连续三年非定向资助的项目，三年是解决成长期组织发育问题的必要时间。

项目不仅给钱，还给人、给资源。“人”指的是劲草导师，申请“劲草同行”后，比资金更早降临的便是“劲草同行”导师群。劲草导师由企业家和资深公益人士组成，他们帮助团队梳理战略，对接资源，提高团队资源配置的有效性，并且完善内部的管理制度。猫盟的导师是陈志忠、梁伟山、郝扉和

张媛。

刚开始，我不太清楚怎么和导师交流，或者如何向导师寻求帮助，见此情景，陈志忠凭借企业家所擅长的经营直觉和满腔热情主动出招：先别想太多，2016年先做品牌，公众筹款也要做起来。

但怎么做呢？我们会找豹子，却并不擅长公众筹款。

破局的动议来自导师张媛，时任阿拉善SEE基金会合作发展中心总监。2016年3月，正值《疯狂动物城》热映，一时间，动物第一次成为大众关注的焦点。张媛提议：“借这个东风，你们不如尝试一下众筹？你们没有公募资格，但是阿拉善SEE有，可以做认领项目的基金会。”

众筹项目上线的第二天，我们三人出发进山。路上，对众筹不抱期待的同事一遍遍地刷着项目页，看着上面飞涨的金额，他眼睛亮了，感慨地说：“原来保护这事公众是愿意买单的啊。”众筹期间，我们赫然发现一件事：筹款不是化缘，而是有效的大众传播，既可以借助人际传播突破科普的壁垒，还可以成为造血的另一条路。而在出钱做环境



图为阿拉善SEE山西项目中心成员与和顺华北豹保护地老豹子巡护员的合照，项目中心成员们与巡护员们探讨在保护过程中遇到的问题与解决方法。供图/猫盟

保护这件事上，公众的热情和参与度远远超出了我们的预期。最后，在阿拉善SEE的鞭策下，我们在79天内为两个项目的豹保护项目筹款34万元。

而这次筹款实际上为猫盟的发展敲定了一个策略，就是通过自媒体传播走公众筹款路线，身处互联网时代，可以依靠互联网的力量去努力。我们决定把在筹款活动中表现出色的志愿者巧巧挖进我们组织成为正式的筹款传播官员，第二年又瞅准机会挖来了另一个出色的传播人员。

事实上，如何让自己的项目成为别人愿意“买单”的项目，是做公益项目的关键所在。因为你在做的是一件让社

会受益的事情，那么它不应该成为一个小众的自娱自乐的事情，猫盟花了好几年认识并能做到这一点。直到这时我才意识到，劲草项目提供的重要资源并不是资金，它给每一个劲草伙伴提供的是另外两种重要资源：自带社会资源和有经营经验的企业家导师，以及同行的其他劲草伙伴。前者的意义不言自明，数年后我在和另一个圈内同行聊起阿拉善SEE的企业家会员的时候，他也很认同我的看法：这些企业家做公益确实不是为了图什么，在看淡名利的时候，他们做公益往往是最单纯的。而这也是他们作为初创期环保机构导师的一大优势：他们只希望自己辅导的机构能发展

好，而并不为了图回报。诚然我也知道并不是每个伙伴感受到的收获都是一样的，但这个事情本身是没问题的，它的机制和最基本的一些构成元素是对的。

通过这些年的观察，我认为公益机构面临的很大问题并不是在其专业领域本身，而在于对公益行业的理解和机构的管理能力——公益机构虽然小，但是在管理上并不比一个公司容易，因为公益机构的员工特性、事业目的、行事方法、配套资源，都远不能和成熟的商业环境相比，怎么经营一个公益机构对于初入行业的人而言一定是个大难题。

“劲草同行”项目就是一个专注于解决公益机构经营发展的项目。

随着企业家导师们对猫盟的认同和

了解越来越多，在导师陈志忠的推荐下，“华北豹保护”项目还得到了阿拉善SEE基金会华北项目中心的支持；

2017年9月，阿拉善SEE山西项目中心成立，太原的企业家导师梁伟山也力荐山西和顺的华北豹保护成为其中的重点项目。

如今，我们能够将一年里大部分时间都花在山西的华北豹保护地，在我们自己的基地里忙活保护的事儿。这里的十余只华北豹就生活在我们基地的周边，我们得以专心致志地做保护的工作。而那些生存的压力虽然依然在，但并不像过去那样如影随形，我们不再担心我们的事业会干不下去了。

## 专家访谈

### 宋大昭

中国猫科动物保护联盟豹项目负责人

豹，又名花豹，金钱豹，是一种分布广泛的猫科动物。作为一种大型猫科动物，豹和虎一样，成为了森林中的顶级物种。它们的食物主要是孢子等各种食草的有蹄类动物，以及野猪等杂食动物。如果一个森林中的顶级食肉动物缺失的话，食草动物就会数量倍增，造成森林植物的减少，威胁森林的生态健康。因此，一个森林健康与否，其中的顶级食肉动物扮演的角色是至关重要的。不过可惜的是，中国的虎已经几乎灭绝了，因此，保护森林健康的重担落在了数量稍多的豹身上。不过，数量稍多只是跟虎相比，实际上，中国的豹也岌岌可危。

中国的豹曾经遍布大江南北，但现在种群数量大幅减少。尤其作为中国特

有亚种的华北豹，更是处于濒危地位。华北豹面对的威胁主要有以下几个方面。首先，就是食物来源匮乏。在华北地区的森林中，由于人为猎杀等原因，各种有蹄类动物数量急剧减少。而对于以它们为食的豹来说，食物不足严重影响着豹的种群增长。其次，华北地区很多当地村民都会将饲养的牛羊赶到森林中去散养。由于野生有蹄类的不足，华北豹为了生存有时会攻击这些家畜，而这会进一步激化村民与华北豹之间的矛盾，严重的甚至会对华北豹下毒。再有，就是栖息地的丧失与破碎化。由于人口的增长，华北豹的栖息地被不断蚕食，它们也逐渐被困在许多小的森林孤岛上，生存面临极大威胁。

与雪豹和虎这两种明星物种相比，华北豹受到的关注度实在不大。为了解决这些矛盾，许多野生动物保护机构都在努力着。以我们猫盟来说，在过去几年都在做着保护华北豹的事情。首先就是对一些未知的区域，利用红外相机对当地物种进行调查，也成功发现了华北豹的踪迹。对于村民与华北豹的冲突，我们还与当地政府一起，参与华北豹给村民造成损失进行生态补偿。而且，我们也积极进行调查与研究，力争把破碎的栖息地连接起来。这些努力，都是让华北豹数量增加的方法。希望在未来的某一天，华北豹能重新分布在它们原来生活的地方，并在自然中快乐生存下去。

# 尝试新方法， 让居民成为参与者

## 爱芬环保

■ 赵景宜

爱芬环保是致力于城市垃圾分类的环保机构，他们独创的垃圾分类法已经累计覆盖了上海 200 多个小区，共计 30 多万居民。在他们从小团体成长为一个有成熟运作模式的机构的过程中，阿拉善 SEE 基金会不同阶段为他们提供了及时的帮助。在回头看待这些变化时，我们发现，基金会对公益组织来说，与其说是资源与技术的帮助，不如说是一种长久的互相陪伴与进步。

早上7点，我们到达了上海保平小区的垃圾分类厢房旁，小区环保志愿者已经开始工作了，他们要协助小区居民做垃圾分类。我们在垃圾厢房旁站了一会就看到有人拎着袋子走过来，是位阿姨，她熟络地跟志愿者们打招呼：“今朝碰到依真开心，等一下要去买什么菜呀？”说着把袋子里分好的垃圾拿出放到桶里，再把袋子扔到另一个桶里，然后用厢房旁的水龙头洗洗手，整个过程十分熟练。

“其实志愿者现在的工作主要是激励和督导。”宋慧穿着爱芬的文化衬衫，留着短发，看起来清爽又专注。他是爱芬环保的创办人，致力于城市垃圾

分类项目。

爱芬环保的活动地点在上海，除了环保组织的努力，上海政府也出台过许多鼓励垃圾分类的政策，很早就建成了后端处置点。2011年，从上海扬波大厦试点垃圾分类开始，爱芬环保累计覆盖了上海200多家小区，共计30多万居民。在同宋慧的交谈中，我们能感受到他与团队所做的努力，他能说出某一个小区有多少户等很细节的数据，还暗访过垃圾回收车，监督分类回收后的有效性。

**你，我，环境关系到每个人**

为什么做垃圾分类？每当宋慧回答



随着经济的发展，我国垃圾问题日益突出，看似整洁的城市角落经常充斥着垃圾，城市周围更成了隐形的垃圾堆积带。供图/视觉中国

这个问题时，都会把时间拉到1990年代的上海宝山盛桥镇。那是上海远离市区的内陆码头，也是宋慧的家，他还记得，每天清晨货船会发出低沉悠长的汽笛声。

当时宋慧还在读小学，家旁都是农田，田地四周流淌着许多小河。宋慧会和同伴在河边用铁条串着蚯蚓钓龙虾，一会儿就有几只上了钩，很多人都会到河里游泳。

但没过几年，附近开了一些宝钢的下游工厂，做废钢等产品的二次加工，因为环保措施差，经常会排污水。刚开始没人意识到这些工厂会给环境带来什么变化，宋慧说：“因为它

是慢慢变脏的。”那时候他已经上了中学，河水最终像墨水一样发黑，没人再靠近。

宋慧参加环保活动前，曾在一家美国公司的上海代表处工作，有中国供应商为他们做可再生纸，用于北美地区的酒店和餐厅。在工作中，宋慧了解到，原来再生纸的色泽虽然看起来有些灰，样子不那么好看，但更加环保，当时宋慧觉得自己还能间接为社会做贡献，是件好事。

工作第三年，宋慧开始考察供应商，他们的工厂主要在山东、浙江、两广一带。当地老板们会请他吃饭，酒桌聊天中，很多老板都会分享自己如何偷



宋慧正在展示爱芬环保制作的垃圾分类小贴士，在动员垃圾分类的活动中，宣传与教育是很重要的环节。摄影/谢

排污水的经历。他们的工厂大多建在水源地旁，如果从厂里挖一个地道通往河的中央，排污水时很难被看出。按政府要求，这些工厂都装有能够处理污水的设备，但为了节约成本，吸引客户订货，这些设备基本是摆设，偷排污水甚至还成为了老板们的谈资。

这给了宋慧很大的冲击，他原本以为自己的工作是对人类有益的，没想到自己反倒成了污染环境的帮凶。他思考了很多事情：小时候目睹的河道污染，长辈们的慢性病，以及瑞士的大片森林。一个念头更加清晰：“环境是不是影响我，影响我的家人了？”

最终，宋慧辞掉了这份外企工作。

## 垃圾围城

辞职后，宋慧有段时间一直待在家里。“我才发现家里有那么多药，我父母长期服用慢性病药，都放在客厅茶几上。我母亲有慢性咽炎，我自己也有，感觉有痰，但咳不出来。后来，我母亲还检查出了甲状腺癌。我开始想自己能做什么事。”

他还发现附近有工厂在冒烟，他说：“下午味道特别大，以前上班从来不知道这些情况。周边居民肯定受影响，但可能很少有人去举报。”他开始打电话给12369环境保护举报热线投诉，对方称，会记录下来走信访，但事

情一直没能彻底解决。工厂排烟多次举报未果后，宋慧索性搬家，但没多久，宋慧发现搬家也不可能解决所有问题，雾霾变得越来越严重。身边严峻的环境和健康问题让宋慧开始寻找更多的解决之道。

一直到2008年，宋慧接触到公益组织。那一年因为汶川地震，公益组织开始进入公众的视野，宋慧也主动参与了一些环保活动，比如去植树、保护野生动植物。两年后，他上网时知道了“上海热爱家园志愿者协会”，其中有垃圾分类项目，宋慧很高兴，“感觉这个项目和我生活很密切，可以经常去做，每天去做。”

这家机构在2000年成立，主要为社区普通居民尤其是弱势群体提供法律援助，当时也在做社区环保教育，包括向居民宣传垃圾分类知识。参加了一些活动后，宋慧应聘了环保项目主管，他正式进入了公益组织行业。

在工作和学习中，宋慧不断了解到垃圾造成的城市环境危机。亚洲最大的垃圾填埋场就在上海——占地30平方千米的老港固废基地。宋慧常这样向居民形容这个垃圾场：“填埋场差不多有闸北区那么大，要填45米，相当于15层楼。你想像一下这么大的地，堆着那么多垃圾。上海不只这一个填埋场，松江、浦东都有。”

除了填埋，还会用焚烧的办法处理大批量的垃圾。日处理垃圾1200吨的江桥焚烧场，位于上海中环和外环之间，在嘉定区与普陀区的交汇处。焚烧总有垃圾残渣，这时还是需要填埋，并且会产生对人体有害的二噁英，它是一

种剧毒的持续性有机污染物，会在生物体内不断积累。

“就算每个焚烧厂的排放都达标，但目前很多地方都在兴建焚烧厂，有限范围内就有很多个。好比你在家里点一根香，这没什么问题，如果你点十几二十根，肯定受不了。有一些民间数据指出，焚烧场周边的居民，母乳里都含有二噁英。”宋慧讲到垃圾焚烧场的危害。

尽管垃圾在不断地产生，很难从根源上得到解决，但垃圾分类则可以从一定程度上控制处置效率。宋慧表示：“我不强烈反对焚烧，但我反对混合垃圾的焚烧。比如玻璃，800℃的高温也没法熔化。烧金属，出来还是金属。厨房残余扔进去烧，里面是带水分的，需要增加助燃剂，会浪费能源。”

在加入“热爱家园”后，2011年9月宋慧和他的伙伴开始在上海扬波大厦开设了垃圾分类试点。起初很多人都认为试点不会成功。但三个月后，效果很快就产生了，那里也成了爱芬环保的最初起点。

### 让垃圾分类在上海落地

刚开始做分类试点时，宋慧他们先找了宝山路街道，希望他们能帮忙动员一下社区，看哪个小区愿意试试。各小区一开始都不愿意，反复沟通后，扬波大厦业委会表示愿意试试看。

扬波大厦有两幢楼，169户居民，宋慧先将小区里的垃圾箱变成了开放式。一开始，居民们大多漠不关心，觉得不过是社区心血来潮做的活动。上海市政府曾多次发动社区展开垃圾分

类，但每一次都匆匆了事，大家认为这也是一次“面子活动”。但没想到，志愿者非常认真，刚开始时每天早上都在垃圾桶旁值班，告知居民该怎么分类垃圾。

政府曾为每户人家准备了一个湿垃圾桶，现在还有专人来社区做分类讲座。理解分类的好处后，慢慢地，住在小区里的人逐渐参与了进来。宋慧他们还买了一个堆肥桶，用来做厨余垃圾堆肥，先用一段时间展示怎么堆肥，再将堆肥产生的肥料倒进小区的枇杷树旁，当年树上真的结了很多枇杷，居民们看到了整个过程，觉得很神奇。宋慧和志愿者们，做了一个装有感谢信的袋子，里面放几个枇杷，送给了大厦里每一户居民。

“很多人说，这是第一次吃到小区里的枇杷，感觉和小区的联系更深了，愿意一起做分类。”宋慧说。在扬波小区分类进展的同时，宋慧也在担心垃圾的后端处置，他和志愿者甚至开车跟踪垃圾车，监督后端的工作。垃圾车从扬波大厦开走后还要去其他小区，一个小区有很多门，车从前门进，但从另一个门出，他们跟丢了好几次。最后终于跟到了预处理厂，宋慧在厂里转了一圈，亲眼看到工人们把塑料从垃圾中分拣出来后，他和志愿者才放心地离开，他说：“如果只是一个把混合垃圾填埋处理的垃圾厂，是不会做这一道工序的。”

很快，扬波大厦引起了媒体、政府的注意，在扬波大厦进行的分类推行法被称为“扬波模式”。不断有记者和其他社区的人前来参观。这让住户很

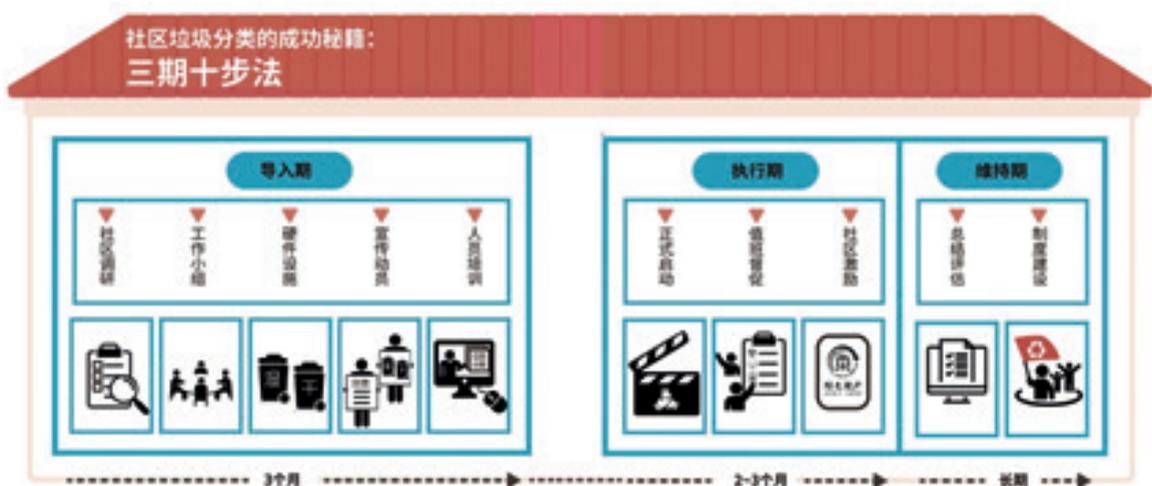
骄傲，更加注重垃圾分类。他们还发现，因为分类，垃圾箱房没以前味道那么大，环境变得更干净。更多的小区找到宋慧，邀请他们来试点垃圾分类。

2012年8月，上海爱芬环保科技有限公司服务中心正式成立。同年，爱芬环保还新增了两个试点小区，广盛公寓便是其一，它也是“扬波模式”的第一个复制小区。

爱芬环保用了三个月做导入工作。他们先做社区调研以及问卷调查，询问居民是否愿意成为志愿者，是否同意小区做垃圾分类，调查中大部分居民都填了“同意支持垃圾分类”。接下来再改造垃圾厢房、成立垃圾分类工作指导小组、社区志愿者团队。在小区完全开展垃圾分类后，复旦大学人类可持续行为研究小组来做了一次调研，经过三天观察，他们发现居民在没有志愿者监督的情况下，87%的垃圾都做到了干湿分类。

要做到这些，需要志愿者们作出许多细致的努力，宋慧说：“7月初，我走访了一家爱芬环保负责的垃圾分类小区，早上7点，两位志愿者就站在小区垃圾厢房外。他们五十多岁，每周至少值班一次。很快，第一个扔垃圾的居民出现了，志愿者告诉我：远处看到有人提垃圾，眼睛就得一直跟着。”

在居民倒垃圾的过程中，志愿者会用手机为居民的绿色账户做积分。“绿色账户”是2013年起上海市政府鼓励居民参与环保的一种奖励措施，目前上海市很多家庭都开设有垃圾分类的绿色账户。一个小时内，小区里的大多数居民都完成了积分。居民可以参加定期的线下积分兑换活动，完成积分兑换的同时还可以在绿色账户官方网站在线换礼品。



爱芬的垃圾分类法示意图。供图/爱芬环保

“垃圾厢房也在不断地改进。”宋慧说，社区为志愿者在厢房旁设置了一台能降温的风扇，垃圾厢房改造时，还给垃圾厢房接了水龙头，倒完湿垃圾后可以洗手。

仅从垃圾厢房的新变化，我们可以了解到城市垃圾分类是在居民、社区、公益组织、企业，甚至是与地方政府的相互联动中完成的。在经过长期的实践中，爱芬环保也总结出了一套工作方法，他们称为三期十步法，三期是导入期、执行期、维持期，包括前期的社区调研、工作小组……和最后的评估总结与制度建设。

城市里的小区在不断增加，垃圾分类也会遇到各种新困难，尤其在新小区。大多数上海老式小区，会统一配备一到两个垃圾厢房，但新修的楼盘式住宅小区，物业出于住户方便考虑，会在每个单元楼下，甚至楼内的每层楼都配有垃圾桶，住户之间也都很陌生，无法形成互相监督的

环境。这增加了许多工作负担。而且参与垃圾分类的更多是老人，宋慧说：“虽然年轻人环保意识很强，但他们太忙了，压力大，垃圾分类的实践就没那么好了。很多人，晚上才回到小区，根本不知道这回事。有些年轻人经常换房，很难对小区有归属感。”

宋慧告诉我：“还出现了一些不想分类，而把垃圾丢到外面公共垃圾桶的人。不过都是少数。200多个小区里，一半以上的居民都能进行垃圾分类。慢慢地，多数人会影响少数人。”

### 寻求一份生长的土壤

在创立爱芬环保之初，在试点小区所花的经费大多由自己买单，街道会对物料进行一些报销，参与者也都是志愿者。但要进入更多小区，爱芬就需要招纳专职员工，这时候一笔资金对于组建初创团队来说非常重要。

2012年，宋慧申请了阿拉善SEE的



图1



图2

●图1：上海保平小区内的居民正在进行垃圾分类，旁边的志愿者帮她在“绿色账户”上进行记录。经过爱芬环保的前期宣传、培训工作，小区内的大多数居民都接受了垃圾分类。摄影/谢 ●图2：爱芬试点小区内的垃圾分类箱，目前上海200多个社区内都设置有这样的垃圾分类点，每天早上会有社区内的志愿者在垃圾厢房旁值班，协助居民进行垃圾分类。摄影/谢

“创绿家”计划，希望得到帮助，但第一次爱芬环保没有通过初选，他说：

“那个时候团队不太成熟，我们去了六个人，在目标和价值观上没那么统一，我们的运作模式也没讲清楚。”宋慧分析落选的理由。

第二年，爱芬环保过了初选后，他带了一个人去参加评选。当时爱芬的活动范围除了扬波大厦，还增加了广盛公寓，他用复旦大学的调研数据进行了展示。“有了信息支撑，这个模式可以复制，获得了一定有效性验证。”

他们终于通过了创绿家审核，在2013年获得了一笔15万元的非定向资金。“这笔资金很重要，我们可以付租金，可以发工资——能招募员工了。”宋慧高兴地说道。同年，他们的工作得到了政府的肯定，以购买服务的形式，新增了24个小区的试点协助，一共获得了几十万元的购买服务，“这些钱主要用于小区垃圾分类宣传动员、管理与教育工作。”宋慧说，随着爱芬协助的小区变多，这个数字今年马上就接近200万元了。

爱芬环保的全职员工慢慢达到十几个人，宋慧面临着更多人员的管理，以及未来组织的战略设想等问题。在2015年，爱芬环保入选了阿拉善SEE“劲草同行”计划。对于他来说，劲草和创绿家最大的不同在于陪伴，“对环保组织支持更长期，创绿家只有一年，劲草非定向资金资助有三年。更重要的是有人才培养计划，这对成长型公益组织很有用。”

阿拉善SEE给劲草伙伴安排了企业家导师和公益导师，宋慧主要的三位导师为：企业导师叶宇宏、公益导师卢迎迎、三元战略导师王瑛。宋慧经常会同导师见面，有时是在爱芬的办公室，有时是在导师的家里。宋慧认为，导师起到的最重要的作用就是给公益组织一个不一样的视角和想法，他说：“导师们可以帮我把自己的经验，变成一种方法。比如，王瑛老师的三元理论，同我一起复盘了之前的工作经验。老师教我理论方法，再由我确定其中的逻辑关系，对之前的三期十步法，调整了顺序，做出了更多的细分。”

宋慧根据三元理论分析了城市垃圾分类的主要利益相关需求，更清晰了解自己的角色：设计者、指导者、推动者。宋慧称：“爱芬能够将利益相关方联合在一起，共同推动垃圾分类。对于居民来说，爱芬可以为社区基层干部提供一整套流程和方法，为市容绿化做咨询和执行。它既是社区内部系统的设计者，又是整个垃圾处理链的推动者。”

叶宇宏也察觉到了宋慧这几年的变化，她说：“最开始他很困惑怎么带团队。他做事习惯在第一线，自己也当替补队员，但这样很容易分散精力。现在他能在用人、考核、战略等方面有更多考虑，也更善于管理团队。不仅有热血，我更看到了宋慧（领导力）的提升。”

导师们除了知识上的帮助，也能为其带来更多资源。在王瑛、叶宇宏帮助下，爱芬环保拿到了阿拉善SEE华东项目中心的40万元资金。这笔钱用于将这6年的垃圾分类经验进行可视化的表达，制作了《社区垃圾分类操作指南》《社区垃圾分类的爱芬模式》两本手册，还拍摄了20个工作方法类视频。这些工作，可以让更多人清晰了解爱芬在垃圾分类方面积累的知识与经验。

从一个小区，到服务上海四个街道，最后将经验与方法传播给更多人，在这个转变中，阿拉善SEE提供的帮助为爱芬环保的成长创造了一个成长的环境，让宋慧及组织里所有伙伴的经验与热情都能得到更好的表达与传播。而在应对环保问题时，宋慧总保持一种理性、乐观、务实的态度，这能让他能带着爱芬走得更远。

## 专家解读

### 王瑛

“劲草同行”资深导师

这几年，我自己跑了大半个中国，到现场，做过诊断、做过战略梳理和咨询的公益组织有近40个了，我们做的这些努力都是往环保的根上浇水。根是什么？如果把公益项目比作公益之树上结的果和花，而大批的公益组织就是树干，公益组织自身的发育就是树根。根深才有叶茂花繁，才有硕果累累。“劲草同行”做的是让根部更好地发展，更好地从自身所处环境中汲取营养，作为劲草导师能做到的，是和各个NGO一起“修行”，修修“平常心”，“平常心”不只是修养，不只是技术，还是公益人纯正的公益心。

以爱芬环保为例。我感觉他们团队工作做得很扎实，很早就解决了城市垃圾分类上下游的问题。在宋慧描绘的战略设想、面临困难的基础上，我们帮助他用“三元”话语系统进行对话、沟通和研讨，分析了主要利益相关需求后，才清晰得出爱芬环保在城市垃圾分类中的角色。在这个过程中，我们导师起到的作用，更主要是给NGO提供一个新的视角与思考问题的方式。

## 三元战略管理诊断咨询

导师王瑛根据自己在企业及公益领域的经验，开发了针对成长期环保组织战略管理的“三元管理”工具，为更多公益组织在做战略设计、战略选择、战略决策、战略实施、战略复盘和战略修订时提供有效的工具支持。

## 环保团队的专注与转型

### 福建绿家园

赵景宜

福建绿家园的劲草伙伴是邓梦璇，她也是绿家园的负责人。在导师帮助下，邓梦璇率领团队——福建绿家园完成了团队转型，在坚持以往的公益诉讼服务外，还在尝试搭建一套环境风险预警系统。

我们同邓梦璇见面那天，她的身体不太舒服。2018年年初，她被诊断为腰椎间盘突出症，选择了保守治疗。但前段时间，她去内蒙古出差，颠簸的路途和两次转机让她的病症再次复发。走路的时候，她要一步一步往前挪，面露难色。但在谈起环保话题时，她的神态就变了，不时打着手势，像暂时忘了身体的疼痛。

在很多人眼里，邓梦璇和公益机构福建绿家园，都有一种勇士般的形象。他们深入一线，检测重点污染地，发起公益诉讼，促使一些大型工厂停止污染、进行环境整改。在参与阿拉善“劲草同行”项目后，经过导师陈志忠的

帮助，他们着手搭建环境风险预警系统，针对企业的环境风险情况开展环境信用评价体系，服务客户包括工业投资方、金融机构、保险行业。这也是绿家园的一次市场化产品的尝试。

“我们只是促进环境保护的一分子，让企业、居民、当地政府等形成沟通，达成环境问题的最终解决。”邓梦璇这样总结她的工作。

### 从新闻记者到NGO

在进入NGO工作之前，邓梦璇在福建电视台工作。工作中，经常要深入乡镇，报道一些田地纠纷、农户耕牛被盗、水污染等民生新闻。在这个过程



绿家园成立于1998年，前身为福建电视台“绿色家园”环保科教栏目，创始人栏目制片人林英。2006年，绿家园注册为福建第一家环境保护公益机构。摄影/吴雅琪



图为绿家园工作人员到福建周边进行水生态调研检样后带回办公室的样品。摄影/吴雅琪

中，常有村民向她举报一些污染事件。

一次，她到漳州龙海市下乡采访，一个当地人牵着牛走过来，用方言抱怨，他们这里污染很严重，废水往海里排，种的东西都死光了。邓梦璇站在海岸线上，也发现了肮脏的入海小河，气味难闻。

邓梦璇和摄像师顺着小河往上走，找到排污口，那是一片寸草不生的黄色荒地，往外冒着泡，他们猜想是一家大型药厂排的废水和废渣。拍了半个多小时后，他们被熏得流眼泪。

但这条片子最终没有被播出。这很触动邓梦璇，“当地人除了觉得很臭，但没有进一步行动，连废水是谁排的都一概不知。”那次以后，邓梦璇又碰到了几次类似的问题，她开始思考：为什么没解决？为什么没被关注？

这个问题一直困扰着邓梦璇，直到一次采访中遇到了林英——福建绿家园的创办者，组织成立于1998年，前身是《绿色家园》环保科教栏目，致力于保护家乡的环境，让更多人成为环境守护者，减少污染对环境与人的伤害。她把在采访中遇到的困惑告诉了林英，并且参加了他们在农村的环境调研，这段经历让她的困惑有了解答的方向。在工作之余，邓梦璇也经常来这里帮忙。2006年，她办理停职后，正式加入绿家园的工作。

邓梦璇觉得之前自己做媒体的工作经验，可以很好地带入到公益活动中去：“我比较擅长前期资源整合安排，先做试点，有了针对问题的良好解决模式，这样就可以复制出去。我们在长安村设立的绿乡村GC示范基地，就有这个意义。”

## 长安村经验 让当地人成为行动者

2008年6月，绿家园接到了福州市马尾区长安村民举报电话，希望能帮忙解决污染问题。村子位于闽江入海口北岸，常住人口1000多人，多为老人。事情已经发生两年多，上了报纸、电视，但问题仍没得到实质性解决。

三年前，古杉生物柴油厂在长安村附近建厂，除了挥发出的刺激性难闻气味外，企业外排的废水也让岸边的湿地渐渐失去生机。村民们拍了大量污染照片，甚至还和企业发生了冲突事件。在看完长安村村民递交的材料后，绿家园带领环境专家去了现场，待了两天，访问了村民、企业，考察了厂房对周边生态的影响。根据村民的投诉，这里每年有九个月都无法开窗，志愿者即使在村子短暂停留也能感觉呼吸道黏膜有些刺激。

在多次与村民圆桌沟通和现场调研后，绿家园在当地组建了“环境守住者”队伍。“大部分村民没有意识到，除了企业大面积排放污染，每个人乱丢垃圾、浪费资源，其实也是环境的破坏者，这里的环境污染要得到本质上的解决，就要从改变村民环境意识开始。”林英主任说道。参与“环境守住者”的大多是六十多岁的老人，最年轻的也有四十多岁。绿家园专家团队中的教授给村民讲授环境保护知识，村里的老人和村干部都来上课，第一步就是从了解环评开始。

绿家园在长安村开展了三个多月环保教育后，村里的志愿者团队逐渐壮大，周围村子的人也加入进来。绿家园把长安村打造成“绿乡村示范基地”，邀请专家学者来开环保讲座，周周有活动。这些举措

吸引了许多媒体前来报道，村民逐渐有了较高的集体环境意识，也吸引来许多省外来参观的人。

“这就是我们在解决环境问题中，动用的媒体策略。因为有很多重要的省外人员参观，省内的重要领导经常来参加活动，把环保打成长安村的名片，企业就没有办法一直连续生产。”邓梦璇说道。希望通过公众关注给工厂施压，与此同时他们开始准备对柴油厂进行诉讼。在核对资料时，他们发现工厂涉及很多程序不合法：最初土地获得是非法的，在征集老百姓签名时涉嫌造假。

绿家园的法务部门开始收集材料形成文书，并由老百姓盖章签字。许多起个人和集体诉讼同时进行，这些诉讼针对的是同一企业的不同违规行为，但这些都上交到区、市、省法院的诉讼，最终都没有被立案。邓梦璇说：“告的目的不是赢，主要是让更多人知道，对企业产生威慑力。”

几百名村民的不断诉讼，引起了有关部门的重视。只要村民打举报电话，环保局就会来现场，要求企业整改。村民们还建了一个民间监测站点，24小时有人值班，并且邀请村干部、企业内部人员共同参加，记录哪些时段有臭味。同企业谈判时，村民将两年多的记录本给对方，“你说不臭的话，那是谁在说瞎话？”

在村民的监督和不断上诉中，生物柴油厂于2009年3月进行了半年整改。不过，在同年8月又出现了原油泄漏事故，致使闽江长安村江面段油污遍布，恶臭延绵至3千米外，柴油厂最终彻底停

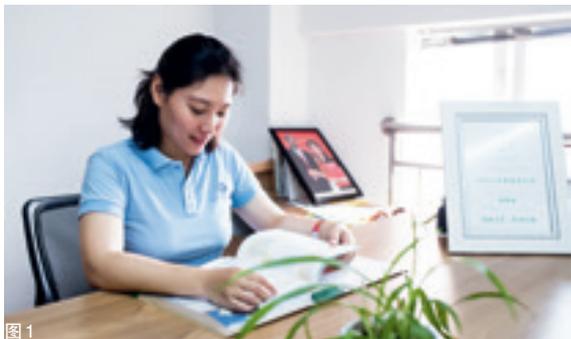


图1



图2

- 图1：邓梦璇在福建绿家园环境友好中心的办公室。绿家园的办公地点在福建福州，但他们的志愿者团队已经累计在福建12个地区、23个流域段、800余个村镇开展了环境调研和环境援助，建立了3座农村环境教育基地（绿乡村计划），培育883位村民成为家乡的环境守护者。摄影/吴雅琪
- 图2：绿家园工作团队在福建南平邵武调研时发现的污水排放问题，污水出处目前仍在调查中。摄影/陈征宇

产。这次事件同时给了长安村的百姓维护自己生存环境的信心以及方法，除了柴油厂，他们还阻止了钜源有色金属厂、戴维斯化工厂在当地落户建成。

现在，很多人会专程来长安村学习环境保护的经验，绿家园认为长安村已经进入了新的生命周期，当地有企业准备落户，村民们都会主动去询问是否有合规手续，环境影响如何。邓梦璇总结这段经验说：“环境问题的持续解决，要从环境教育开始，让老百姓组成团队，监督企业做好环境管理，才能慢慢形成老百姓、政府、企业的良性互动。”

### 从“劲草同行”开始的新变化

邓梦璇坦率地称，缺乏资金，是加入阿拉善SEE基金会“劲草同行”的初衷。但在劲草的三年，她有了意想不到的收获，她说至今还记得导师陈志忠来办公室后，一连串地发问：“绿家园使命是什么？目标是什么？五年内实现什么目标？”

绿家园尽管成立了很久，但一直

没有一个清晰的战略目标。邓梦璇反思路：“我们什么事情都做，环境教育、垃圾分类，连水源地也做，像一个什么都想参与的社团。”在了解情况后，陈志忠希望绿家园应该借用商业的思维方式，引进更多资源，创造更大的价值。

最开始，这引起了绿家园内部的一些矛盾。一些年龄较大的专家不能理解为什么要用商业眼光做公益，他们更希望组织凭着单纯的利他精神去做事。但传统的公益形式薪水低，人员流动率太大。创始人林英想通这点后也说：“我们不与时俱进，只能在原地踏步，只有吸纳更多的人才，才能做更多环境保护的事。”

开过好几次“劲草同行”碰头会后，绿家园慢慢梳理出了组织目标：帮助当地人解决环境问题，成为环境守护者。

在导师陈志忠建议下，绿家园开始尝试一个市场化产品：环境风险预警系统，针对企业的环境风险情况，开展环境信用评价体系。它以企业在当地的环



图为绿家园到企业工厂审核排污情况，正在查看碱液喷淋塔情况。碱液喷淋塔是处理盐酸、硫酸、硝酸等工艺中产生的酸性废气不可缺少的设备。摄影/陈征宇

境表现为基础，将企业所有的审批记录等公开数据进行分析，建立企业环境档案。这些信息会免费提供给银行与投资方，帮助他们评估企业可能存在的环境风险。

最开始，邓梦璇觉得只要提供数据就好，陈志忠告诉她需要有产品化思维。近年来，因为环保缘故，许多企业的生产项目增加了被叫停的风险，银行会更加留意企业贷款的环境风险。注意到这个背景，结合导师的意见，绿家园

在提供投资方环境风险信息外，还会附上一份该企业环境风险高低的评估报告，帮助金融机构了解环境风险可能会带来的影响。

邓梦璇认为，绿家园从这期“劲草同行”里学到了很多，导师制度能够帮助一些本土公益组织找到自己的不足，开发组织的潜能。她说：“有的时候，因为你做公益太久了，就不容易跳出这个视野。换一种思路，能时刻看清自己的核心使命和方向是什么。”





## 阿拉善SEE基金会 第一届科学顾问委员会（2016—2018）

### 主席

陈宜瑜 中国科学院院士

### 荒漠化防治

刘世增 甘肃省治沙研究所所长

卢琦 中国林科院荒漠化研究所所长

屈建军 中国科学院西北生态环境资源研究院研究员

### 生态保护与自然教育

雷光春 北京林业大学自然保护区学院院长

林瑋 香港中文大学太空与地球信息科学研究所所长

刘健 中国科学院地理科学与资源研究所研究员

龙勇诚 世界自然保护联盟物种生存委员会灵长类分会副主席

中国动物学会灵长类学分会资深顾问

阿拉善SEE西南项目中心首席科学家

马克平 中国科学院植物研究所研究员

于秀波 中国科学院地理科学与资源研究所研究员

张正旺 北京师范大学生命科学学院教授

### 绿色供应链与污染防治

陈能场 广东省生态环境技术研究所研究员

贺克斌 清华大学环境学院院长

潘小川 北京大学公共卫生学院劳动卫生与环境卫生学系教授

王华 中国人民大学人口资源环境经济学教授

夏青 国务院南水北调专家委员会委员

# 致谢

## 捐赠支持 [按拼音排序]

### 企业捐赠

(银行直捐10万元及以上)

阿克苏诺贝尔(中国)投资有限公司  
阿里巴巴公益基金会  
ALINK PARTNERS LIMITED  
安恒环境科技(北京)股份有限公司  
安徽金大地投资控股有限公司  
巴奴毛肚火锅有限公司  
北海中安房地产开发有限公司  
北京安家万邦传媒科技股份有限公司  
北京百度公益基金会  
北京彩虹公益基金会  
北京滇云红销售中心  
北京东北亚咨询有限公司  
北京丰联广场大厦有限公司  
北京观复文物服务有限公司  
北京国世通房地产开发有限公司  
北京海文博爱国际文化发展有限公司  
北京弘道慈善基金会  
北京今日同程文化传媒有限公司  
北京金陵华新投资管理有限公司  
北京军建育龙房地产开发有限责任公司  
北京君太太太平洋百货有限公司  
北京控股投资管理有限公司  
北京匡时国际拍卖有限公司  
北京劳动大厦有限责任公司  
北京联和运通投资顾问有限公司  
北京联拓房地产经纪有限公司  
北京巧女公益基金会  
北京趣动时代营销管理有限公司  
北京山水绿洲洲房地产开发有限公司  
北京尚博伟业文化传播有限公司  
北京世嘉博融投资有限公司  
北京市华远置业有限公司  
北京市君泽君(广州)律师事务所  
北京首创股份有限公司  
北京万通公益基金会  
北京微梦悦动广告有限公司  
北京我爱我家公益基金会  
北京雅昌彩色印刷有限公司  
北京雅昌艺术印刷有限公司  
北京阳光赛纳投资咨询有限公司  
北京银信投资有限公司  
北京展鹏世纪投资管理有限公司  
北京长安投资公益基金会  
北京长安投资集团有限公司  
北京中伦公益基金会  
北京中企未来文化传播有限公司  
北京尊豪投资有限公司  
贝恩创效管理咨询(上海)有限公司  
彼阳红太阳投资有限公司  
成都市极道健康咨询有限公司  
成都市秀域健康科技有限公司  
重庆财信环境资源股份有限公司  
重庆美洛暖通设备有限公司

重庆启昌实业有限公司  
重庆三原色节能建筑工程有限公司  
重庆市金科实业集团弘景房地产开发有限公司  
重庆市小米小额贷款有限公司  
达能(中国)食品饮料有限公司  
大成富产食品(大连)有限公司  
大成农牧(黑龙江)有限公司  
当代君合投资有限公司  
东平吉运房地产开发有限公司(富甲)  
福建省溪石建筑工程有限公司  
富鼎和股权投资基金管理(天津)有限公司  
冠捷显示科技(厦门)有限公司  
广东红云置业有限公司  
广东俊特团贷网络信息服务股份有限公司  
广东珂蜜丝生物科技有限公司  
广东仕邦投资控股有限公司  
广东卓信环境科技股份有限公司  
广西桂台房地产开发有限公司  
广西天宁房地产开发有限公司  
广州华艺企业集团有限公司  
广州集泰化工股份有限公司  
广州佳美展览有限公司  
广州力迅投资有限公司  
广州流行美时尚商业股份有限公司  
广州南方精英传媒有限公司  
广州赛莱兴干细胞科技股份有限公司  
广州星初兴尘广告有限公司上海分公司  
贵州三特梵净山旅业发展有限公司  
哈尔滨美联美美企业管理咨询有限公司  
海南甘霖农业科技发展有限公司  
海南高灯科技有限公司  
海南香水湾海滨假日酒店有限公司  
海南新澳立洋实业有限公司  
杭州鼎辉服饰有限公司  
河南煤化建业房地产开发投资有限公司  
黑龙江省亚布力(中国)企业家论坛发展研究基金会  
呼和浩特市好益佳装饰装潢有限责任公司  
湖北润海南发联合置业有限公司  
湖北三弘投资控股有限公司  
湖北省当代公益基金会  
湖北省企业家环保基金会  
湖北文泉建设工程有限公司  
湖北亿钧耀能新材股份公司  
湖北长江电气有限公司  
湖北卓尔慈善基金会  
花样年集团(中国)有限公司  
华软投资(北京)有限公司  
华软投资(上海)有限公司  
汇丰银行(中国)有限公司  
建业住宅集团(中国)有限公司  
江苏一德集团有限公司  
江西龙大地产有限公司  
结庐工坊(北京)装饰工程有限公司  
九牧厨卫股份有限公司  
可口可乐

可口可乐饮料(上海)有限公司  
昆明中远环境保护科技咨询中心  
昆山诺亚星光投资管理有限公司  
拉扎斯网络科技(上海)有限公司  
莱茵检测认证服务(中国)有限公司  
立丰(西安)房地产开发有限公司  
连云港劲美智能家居有限公司  
辽宁大成农牧实业有限公司  
临沂明行足教育文化发展有限公司  
美国大自然保护协会云南办事处  
美国环保协会北京代表处  
纳思达股份有限公司  
南昌阳光新地置业有限公司  
南都公益基金会  
南京锋尚房地产开发有限公司  
南宁宝资天房地产项目管理有限责任公司  
南宁大西洋置业有限公司  
内蒙古阿拉善盟九天文化旅游开发有限公司  
内蒙古立人人才顾问有限责任公司  
能仕(北京)投资顾问有限公司  
能源基金会(美国)北京办事处  
OAK foundation  
派丽(上海)管理有限公司  
苹果电脑贸易(上海)有限公司  
阿拉善SEE公益金融班  
青岛大成科技饲料有限公司  
青岛海信日立空调营销股份有限公司  
青岛锦绣前程房地产开发有限公司  
青岛阳光新地置业有限公司  
全球绿色资助基金会(GGF)  
RBF基金会  
人福医药集团股份有限公司  
日立电梯(中国)有限公司  
Rockefeller Bros Fund Inc  
三棵树涂料股份有限公司  
三人行广告有限公司北京分公司  
山东瑞诺液压机有限公司  
山西佳境房地产开发有限公司  
山西粤投文化旅游有限公司  
陕西佳诚房地产开发有限责任公司  
陕西利安信息传播有限公司  
陕西省晋商商会  
陕西天音电子科技有限公司  
陕西中贸房地产开发有限公司  
上海联美贸易有限公司  
上海美通无线网络信息技术有限公司  
上海南都集团有限公司  
上海诺亚公益基金会  
上海诺亚荣耀投资顾问有限公司  
上海浦策房地产开发有限公司  
上海谦毅信息科技有限公司  
上海仁恒投资管理有限公司  
上海融创房地产开发集团有限公司  
上海沈书堂书院有限公司  
上海市慈善基金会  
上海我享网络科技有限公司

上海新地嘉兆物联网有限公司  
上海新东苑公益基金会  
上海展讯置业发展有限公司  
上海中城联盟投资管理股份有限公司  
上海中驰集团股份有限公司  
上海庄臣有限公司  
深圳充电网科技有限公司  
深圳曼嘉科技发展有限公司  
深圳曼隆电梯有限公司  
深圳前海微众银行股份有限公司  
深圳世联行地产顾问股份有限公司  
深圳市百思勤置业顾问有限公司  
深圳市宝嘉医疗投资有限公司  
深圳市朝茂创业投资管理有限公司  
深圳市红树林湿地保护基金会  
深圳市花样年房地产开发有限公司  
深圳市吉雅德实业有限公司  
深圳市迷你玩科技有限公司  
深圳市容大生物技术有限公司  
深圳市雅昌艺术基金会  
深圳市悦色化妆品有限公司  
深圳市中航健身时尚股份有限公司  
深圳市中联房地产企业发展有限公司  
顺丰公益基金会  
四川省犍为凤生纸业有限责任公司  
泰康人寿保险股份有限公司  
腾讯公益慈善基金会  
天风证券股份有限公司  
天津大成前瞻生物科技研发有限公司  
天津浩华恒昌投资有限公司  
天津浩华恒基投资有限公司  
天津颐佰科技有限公司  
天津中城基业投资管理有限公司  
天水麦积山温泉旅游酒店有限公司  
THE COCA COLA FOUNDATION  
THE ENERGY FOUNDATION  
通灵珠宝股份有限公司  
统一绿茶  
土豆(中国)广告有限公司  
外联(北京)商务咨询有限公司  
万科公益基金会  
万科企业股份有限公司工会委员会  
武汉当代科技产业集团股份有限公司  
武汉当代明诚文化股份有限公司  
武汉恒健通科技有限责任公司  
武汉三江源投资发展有限公司  
武汉星创环艺装饰设计工程有限公司  
武汉中合元创建筑设计股份有限公司  
西安立丰物业管理有限公司  
西安天瑞投资有限公司  
西安润源房地产开发有限公司  
西安卓奥广告有限公司  
西双版纳世嘉文化旅游开发有限公司  
香港科技大学EMBA2016  
襄阳君联房地产开发有限公司  
新疆亿峰鸿瑞翔房地产开发有限公司  
信义置业(上海)有限公司  
兴业银行  
兴业银行股份有限公司  
旭辉集团股份有限公司  
雅迪科技集团销售有限公司  
洋浦耐基特实业有限公司  
洋浦耐基特实业有限公司  
移领云信(北京)科技有限公司  
艺康(中国)投资有限公司  
谊远(上海)置业有限公司  
赢加中国  
永嘉法洋置业有限公司

涌金实业(集团)有限公司  
远大科技集团有限公司  
云南红酒业有限公司  
云南省城市建设投资有限公司  
云南省红十字会  
云南通云酒业有限公司  
英树  
招商银行股份有限公司  
浙江敦和慈善基金会  
浙江蚂蚁小微金融服务集团股份有限公司  
郑州巴奴贸易有限公司  
中国国际民间组织合作促进会  
中国社会福利基金会  
中国狮子联会  
中华全国工商业联合会美容化妆品业哈佛一班  
中山市佳丽精细化工有限公司  
中碳能投科技(北京)有限公司  
中拓时代投资有限公司  
中信信托有限责任公司  
中怡(苏州)科技有限公司  
周大福珠宝金行(深圳)有限公司  
珠海艾派克科技股份有限公司  
自贡诺亚金融服务有限公司

### 个人捐赠

[ 银行直捐10万元及以上 ]

#### 艾路明

鲍传桐

曹雪

曾宝宝

曾李青

陈波

陈劲松

陈文豹

崔程

戴志康

邓劲松

邓丽华

丁明忠

董国强

杜晓玲

冯仑

郭广昌

何梅

何民权

黑静麟

黄和平

姜伟

金学易

雷翔

李丽莉

梁文红

廖高芳

刘芳

刘菲

刘丹

苏德中

刘佳春

刘佩华

刘小钢

刘晓梅

刘欣

刘志坤

吕永泰

米瑞蓉

牟正瑾

Omer Ozden

钱晓华

邱连庆

邱奕田

任志强

阮劲平

孙莉莉

唐健

万文英

王静

王薇

王雄斌

吴蓓

伍文生

武克钢

武清林

肖南

肖志岳

邢彦

徐爽

薛健

阳成

杨明辉

尹成花

张华

张泉

张小东

赵成龙

周晓曦

周忻

周洲

### 物资捐赠

阿拉善SEE西南项

目中心

艾路明

安东尼奥

八马茶业

白锐

北岛

曾建勇

曾健勇

曾翔

陈丹青

陈东升

陈家潢

陈劲松

陈林

陈革

陈世宇

陈泰宏

陈为至

陈卫群

陈文杰

崔进

崔岫闻

崔雨萌

邓良军

邓漪夫

丁观加

董国强

杜树华

樊朝侠

范存刚

范扬

冯媛媛国际艺术中心

傅正泉

FION POON

傅榆翔

高逸

高瑀

葛磊

巩建磊

古井贡酒

顾静

顾乃平

关杜平

关矢

管勇

广西钦州方圆坭兴

陶艺有限公司

郭程

郭志强

韩家寰

杭春晖

郝邦义

何云伟

华为

华智城国联体育产

业股份公司

黄昌伟

黄和平

黄怒波

黄维澍

黄一山

霍广慈

姬子

贾宽

贾平凹

姜吉安

蒋方舟

蒋华君

蒋再鸣

杰奎琳文化艺术

解尚明

靳尚谊

景禹湖

康海涛

康妮

柯愷乐

兰晓龙

老树

雷苗

李滨

李飞霖

李行简

李宏禹

李津

李炯

李卡

李明

李曙韵

李澍周

李翔

李勇

李志纾

梁淑果

梁铨

廖英明

林洁

林容生

林曦

凌秀青

刘绍昆

刘小钢

刘欣

刘彦湖

刘彦水

龙勇诚

龙友

陆辰铭

莫武

倪靖宸

潘石屹

彭薇

漆馥天

乔辉

清

瞿广慈

任志强

Richel Sneider

荣宏君

勺嘴鹬在中国

邵文欢

申亮

沈怡

石开

舒昊

宋昱林

苏飞

台静农

唐朝轶

唐书安

田文红

田永庆

屠宏涛

万捷

汪海华

王登科

王海川

王红卫

王秋人

王石

王有刚  
王蕴  
王智鑫  
吴欢  
吴允铁  
郝树森  
香港维岸画廊  
向京  
肖文飞  
萧今  
徐光聚  
徐华翎  
徐里  
许静  
薛莹儿  
颜俊  
颜明  
晏晓斐  
燕守谷  
杨宇  
杨在葆  
杨志超  
姚建华

易鹤达  
尹朝阳  
于建东  
于向溟  
于瀛  
袁莹  
岳敏君  
责诚法师  
扎西桑俄  
张成晟  
张捷  
张铁林  
张文荣  
张五常  
张兴业  
张业兴  
张翌婧  
张羽  
赵成龙  
郑庆余  
郑于鹤  
周春芽  
周鹏飞

周逊  
朱本龙  
朱玉迎  
朱中原  
庄欣怡  
邹涛  
邹羽瑶

### 99公益日 捐赠影响力

2016-2018年参与腾讯公益99公益日一起捐及放大卡筹集金额20万元以上

阿拉善SEE湖北项目中心  
阿拉善SEE三江源后援团  
阿拉善SEE福建项目

目中心爱心会员联盟  
艾路明  
百圆裤业  
北京寓教渔乐  
当代地产  
当代集团及其子公司  
当代教育  
当代明诚  
董国强  
Euroclear France  
梵净山旅业  
廣州伶居  
浩华地产  
湖北三弘  
华远置业  
回忆网络科技  
集泰股份  
金科集团  
金柱控股  
劲美智能家居  
君太百货  
康健基因科技  
可口可乐

匡时国际拍卖  
朗诗绿色集团  
雷诺士全净新风  
立丰集团  
林洁  
马哥李罗好日子  
茂信资本  
摩爱健康科技  
诺亚财富  
企沃汽车  
千花觅生物科技  
钱晓华  
人福医药  
瑞诺国际  
SANDBOX创合秒租  
三棵树  
三特梵净山  
三特索道  
膳魔师  
石库客棧  
世嘉集团  
台湾陽明山云海服务公寓

滩涂湿地保护者  
天创盛世  
天风证券  
天然工坊  
外联出国顾问集团  
我爱我家  
武克钢杨四龙  
溪石集团  
杏坛  
秀域  
薛健亲友团  
银海置业  
云南红酒庄葡萄酒  
张泉  
中碳能投  
周大福  
卓巴仓  
卓尔公益基金会  
卓尔控股

## 公益支持 [按拼音排序]

### 单位支持

Sandbox3 创合社区  
阿克苏诺贝尔(中国)投资有限公司  
阿里巴巴公益基金会  
爱佑慈善基金会  
百度公益  
拜客广州  
保尔森基金会  
北京碧华环境工程有限公司  
北京彩虹公益基金会  
北京工业大学文法学院  
北京合和丰业投资有限公司  
北京嘉富诚股权投资基金管理有限公司  
北京京东世贸贸易有限公司  
北京匡时国际拍卖有限公司  
北京鲁投管理咨询有限公司  
北京七悦社会公益服务中心  
北京启媒网络科技有限公司  
北京瑞森德信息咨询有限公司  
北京世嘉房地产开发有限公司  
北京天创达科技有限公司  
北京拓创迪信息技术有限公司  
北京万科企业有限公司  
北京万通地产股份有限公司  
北京维喜农业发展有限公司  
北京杏坛艺术拍卖有限公司  
北京哲力知识产权代理有限公司  
北京正略钧策管理顾问有限公司  
北京中广爱益国际有限公司  
北京佐佑人力资源顾问有限公司  
贝恩公司  
毕马威华振会计师事务所  
成都集思青年公益发展中心  
慈铭健康体检管理集团有限公司  
德鸿律师事务所  
东方历史评论  
冯仑风马牛

佛山市雅洁源科技股份有限公司  
福建省溪石建筑工程有限公司  
干禾基金会  
工蚁坊(北京)咨询服务有限公司  
公众环境研究中心  
广发银行股份有限公司北京分行  
广州立讯投资有限公司  
广州流行美时尚商业股份有限公司  
广州韵洪嘉泽广告有限公司  
国康私人医生  
合一绿学院  
湖北大洋塑胶有限公司  
湖南长沙远大城  
华远地产  
环球健康信息咨询北京有限公司  
嘉富诚基金管理公司  
建业地产股份有限公司  
金融博物馆书院  
京东金融暖冬公益  
君泽君律师事务所  
空行客传媒  
蓝火文化传播  
郎园无边界公益平台  
乐施会  
利乐中国  
联合国教科文组织(UNESCO)美国环保协会  
灵析  
洛克菲勒兄弟基金会  
蚂蚁金服公益平台  
蚂蚁金融服务集团  
明善道(北京)管理顾问有限公司  
纳什空间创业科技(北京)有限公司  
南都基金会  
能源基金会(Energy Foundation China)  
千禾基金会  
青岛海尔特种电冰柜有限公司  
青海省三江源保护协会  
全球绿色资助基金会

全球水伙伴  
人与生物圈计划  
日立电梯(中国)有限公司  
荣昱地产  
瑞森德企业社会责任机构  
上海地铁公共文化发展中心  
上海水资源保护基金会  
上海中城联盟投资管理股份有限公司  
社会资源研究所(SRI)  
深圳充电网科技有限公司  
深圳企沃汽车集团有限公司  
深圳市韩家英设计有限公司  
深圳市红树林湿地保护基金会  
深圳市中航健身时尚股份有限公司  
沈阳博荣置业有限公司  
时尚芭莎  
世界自然保护联盟(IUCN)  
世界自然基金会(WWF)  
四川省群团组织社会服务中心  
探路者控股集团股份有限公司  
腾讯公益  
万科公益基金会  
万科集团北京公司  
伟业我爱我家集团  
武汉当代科技产业集团股份有限公司  
武汉人福医药集团  
武汉卓尔书店  
西安大程集团  
橡树基金会  
新华公益  
雅昌文化(集团)有限公司  
亚布力中国企业家论坛  
野生动植物保护国际(FFI)  
野性中国  
伊山伊水  
影像生物调查所(IBE)  
远大空调有限公司  
云南红产品展示厅

张亚东北京万科企业股份有限公司  
长沙元晟食品  
郑州管城建业  
中国红树林保育联盟  
中国嘉德国际拍卖有限公司  
中国青年应对气候变化网络 (CYCAN)  
中国水网  
中华社会救助基金会  
中伦律师事务所  
中外对话  
中信信托有限责任公司

### 个人支持

安猪  
陈默  
陈辈乐  
陈嘉俊  
陈潇君  
陈晓明  
高嵩  
葛勇  
顾训中  
郭静  
郭晓冰  
韩家英  
胡京燕  
霍庆川  
晋军  
匡海鸥  
况荣平

雷兵  
李弘  
李冰  
李楠  
李海市  
李全柏  
李诗扬  
李舟  
刘盛  
刘帅  
刘怡  
刘毅  
刘海英  
刘尚文  
刘盛  
刘洲鸿  
卢迎迎  
陆德泉  
陆慧珣

陆晓明  
罗东  
罗东霞  
吕植  
沈尤  
石扉客  
孙珊  
谭盾  
唐芝蕾  
田瑛  
王瑛  
王来柱  
王晓毅  
尉征慧  
闻丞  
邬小红  
吴逢时  
吴昊亮  
吴建军

向春  
萧今  
闫保华  
杨静  
杨方义  
叶明欣  
袁岳  
詹育峰  
张芳  
张伯驹  
张金鹏  
张立凡  
张文诚  
张焯  
张颖溢  
张志喜  
赵中  
朱健刚  
祝真旭

## 政府与科研机构

中华人民共和国生态环境部宣传教育中心  
中华人民共和国生态环境部环境与经济政策研究中心  
中华人民共和国生态环境部环境保护对外合作中心  
中华人民共和国国家林业和草原局湿地保护管理中心  
工业和信息化部国际经济技术合作中心  
联合国环境署 (UN Environment)  
北京市民政局  
北京市科学技术协会  
北京市环保局  
北京市公安局境外非政府组织管理办公室  
北京市朝阳区环保局  
中国东盟环境保护合作中心  
中国科学院地理科学与资源研究所  
中国科学院动物研究所  
中国科学院昆明植物研究所  
中国科学院兰州分院

内蒙古自治区水文总局  
中共阿拉善盟委  
阿拉善盟行政公署  
阿拉善盟林业局  
阿拉善盟科学技术局  
阿拉善盟环境保护局  
阿拉善盟民政局  
阿拉善盟农牧业局  
阿拉善盟水务局  
阿拉善盟旅游和文化综合行政执法局阿拉善盟气象局  
阿拉善盟宣传部  
阿拉善盟科学技术协会  
阿拉善乌海水文水资源勘测局  
中共阿拉善左旗委  
阿拉善左旗人民政府  
阿拉善左旗旗委宣传部  
阿拉善左旗林业局  
阿拉善左旗农牧业局

阿拉善左旗科学技术局  
阿拉善左旗环境保护局  
阿拉善左旗水务局  
阿拉善左旗国土资源局  
阿拉善左旗巴彦浩特镇政府  
阿拉善左旗巴润别立镇政府  
阿拉善左旗吉兰泰镇政府  
阿拉善左旗宗别立镇政府  
阿拉善左旗巴彦诺日公苏木政府  
阿拉善左旗乌力吉苏木政府  
阿拉善左旗根根苏木政府  
甘肃省治沙研究所  
中科院寒区旱区环境与工程研究所  
北京林业大学自然保护区学院  
北京师范大学生命科学学院  
首都师范大学生命科学学院  
云南农业大学东方蜜蜂研究所  
厦门大学近海海洋环境科学国家重点实验室  
复旦大学生命科学学院

## 资助伙伴 (按拼音排序)

Michael Otto Foundation for Environmental Protection  
UNITED NATIONS ENVIRONMENT PROGRAMME [UN Environment]  
阿坝县柯河乡岷坑神山社区保护小组\*  
阿坝县玛荣响格生态文化旅游专业合作社  
阿拉善盟查干扎德盖兴边沙产业专业合作社  
阿拉善盟致良田生态农业有限公司  
阿拉善泉心环境与发展行动中心  
阿拉善右旗阿拉腾敖包沙产业发展专业合作社  
阿拉善右旗板滩井农机农民专业合作社  
阿拉善左旗巴润别立大漠恒兴生态农牧业专业合作社  
阿拉善左旗巴润别立镇阿拉腾塔拉嘎查金穗农民专业合作社  
阿拉善左旗巴润别立镇维喜沙漠节水农民专

业合作社  
阿拉善左旗巴彦浩特林业工作站  
阿拉善左旗巴彦诺日公林业工作站  
阿拉善左旗巴彦诺日公苏木民畜种养殖专业合作社  
阿拉善左旗巴音戈壁牧民专业合作社  
阿拉善左旗巴音木仁林业工作站  
阿拉善左旗巴音树贵治沙站  
阿拉善左旗成林种植专业合作社  
阿拉善左旗海日瀚生态养殖专业合作社  
阿拉善左旗吉兰泰林业工作站  
阿拉善左旗吉兰泰镇福森种苗专业合作社  
阿拉善左旗绿苑林业专业合作社  
阿拉善左旗乌力吉林业工作站  
阿拉善左旗雄风沙生产业专业合作社  
阿尼玛卿雪山监测队\*

安徽观鸟会\*  
安徽绿满江淮环境咨询中心  
安徽省阜阳市申兴农作物种植专业合作社  
安徽省长江环保协会  
安康市绿色秦巴环保公益服务中心  
安阳共同家园野生动物保护协会  
昂库沟保护地\*  
昂拉村永怡畜牧专业合作社\*  
八百金股份有限公司  
白河县生态环境保护协会  
百家游学会  
班玛县灯塔乡格日则社区环保小组\*  
班玛县格泽寺院白马鸡保护小组\*  
班玛县加泽保护协会\*  
宝鸡鸟友\*  
保护地友好(北京)生态科技有限责任公司

北京草原之盟环境保护促进中心  
北京方寸至简咨询有限公司  
北京菲兰德环保科技有限公司  
北京富群社会服务中心  
北京工业大学  
北京合一绿色公益基金会  
北京合一绿咨询服务有限  
北京河童水文化传播有限  
北京环助律师事务所  
北京科莱美特信息咨询中心  
北京乐知多教育咨询有限公司  
北京零废弃  
北京蒲公英公益发展中心  
北京青木自然文化传播有限  
北京全景智通环境咨询有限  
北京师范大学  
北京湿地研究中心  
北京市昌平区五色土环境研究  
北京市朝阳区达尔问环境研究  
北京市朝阳区公众环境研究  
北京市朝阳区绿家园环境科学研  
北京市朝阳区永续全球环境研究  
北京市朝阳区自然之友环境研究  
北京市海淀区山水自然保护中  
北京夏恩科技咨询有限  
北京伊文曼特国际信息咨询有限  
北京有机农夫市集社区店+可持  
北京自然向导科普传播中心  
北京自然之友公益基金会  
本溪野生保志愿者协作中心  
碧木囊保护地\*  
布为村寄宿小学-杂玛朋措\*  
布知道工作室  
曾经草原网站  
常德爱绿德环保科普中心  
潮汕野鸟会\*  
成都城市河流研究会  
成都根与芽环境文化交流中心  
成都观鸟会  
成都江源公益发展中心【寻·河  
成都康华社区发展中心  
成都乐活永续科技有限  
成都市乐美公益服务中  
成都市蒲公英环境保护发展  
成都守境公益服务中  
成都天之艺艺能宝贝教育咨  
城市荒野工作室  
池州秋浦自然生态保育中心  
措池村牧民公益保护小区\*  
措池村青年马帮\*  
措池村野牦牛守望者协会\*  
大地之声  
大理白族自治州生物多样性保  
大理白族自治州野性大理自然  
大连市环保志愿者协会  
大连市野生鸟类保护协会  
大石桥市野生动物保护协会  
东营观鸟会\*  
东营市观鸟协会  
都昌县泉阳文化传媒有限公司  
多秀村生态保护协会\*  
鳄鱼屿自然体验中心  
方舟生物多样性影像中心  
分享收获(北京)农业发展有  
佛山市顺德区环宝蛙青少年环  
福建朴门永续设计协会  
福建省环保志愿者协会  
福建省绿行者环境保护公益中

福建省绿家园环境友好中心  
福建省野生动植物保护协会观  
福州市鼓楼区知行合一环保科  
抚远市大马哈鱼生态环境保护  
噶才吉水源保护地\*  
噶沟保护地\*  
尕朵觉悟生态环境保护协会\*  
甘达村裁缝队\*  
甘达村青年生态学习营\*  
甘达村溯源车队\*  
甘达新村-二队组\*  
甘达新村-三队组\*  
甘达新村-四队组\*  
甘德县藏科村保护小组\*  
甘加志愿者保护  
甘宁村游牧文化促进会\*  
甘肃简公益发展中心  
甘肃玛曲县保护小组\*  
甘肃伊山伊水环境与社会发  
岗日村环保小组\*  
共和县倒淌河镇甲乙村生态环  
共生藻旅行社股份有限公司  
观与爱护自然团队  
广东笔组设计顾问有限  
广东省环境保护宣传教育中  
广东省环境教育促进会  
广东省绿色供应链协会  
广东省千禾社区公益基金会  
广东省湿地保护协会  
广西生物多样性研究和保护协  
广州蜂虎文化发展有限公司飞  
广州零盟环境保护咨询有限  
广州绿网环境保护服务中  
广州乌友\*  
广州市爱享自然教育咨询有限  
广州市海珠区拜客绿色出行宣  
广州市海珠区流溪生态保护中  
广州市海珠区青城环境文化发  
广州市荔湾区创意仓家庭及青  
广州市绿点公益环保促进会  
广州市绿叶垃圾分类促进会  
广州市天河区绿色城乡生态社  
广州市阳光鸟类保护协会  
广州市越秀区科莱美特环境保  
广州市越秀区鸟兽虫木自然保  
广州众禾农业有限公司  
贵南县保护水源基地-布吉\*  
贵阳黔仁生态公益发展中心  
贵州高远再生资源回收有限  
贵州乌友\*  
桂林自然观察协会  
郭赛塘保护地\*  
海北州刚察县释藏林卡\*  
海北州海晏县官保加\*  
海口雀替湿地研究所  
海南高一一文化传播有限  
海南观鸟会  
海南李波动物家缘公益发展  
海南万宁和乐蟹保育中心  
海南智渔可持续科技发展研  
海南州共和县加什科村南新  
海晏扎布拉克生态保护协会\*  
邯郸市环境文化交流促进会  
汉中乌友\*  
杭州山野文化策划有限  
杭州市鸟类与生态研究会  
杭州市上城区啄木鸟环境与食  
杭州市余杭区绿浙城乡生态社

合肥市包河区爱汇江豚摄影工  
合肥市善水环境保护发展中心  
合肥市蜀山区翡翠公益服务中  
和顺县生态保护协会  
河南观鸟会\*  
河南野鸟会\*  
菏泽市鹰匠猛禽救护中心  
鹤庆县西草海自然保护中心  
黑龙江高峰鸟类环志站\*  
黑龙江省环境保护教育学会  
黑马河社会工作站\*  
黑马河乡正却乎村拉毛叶措畜  
横断山研究会  
呼伦贝尔民萌草业碳汇与生态  
湖北博得文斗科技服务有限  
湖北省观鸟会\*  
湖北省长江生态保护基金会(C  
湖北自然足迹生态科技服务中  
湖南壶瓶山国家级自然保护区  
湖南省创意环境科技传播中  
湖南省环保志愿服务联合会  
湖南五强溪湿地公园\*  
湖南沅江湿地公园\*  
华北环境前线  
淮河水系生态环境科学研究中  
环境公益律师团  
环长江源生态经济促进会\*  
荒野公学志愿者团队  
荒野科学自然工作室  
黄南州隆务寺\*  
黄南州卓明教育扶贫协会\*  
琿春东北虎保护协会\*  
琿春市野生动植物保护协会  
惠亭山水自然中心  
惠州市爱树乡院农业发展有限  
惠州市科绿环保促进中心  
活力农耕农业科技股份有限  
囉浪噶凸保护地\*  
海南德吉东竺文化传播有限  
济南市绿行齐鲁环保公益服务  
济南无痕环境文化传播中心  
嘉西噶凸保护地\*  
甲乙村普氏原羚保护中心  
监利县江豚保护协会  
江汉油田观鸟队\*  
江苏观鸟会\*  
江西“快乐屋子”环保团队  
江西省乐平市绿色之光志愿者  
江西师范大学教育发展基金  
金佛山蜜蜂人家  
金华市绿色生态环境服务中心  
金山县寸草心乡村环境保护促  
精河县纳仁郭楞自然生态保护  
靖江赤子之心环保公益中心  
九江市青山绿水自然保护中  
久治县康赛乡社区保护小组\*  
久治县龙格村四组环保小组\*  
久治县梅格日村保护小组\*  
久治县色池村保护小组\*  
久治县索乎日麻乡社区保护  
久治县瓦斯乡保护协会\*  
坎沟保护地\*  
康区安琼森格南宗生态环境保护  
昆明创益生态保护研究院  
昆明环保科普协会  
昆明鸟类协会  
昆明市西山区在地自然体验中  
昆明市朱雀鸟类研究所

昆明童盼教育信息咨询有限公司  
昆明市鹿城环保志愿者服务社  
莱芜翱翔猛禽救助中心  
兰大达尔文协会\*  
兰州大学绿队\*  
兰州绿萌  
蓝白里  
蓝色蔚来  
澜沧江源格吉牧民生态环境保护自愿协会\*  
老农根城乡互助合作社  
乐耕自然教育  
乐活(广州)生态环境科技有限责任公司  
李维东自然生态保护服务工作室  
丽江市能环科普青少年绿色家园  
丽江益趣  
连云港市连云区海滨湿地及野生鸟类保护协会  
凉山环境与生计发展研究中心  
凉山州黑土生产产销专业合作社  
临汾市环保志愿者协会  
临夏州生态环境保护协会  
零废弃村落先遣队  
零活实验室 GoZeroWaste  
留河净百草园  
留住白鹤行动组  
龙南绿主妇小队  
隆桑保护地\*  
隆桑囊保护地\*  
娄底市环保志愿者协会  
泸州观鸟会\*  
罗坑爱鸟会  
率特(北京)教育科技有限公司  
绿佳园  
绿江南自然学校  
绿色包装产学研与服务联盟  
绿色唱响环保服务队  
绿色衢州环保志愿者团队  
绿色山西即刻行动  
绿色中原  
绿色种子计划团队  
绿丝带公益  
绿乡社  
绿苑十堰  
绿爪子公益团体  
绿知行  
玛碧沟保护地\*  
茂名观鸟会  
茂名鸟友\*  
茂县四瓦养蜂专业合作社\*  
绵阳观鸟会\*  
明善道(北京)管理顾问有限公司  
缪尔自然保育生态农业研习中心  
魔法猫ECO手工坊  
莫曲村黑帐篷牧场\*  
莫曲村人兽冲突管理小组\*  
漠北新疆野生鸟类保护工作室  
那日囊保护地\*  
南昌青赣环境交流中心  
南京江豚保护协会  
南京市建邺区绿石环境教育服务中心  
南京市建邺区文明美景志愿者发展中心  
南京市雨花台区百蝶缘生态发展中心  
南宁大戟生态科技有限公司  
南宁观鸟会\*  
南宁市绿生活社会工作服务中心  
囊谦囊格生态旅游文化服务有限公司  
囊谦县阿宝环保服务协会\*  
囊谦县德加寺\*

囊谦县德加寺德加环保学堂\*  
囊谦县觉拉乡囊格环保协会\*  
囊谦县香达镇前多村人兽冲突管理小组\*  
内蒙古绿色先锋环境发展发展中心  
内蒙古蒙草阿拉善荒漠生态修复有限公司  
内蒙古西乌珠穆沁旗娜荷丫环保志愿者协会  
尼玛隆朵保护地\*  
年保玉则生态与文化保护  
宁波市镇海区青朴公益中心  
盘锦观鸟会\*  
彭泽县江豚自然保护中心  
平顶山市净乡村公益事业服务中心  
平凉伊邦牛产业农民专业合作社  
平武县关坝养蜂专业合作社\*  
平武县中蜂保护协会\*  
鄱阳县鄱阳湖江豚保护协会  
莆田绿萌滨海湿地研究中心  
齐齐哈尔市青朴水稻种植农民专业合作社  
齐物(北京)资源循环科技有限公司  
黔东南苗岭生态公益发展中心  
乔美环保协会  
秦皇岛市观(爱)鸟协会  
青岛家园民间手工艺文化交流中心  
青岛六悦管理咨询有限公司  
青岛鸟友\*  
青岛市黄岛区清源环保公益服务中心  
青海湖普氏原羚公众教育基地\*  
青海湖生态文化保护与普氏原羚公众交流基地  
青海省环境教育协会  
青海省雪境生态宣传教育与研究中心  
青海省雪联青藏高原自然保护中心  
青海省原上草自然保护中心  
青靛  
清洁海岸义工团  
清泉生态  
清远碧水源文化传播有限公司  
清远市绿色家园环保服务中心  
曲阜师范大学观鸟协会  
曲阜莱禾苗协会\*  
全国反电鱼联盟  
全球绿色资助基金会  
仁寿县有绿小杂粮种植专业合作社  
任青朵君保护地\*  
三江源环保人网络青海湖子网络\*  
厦门观鸟会\*  
厦门江海汇文化传媒有限公司  
厦门雕鸿生物科技有限公司  
厦门市湖里区绿色营生态文明推广中心  
厦门市湖里区绿水守护者生态环保中心  
厦门市绿十字环保志愿者中心  
厦门小小鸥自然生态科普推广中心  
山川生物多样性保护协会  
陕西青年与环境互助网络  
陕西省妈妈环保志愿者协会  
汕头市绿衡环保志愿者协会  
善行“填”野环保志愿服务团队  
上海道兰新能源环保科技有限公司  
上海道融自然保护与可持续发展中心  
上海好润环保科技有限公司  
上海科普教育促进中心  
上海老港镇贝蓝环保服务中心  
上海绿梧桐公益促进中心  
上海绿洲生态保护交流中心  
上海闵行区青悦环保信息技术服务中心  
上海浦东乐芬环保公益促进中心  
上海浦东一苻生物多样性研究中心  
上海栖星生态环境咨询有限公司  
上海仁渡

上海晓麓文化传播有限公司  
上海循商文化传播有限公司  
上海野鸟会\*  
上海益影投资管理有限公司  
上海益优青年服务中心\*  
上海闸北区爱芬环保科技咨询服务中心  
勺嘴鹬在中国  
绍兴市朝露环保公益服务中心  
绍兴小鹭生态环境科技有限公司  
绍兴野生动物植物保护协会野鸟分会  
社团法人台湾环境信息协会  
社团法人中华民国荒野保护协会  
深圳观鸟会\*  
深圳市大鹏新区珊瑚保育志愿者联合会  
深圳市红树林湿地保护基金会  
深圳市零废弃环保公益事业发展中心  
深圳市龙华区零废弃促进会  
深圳市绿源环保志愿者协会  
深圳市漫野自然教育工作室  
深圳市盐田区老土乡村生态文化服务社  
深圳壹基金公益基金会  
神农架林区民间野生动植物保护协会  
沈阳绿野空间环保技术咨询有限公司  
沈阳猛禽救助中心  
沈阳市环保志愿者协会  
生态协力社(UpSociety)  
十堰沧浪绿道环保服务中心  
石河子市瑞野羲和科技信息服务有限公司  
石家庄市橄榄绿环境文化传播中心  
石家庄印瑜环保科技有限公司  
世界自然基金会  
守望萤火研究中心  
四川绿蜀清川  
四川省节能协会  
四川省绿色江河环境保护促进会  
四川省若尔盖县扎琼仓生态文化交流中心  
苏州工业园区绿色江南公众环境关注中心  
索南德果保护地\*  
台湾环境友善协会  
太原市萌芽环保协会  
碳足迹  
唐山市曹妃甸区在水一方环境研究所  
唐山市大清河盐场野生动物救助收容站  
天津滨海环保咨询服务中心  
天津观鸟会\*  
天津普兰奈特信息技术有限公司  
天津生态城湿地保护协作中心  
天津市滨海新区湿地保护志愿者协会  
铜草花生态保护公益发展中心  
童征自然教育  
瞳之初自然影像工作室  
吐鲁番市高昌区小母牛协会  
微明文化传播有限公司  
温州绿眼睛环境文化中心  
文县李子坝农民环境保护协会\*  
文县绿色摩天岭自然保护协会\*  
闻啼鸟自然教育工作室  
汶川熊绿色乡村发展协会  
乌鲁木齐市开发区自然保护协会  
乌鲁木齐熊悟空文化传媒有限公司  
无痕生态工作室  
无境深蓝潜水员海洋保护联盟(Diver For A Better Ocean)  
芜湖生态中心  
武汉爱我百湖志愿者协会  
武汉白鬃豚保护基金会  
武汉东湖新技术开发区天地博愿幼儿园  
武汉行瀚环保公益发展中心

武汉绿江南环保服务中心  
 武汉市观鸟协会  
 武汉市武昌区道大自然观察工作室  
 武汉市武昌区绿色荆楚环保公益发展中心  
 武汉影像自然环保服务中心  
 武陵山生态环境保护联合会  
 武威市鸟类保护志愿者团队  
 武夷观鸟会\*  
 西安鸟友\*  
 西安市莲湖区道和公益发展中心  
 西安市绿色原点环境宣传教育发展中心  
 西安市企业家环保公益慈善基金会  
 西安市同大环境污染防治研究所  
 西安市野生鸟类保护协会  
 西安探秘旅行社有限公司  
 西北坡爱鸟协会\*  
 西北工业大学星星火环保志愿者协会\*  
 西北农林科技大学义务环保协会\*  
 西部可持续旅游发展中心  
 西藏自治区潘得巴协会  
 南昌市生态与环境保护研究所  
 西南林大观鸟会\*  
 西南山地工作室  
 西双版纳绿色教育中心  
 西乌珠穆沁旗牧区信息服务中心  
 夏日寺曲松悟赛大自然生命交流中心\*  
 香格里拉滇金丝猴保护协会  
 香格里拉土著鱼类恢复和保护协会  
 湘潭市绿叶环保志愿者协会  
 新疆观鸟会\*  
 新疆山水环境保护与可持续发展中心  
 新疆维吾尔自治区青少年发展基金会  
 新邵县生态保护志愿者协会  
 兴凯湖保护区\*  
 幸运面包  
 雅安观鸟会\*  
 烟台本源生活公益发展中心  
 延边绿野荒林生物技术有限公司  
 沿海水鸟同步调查组\*  
 扬州船村生态文化发展中心

扬州市江豚保护协会  
 杨凌环保公益协会  
 鸚之飞羽生态监测工作室  
 衣衣布舍  
 宜昌市新家园生态公益发展中心  
 宜居广州生态环境保护中心  
 盈江观鸟协会  
 营口市自然观察协会  
 影像生物多样性调查所  
 有鱼自然保育与可持续发展中心  
 玉龙县圆生活文化发展有限公司  
 玉树甘达村志愿者协会\*  
 玉树市帮群寺\*  
 玉树市哈秀寺\*  
 玉树市哈秀乡甘宁村民资源中心\*  
 玉树市哈秀乡岗日村民资源中心\*  
 玉树市哈秀乡哇陵村民资源中心\*  
 玉树市哈秀乡乡级服务中心\*  
 玉树市哈秀乡云塔村民资源中心\*  
 玉树市隆宝镇黑帐篷畜产品流通合作社\*  
 玉树市小苏莽牧民小组\*  
 玉溪市红塔区观鸟协会  
 玉溪市红塔区观协会鸟  
 沅江市环保志愿者协会  
 岳阳市东洞庭湖生态保护协会  
 粤北越美  
 云南绿色发展基金会  
 云南亚竹藤研究中心  
 云南省青少年发展基金会润土互助工作组  
 云南拾然文化传播有限公司  
 云南乡村之根乡土文化保护与研究中心  
 云南野鸟会\*  
 云南自然与文化遗产保护促进会  
 杂多县斯日寺环保小组\*  
 湛江市爱鸟协会  
 张家界原味生态农业专业合作社  
 长春野鸟会\*  
 长江北源勒池村藏羚羊保护协会\*  
 长沙绿色潇湘环保科普中心  
 长沙市湖湘自然科普中心

长沙市曙光环保公益发展中心  
 长沙市天心区绿动潇湘环境咨询中心  
 长沙市野生动植物保护协会  
 长沙市雨花区益家公益文化促进中心  
 长沙晚稻空间公益影像支持中心  
 长垣县野生动植物保护志愿者协会  
 浙江野鸟会\*  
 镇江市绿色三山环境公益服务中心  
 郑州环境维护协会  
 郑州自然教育进校园行动  
 之野知野  
 志驰环保  
 治多县达杰环保服务协会\*  
 治多县完全小学\*  
 中国观鸟会  
 中国经营连锁协会  
 中国科学院地理科学与资源研究所  
 中国民间土壤污染研究及保护协会  
 中国野生动物保护协会  
 中国政法大学环境资源法研究和服务中心  
 CLAPV  
 中山市邻舍社会工作服务中心  
 重庆大气污染防治公众参与志愿者团队  
 重庆观鸟会  
 重庆济溪环境咨询中心  
 重庆江北飞地猫盟生态科普保护中心  
 重庆两江志愿服务发展中心  
 重庆青年环保协会  
 重庆市绿色志愿者联合会  
 重庆市渝中区自然介公益发展中心  
 舟山市千岛海洋公益发展中心  
 珠海观鸟会\*  
 株洲市青蓝环保志愿者协会  
 自然萌  
 自然图书馆  
 自然野趣  
 自然影像(北京)信息技术有限公司  
 统计截至2018年8月,标记\*为间接资助伙伴机构

## 媒体伙伴 (排名不分先后)

人民日报  
 新华社  
 中央电视台  
 中央人民广播电台  
 中国国际广播电台  
 中新社  
 北京电视台  
 经济日报  
 光明日报  
 农民日报  
 消费日报  
 证券日报  
 科技日报  
 法制日报  
 北京青年报  
 中国日报  
 中国民航报

中国环境报  
 中国经营报  
 中国企业报  
 中国房地产报  
 经济观察报  
 南方周末  
 新京报  
 公益时报  
 求是  
 中国经济周刊  
 中国新闻周刊  
 瞭望东方周刊  
 第一财经周刊  
 中国周刊  
 南方人物周刊  
 三联生活周刊  
 经济杂志

财新周刊  
 财经杂志  
 南风窗  
 民生周刊  
 慈善公益报  
 南方都市报  
 21世纪经济报道  
 中国企业家  
 中国慈善家  
 世界环境  
 东方风尚  
 搜狐  
 新浪  
 网易  
 新浪微公益  
 新浪财经  
 澎湃

界面  
 ZAKER  
 腾讯公益  
 百度公益  
 今日头条  
 凤凰公益  
 优酷公益  
 暴风公益  
 爱奇艺公益  
 梨视频  
 36氪  
 金融界  
 果壳  
 以及上述媒体的新媒体客户端

活动主办方：

三棵树

公

三棵树助力

万众益心

三棵树携手阿拉善SEE，  
关注荒漠化防治，种下“一亿棵梭梭”  
让荒漠不再蔓延，让绿色永驻地球

一亿棵梭梭项目由阿拉善SEE基金会执行并维护

公益合作方：



阿拉善SEE

SOCIETY OF ENTREPRENEURS & ECOLOGY

力植树公益

千里植行



该内容由三棵树涂料股份有限公司提供



# 敬畏自然 善意合作

有行动，就有支持

感谢您和当代一起关注环保公益



当代集团  
DANGDAI GROUP  
当代教育  
DANGDAI EDUCATION

# 守三江水 护万物源

善

SHAN

与善同行 无私高尚

EDUCATION CONNECTS THE FUTURE

金梅叶博敬真  
作者 雷波

# 有两条公益道路 诺亚财富

## 1. 心灵成长

以此心呵护彼心

· 领航心灵公益，激发幸福能量

- 幸福动力 — 找到自己的幸福源动力
- 大漠心征途 — 穿越轮回，促进生命升级
- 戈壁心旅程 — 行万里路，走回内心深处

... ..



## 2. 生态保护

将爱洒向天地万物

- 阿拉善SEE — 一亿棵梭梭
- 阿拉善SEE — 诺亚方舟

... ..



诺亚公益基金会由诺亚财富发起，于2014年2月在上海市民政局注册成立，以“怀感恩之心；行善念之举；引富而有爱的人生；立企业社会责任”为宗旨。

诺亚公益基金会是国内少有人关注国人心灵成长的基金会，我们致力于推动中国社会的中坚力量形成富而有爱的幸福能力圈，由己做起、关爱自己、关爱世界。

诺亚与您 意义不仅止于财富

该内容由诺亚财富提供

# 助力 卫蓝侠 爱是蔚蓝色

华远地产连续第三年  
响应“SEE·99”公益日

作为“阿拉善SEE”创始终身会员企业，华远地产将秉承初心，用行动引领社会正能量。公益环保，我们永远在路上！



- **2016年“SEE·99”公益日**  
募集资金152093.61元，成功拯救228亩面临风沙侵袭的阿拉善荒漠。
- **2017年“SEE·99”公益日**  
募集资金176837.97元，支持全国范围内51家一线环保公益组织。
- **2018年“SEE·99”公益日**  
募集资金1504738.82元，带动6313人次参与，实现历史性的突破。参与人次与公众捐赠金额均在“SEE爱心企业榜单”中名列第4位。  
**我们将通过“卫蓝侠”项目，继续：**
  - 推动污染信息公开；
  - 推动污染源公众监督；
  - 推动企业污染减排与可持续发展；
  - 促成水、空气、土壤等环境污染问题解决的环保项目。

# 聚沙成塔 益心同行

胸怀「匡济天下」 力践「公益之心」



[三江源保护] 守护 7 亿中国人的水源地



该内容由「北京匡时国际拍卖有限公司」提供

山水有道  
故情迢迢



景区内由武汉三特索道集团股份有限公司提供

zài hu



【zàihu】

## 在这里，在乎这里

“我们在乎”，是可口可乐中国的企业价值主张，  
是我们百年如一的态度，是我们从心出发的思考，  
更是我们一切行为的源头。

在可口可乐，我们在乎为消费者提供多元化的饮料选择；我们在乎公众的健康和福祉；我们在乎社区的发展和共同的未来；我们在乎成长，更在乎可持续发展。

“我们”是可口可乐中国，是系统和价值链中的每一名员工。

“我们”不仅是可口可乐中国，更是社区中每一个心怀同样“在乎”的你我他。

“在乎”是一种强大的力量。我们邀请更多人加入“在乎”的行列，用点滴行动，带来有意义的改变。

**可口可乐中国** | 我们在乎 

# 天人合一 乾坤正道

有行动, 就有支持

感谢您和天乾资管一起关注环保公益

创  
绿  
者  
筑  
梦  
明  
志

当代明诚助力阿拉善创绿家项目

让 生 命 之 树 常 青

ZALL卓尔 | 阿拉善SEE

和美 和谐 共生  
美丽 家园

守望  
保护  
府青  
河头  
湿地  
潜鸭



©余会功

该内容由湖北卓尔公益基金会提供







扫码关注



扫码支持

### 阿拉善 SEE 基金会

地址：北京市朝阳区朝来高科技产业园创远路 36 号院 3 号楼 4 层  
电话：010-57505155  
传真：010-57505128  
网站：[www.see.org.cn](http://www.see.org.cn)

《中国国家地理》杂志社 监制



绿色印刷产品